

RESUMEN EJECUTIVO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento a la Gestión de la información y conocimiento requeridos por la UPRA a nivel nacional.

CODIGO BPIN: 2013011000148

FECHA ACTUALIZACIÓN: Enero de 2016

1. Antecedentes y justificación

En torno al proceso de formulación del proyecto es importante considerar la estructura desagregada frente al problema delimitado, y que se consagra bajo las siguientes causas directas:

- Desarticulación institucional en procesos de gestión de información.
- Inversiones ineficientes o nulas en plataforma tecnológica para el desarrollo de Sistemas de Información para la planificación agropecuaria.
- Existen deficiencias frente a la gestión del conocimiento, toda vez que no se cuenta con la capacidad institucional requerida para su consolidación y desarrollo.
- Existe debilidad en los procesos de apropiación sobre los resultados obtenidos a partir de investigaciones en la planificación rural agropecuaria.
- Existen deficiencias en los procesos de atención, organización, comunicación y divulgación de información.

Indirectamente, la problemática es generada a causa de:

- Existen deficiencias en el sector, frente a los procesos de gestión de información para la planificación rural agropecuaria.
- Deficiencias en procesos de intercambio de información entre las entidades que desarrollan actividades en el sector agropecuario.
- Las herramientas tecnológicas disponibles, no son suficientes y/o en muchos casos son inadecuadas.
- Desconocimiento sobre el alcance de los conjuntos de datos e información disponible en los diferentes ámbitos o escalas en torno a las temáticas inmersas en el sector.
- Desinterés y bajos niveles de inversión en procesos de atención, organización, comunicación y divulgación de información.



Con respecto a la equivalencia de los efectos que la problemática genera, se pueden observar los siguientes efectos directos:

Calle 35 No.5-81
Bogotá, Colombia
(571) 2457307
(57) 320 5903525
direccion@upra.gov.co

upra.gov.co

- Duplicidad de esfuerzos institucionales en la generación de información.
- Productos de Información que no cumplen o cumplen parcialmente con los estándares y lineamientos establecidos para la gestión de información.
- Deficiencias en los procesos de análisis estadístico y espacial de la información.
- Difícil acceso a la información, por parte de involucrados, planificadores y tomadores de decisión del sector.
- Niveles bajos de conocimiento aplicado para la planificación agropecuaria por parte de los tomadores de decisiones del sector agropecuario.
- Debilidad en la toma de decisiones en planificación rural agropecuaria.

La referencia frente a los efectos indirectos, recae en:

- Subutilización de productos de información.
- Información vulnerable sin cubrimiento de procesos de Seguridad de Información.
- Detrimento en términos de inversión en herramientas tecnológicas.
- Baja disponibilidad de productos de información.
- Desinformación sobre comportamiento real del sector.

En consecuencia, la UPRA requiere a través del desarrollo del Proyecto, que la Oficina de TIC enfoque su gestión en el cubrimiento de tres frentes de desarrollo, en torno a: 1. El fortalecimiento de la gestión de Información. 2. La optimización del proceso de implementación del Sistema de Información de la UPRA, y 3. La consolidación de estrategias para la gestión del conocimiento. Cabe anotar, que los tres frentes de desarrollo, brindan soporte en todo el esquema de emisión y presentación de lineamientos de política y estrategias propuestos por la UPRA para la gestión del sector agropecuario.

2. Objetivo

Gestionar la información y el conocimiento que requiere la UPRA para la planificación del ordenamiento social de la propiedad, la regularización del mercado, el uso eficiente y la adecuación de tierras rurales del país con una visión sectorial.

3. Descripción

El contexto que demarca la formulación del proyecto, se basa en las condiciones y estructura del sector agropecuario, frente a las deficiencias que actualmente

existen con respecto a la gestión del Conocimiento en la planificación rural agropecuaria

Al respecto y frente a las debilidades institucionales en los procesos de planificación del uso del suelo rural para actividades agropecuarias y de desarrollo rural; es indispensable que se tenga en cuenta que aspectos como la recopilación de datos, la conversión de éstos en activos de información, el acceso y disposición, por sí mismos, no garantizan que se forje la gestión del conocimiento; es necesario en primera instancia, generar procesos de análisis de información acompañados de la definición de estrategias de difusión y apropiación de acuerdo a la caracterización de actores y/o usuarios próximos; de tal forma, que pueda construirse la inexistente ruta de innovación en la gestión de información y conocimiento para la planificación agropecuaria.

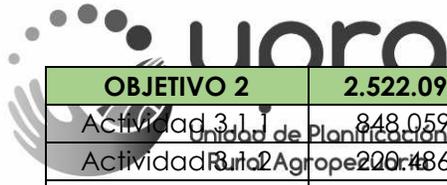
4. Esquema de financiación

El proyecto "Fortalecimiento a la gestión de información y conocimiento requeridos por la UPRA a nivel nacional" tuvo una apropiación inicial de \$5.096.226.667, luego según el decreto 2240 del 24 de noviembre de 2015 se realizó una reducción en la apropiación inicial de \$ 200.000.000 para una apropiación final de \$4.896.226.667

La reducción de la apropiación inicial por objetivos y actividades se muestra a continuación:

Cuadro 1
Resumen Ejecución Presupuestal 2015

Objetivos y actividades del proyecto de inversión	Recursos Asignados	Recursos asignados Decreto 2240 (Reducción de apropiaciones)	Recursos ejecutados (Comprometidos)	% De cumplimiento
Actividad 1.1.1	\$ 153.268.000	\$ 148.052.000	143.268.000,00	96,77%
Actividad 1.1.2	\$ 45.302.400	\$ 66.519.840	63.835.200,00	95,96%
Actividad 1.1.3	\$ 425.139.200	\$ 315.101.528	308.163.138,00	97,80%
Actividad 1.2.1	\$ 114.400.000	\$ 116.133.333	111.955.999,33	96,40%
Actividad 1.2.2	\$ 98.658.560	\$ 100.003.904	98.658.560,00	98,65%
Actividad 1.2.3	\$ 251.222.400	\$ 233.847.732	225.650.933,00	96,49%
OBJETIVO 1	1.087.990.560	\$ 979.658.337	\$ 951.531.830	97,13%
Actividad 2.1.1	1.188.796.240	\$ 1.840.915.490	1.800.806.525,00	97,82%
Actividad 2.1.2	300.000.000	\$ 266.800.000	266.800.000,00	100,00%
Actividad 2.1.3	250.000.000	\$ 248.300.000	248.300.000,00	100,00%
Actividad 2.1.4	783.294.400	\$ 338.842.400	285.054.400,00	84,13%



OBJETIVO 2	2.522.090.640	\$ 2.694.857.890	\$ 2.600.960.925	96,52%
Actividad 3.1.1	848.059.067	\$ 578.240.320	563.060.400,00	97,37%
Actividad 3.1.2	220.486.400	\$ 171.245.120	167.721.920,00	97,94%
Actividad 3.1.3	417.600.000	\$ 472.225.000	396.875.007,00	84,04%
OBJETIVO 3	1.486.145.467	\$ 1.221.710.440	\$ 1.127.657.327	92,30%
TOTAL	\$ 5.096.226.667	\$ 4.896.226.667	\$ 4.680.150.082	95,59%

Cuadro 2 Recursos Ejecutados

Año	Recursos Asignados (1)	Recursos Ejecutados (2)	% Ejecutado (2)/(1)	Recursos No Ejecutados (1)-(2)	% No Ejecutado (2)/(1)
2015	\$ 4.896.226.667	\$ 4.680.150.082	95,59%	\$ 216.076.584,67	4,41%

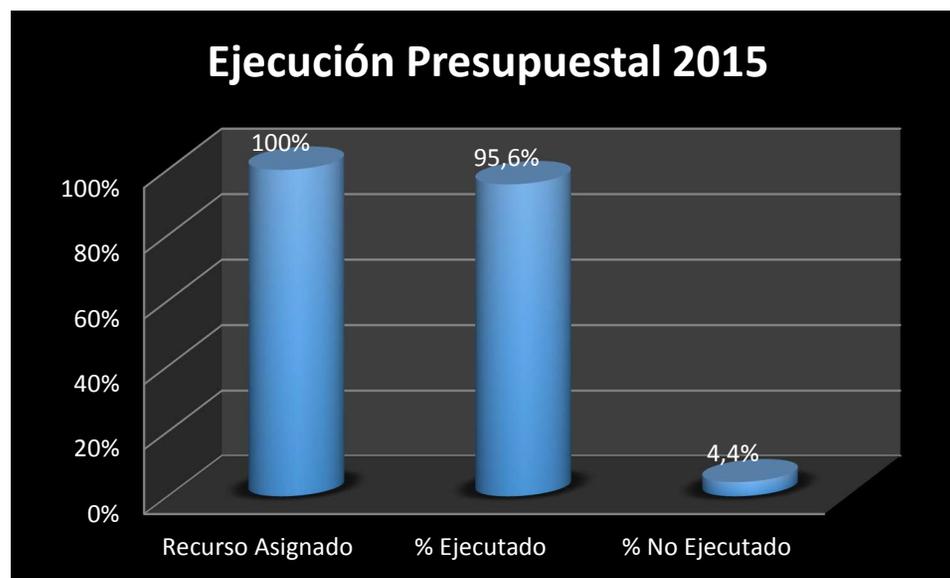


Gráfico 1 Ejecución Presupuestal 2015

5. Logros y Metas

Para el proyecto de inversión de la Oficina TiC se tenían proyectados los siguientes indicadores:

	Producto	Avance a la fecha
Indicadores de Seguimiento	1. Productos de información estandarizados y de calidad.	100%
	2. Generar procesos de análisis de información e innovación para el 100% de los requerimientos priorizados para UES-OSP	100%
	3. Operación y Puesta en funcionamiento del 100% de los componentes de tecnologías de la información y comunicaciones requeridos y disponibles SI UPRA	99%
	4. Implementación de la Primera Fase de la Estrategia de Conocimiento y Comunicaciones, para el cumplimiento de la Misión Institucional.	100%

A continuación se presenta los indicadores de gestión:

Proceso	Nombre Indicador	Avance a la fecha
GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO	Información Gestionada	100%
	Análisis de información realizados	100%
	Funcionalidades desarrolladas	100%
	Especificaciones Técnicas y Metadatos gestionados	100%
	Copias de seguridad	100%
	Requerimientos de información tramitados oportunamente	85%
COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN ESTRATÉGICA	Piezas de comunicación divulgadas oportunamente	100%
	Avance en la ejecución del Plan de acción anual	100%
	Realización y coordinación logística de eventos	100%
	Nivel de satisfacción de usuarios	100%

6. Restricciones y limitaciones

Esta sección sirve como un mecanismo de autoevaluación de la gestión del proyecto, donde se especifican aspecto sobre este que pueden mejorarse y los riesgos que entraña su ejecución

Propios: Dificultades en la gestión por cuenta de los responsables de la realización del proyecto

- Al interior de la UPRA aún puede mejorar la apropiación del Manual de Gestión de Información, y los procedimientos para la gestión de especificaciones técnicas y metadatos, adquisición de información y almacenamiento de información en el repositorio.
- Dificultad en la definición de indicadores que reflejen los resultados y el impacto de la gestión de la oficina TIC.



- Poco tiempo en las diferentes dependencias de UPRA destinado para implementar estrategias de gestión de conocimiento.
- Al interior de la Unidad aún se puede mejorar en la articulación entre áreas y hacer más eficiente la gestión del proyecto.
- Alta recurrencia de actividades urgentes no planificadas, disminuyendo los esfuerzos en actividades importantes.

Calle 35 No.5-81
Bogotá, Colombia
(571) 2457307
(57) 320 5903525
direccion@upra.gov.co
upra.gov.co

Ajenos / Exógenos: Imprevistos potenciales que no es tan bajo el control directo de los responsables y pueden afectar el logro de sus cometidos.

- Es necesario tener en consideración que la sede donde funciona la UPRA no cuenta con las condiciones de infraestructura física y espacios adecuadas para poner en funcionamiento una plataforma tecnológica robusta, que soporte los procesos de la Unidad, adicional a la dificultad en la coordinación interna (funcionarios vs contratistas, direcciones técnicas y secretaria general, reuniones con actores externos).
- Las falencias de infraestructura física, son inherentes a las acometidas eléctricas, que no son óptimas para la conexión de nuevos equipos, que requiere de condiciones específicas de voltaje y ventilación, pero que a la fecha no pueden ser garantizadas en la sede, toda vez que existe obsolescencia en las redes de cableado eléctrico y falta de capacidad interna para suministrar el voltaje necesario, situación que imposibilita la adquisición de equipos como aires acondicionados que proporcionen las características mínimas de seguridad y ambiente para los cuartos de datos y eléctrico de la UPRA para con esto garantizar el normal funcionamiento de nuevos equipos necesarios para robustecer la infraestructura tecnológica.
- La eficiencia en la automatización y gestión de procesos en una plataforma tecnológica depende de la madurez en los procedimientos y tablas de retención documental.

7. Contactos del proyecto

Daniel Mauricio Rozo

Jefe Oficina

Oficina de Tecnologías de la Información

Unidad de Planificación de Tierras Rurales,

Adecuación de Tierras y Usos Agropecuarios, UPRA

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Calle 35 No. 5 - 81

Bogotá D. C., Colombia



Calle 35 No.5-81
Bogotá, Colombia
(571) 2457307
(57) 320 5903525
direccion@upra.gov.co

upra.gov.co

8. Biografía y referencias del documento

UPRA (2015). Proyecto BPIN Vigencia 2015 "Fortalecimiento a la gestión de información y conocimiento requeridos por la UPRA a nivel nacional" Código BPIN 2013011000148.