

# Informe

# Rendición DE CUENTAS **2016**

Información oportuna para el ciudadano



[upra.gov.co](http://upra.gov.co)



 MINAGRICULTURA

 **TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN DE CALIDAD Y EN LENGUAJE COMPRENSIBLE... 3</b>	
2.1 Actividades previas a la audiencia pública de rendición de cuentas 2016 .....	5
<b>3. ACTIVIDADES DE DIÁLOGO DE DOBLE VÍA CON LA CIUDADANÍA Y SUS ORGANIZACIONES .....</b>	<b>10</b>
3.1 Actividades previas a la audiencia pública de rendición de cuentas 2016 .....	10
3.2 Audiencia pública de rendición de cuentas 2016 .....	14
<b>4. ACTIVIDADES DE INCENTIVOS PARA MOTIVAR LA CULTURA DE LA RENDICIÓN Y PETICIÓN DE CUENTAS.....</b>	<b>28</b>
<b>5. ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN Y RETROALIMENTACIÓN A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....</b>	<b>31</b>



## 1. INTRODUCCIÓN

Este informe presenta los resultados de la implementación de la estrategia de rendición de cuentas 2016, de acuerdo a las orientaciones establecidas en los documentos “Estrategias para la Construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, versión 2” y “Manual Único de Rendición de Cuentas “.

## 2. ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN DE CALIDAD Y EN LENGUAJE COMPRENSIBLE

- Se presentó el informe de gestión correspondiente el primer semestre del año 2016, el cual contiene la información para la audiencia pública de rendición de cuentas del año en curso. Adicionalmente, de acuerdo a los requerimientos de la Ley 1712 de 2014 y sus decretos reglamentarios, se actualizó el inventario de activos de Información y se publicó en conjunto con el esquema de publicación de información y el índice de información clasificada y reservada en el portal de datos abiertos del Estado Colombiano ([www.datos.gov.co](http://www.datos.gov.co)).
- La UPRA presentó la gestión de las áreas misionales en redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube) con mensajes cortos, piezas gráficas, tuits, memes y vídeos, como se muestra a continuación:





**UPRA Colombia**  
 23 h · 🌐

Avanzamos en la construcción de línea base de precios de la tierra rural agropecuaria escala 1:100.000 #RendicuentasUPRA

#RendicuentasUPRA  
 Planificación Rural con enfoque territorial

upra.gov.co  
 UPRA Colombia

Me gusta · Comentar · Compartir

37 · Comentarios destacados

1 vez compartido

**UPRA @UPRAColombia** · 7 abr.

Trabajamos en diseño metodológico para la Evaluación de los Procedimientos Administrativos Especiales Agrarios #RendicuentasUPRA

**UPRA @UPRAColombia** · 7 abr.

Con sector maderero y reforestadores construimos lineamientos de política pública para el sector forestal comercial

Min. de Agricultura, Felipe Fonseca Fino, Daniel Aguilar y 2 más

Me gusta · Comentar · Compartir

**UPRA Colombia**  
 17 de septiembre a las 10:20 · 🌐

Zonificar cadenas productivas en #Cesar es promover que se siembre lo que toca donde corresponde #TierrasParalaPaz

#TierrasparalaPaz

upra.gov.co  
 UPRA Colombia

Me gusta · Comentar · Compartir

9

**UPRA Colombia**  
 18 de mayo · 🌐

Generamos lineamientos #OrdenamientoProductivo que orientarán acciones territoriales en el Plan Nacional de Desarrollo #RendicuentasUPRA

Uso Eficiente del Suelo Rural, nuestro desafío

#RendicuentasUPRA

upra.gov.co  
 UPRA Colombia

Me gusta · Comentar · Compartir

- La Unidad elaboró y envió a sus usuarios boletines con información sobre los avances en la gestión misional de la Entidad. Hasta el mes de octubre se han publicado los boletines No. 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26 y 27, los cuales se pueden consultar en el portal web de la Entidad (<http://www.upra.gov.co/web/guest/sala-de-prensa/boletines>).

## 2.1 Actividades previas a la audiencia pública de rendición de cuentas 2016

Como actividades previas a la audiencia pública de rendición de cuentas la Unidad desarrolló lo siguiente:

- Convocatoria audiencia pública 2016

El proceso de convocatoria y divulgación para la audiencia pública de rendición de cuentas UPRA 2016 inició un mes antes del evento, con una estrategia de comunicación, promoción y divulgación que se apoyó en las herramientas tecnológicas así:

- Diseño y difusión del banner informativo de invitación a la audiencia pública, con la descripción de la fecha, hora, lugar y acceso para la consulta del informe. Este banner estuvo disponible en el portal web durante los meses de julio y agosto.



- Publicación de la invitación a la audiencia de rendición de cuentas en redes sociales, para lo cual se contó con el apoyo de Urna de Cristal.



- o Mensaje en conmutador para la invitación a la audiencia pública, disponible en los meses de julio y agosto, el cual tenía el siguiente texto:

“Gracias por comunicarse con la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria UPRA, entidad adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

La UPRA,

Invita a la ciudadanía, los gremios, las organizaciones y las instituciones de los diferentes sectores nacionales y territoriales a participar en la audiencia pública de rendición de cuentas 2016, la cual se realizará el día 18 de agosto de 2016, a partir de las 7:30 a.m., en el Hotel Tequendama Salón Prospectivistas piso 30 Torre Suites, Bogotá.

Para mayor información visite nuestra página [www.upra.gov.co](http://www.upra.gov.co) marque 1 – atención al usuario.

Si conoce el número de la extensión márkelo ahora,

Para comunicarse con la recepción marque 0, de lo contrario marque

1. Atención al usuario
2. Dirección general
3. Dirección de uso eficiente del suelo y adecuación de tierras
4. Dirección de ordenamiento social de la propiedad y mercado de tierras rurales
5. Oficina tic
6. Secretaria general



## 7. Comunicaciones

Para repetir el menú marque 8

Visítenos en triple upra.gov.co (ko)

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

La paz se siembra en el campo"

- o Invitación por medios masivos

Invitación en el programa de Agricultura al Día televisión el día 15 de julio de 2016. Este programa se transmite todos los días a las 6:00 p.m. por el Canal Uno.



<https://www.youtube.com/watch?v=-FMhMvns-PY>

- o Invitaciones personalizadas

Se realizó la invitación a organismos de control, directores de entidades y usuarios, en medio impreso y por correo electrónico.

La carta de la invitación impresa fue la siguiente:



Calle 26 no. 13-22  
Torre C, piso 3  
Edificio Palma Real  
Bogotá, Colombia

(571) 552 9820  
(571) 245 7307  
direccion@upra.gov.co

[upra.gov.co](http://upra.gov.co)

**UPRA.01.2016**

Bogotá D.C.

Doctor  
**AURELIO IRAGORRI VALENCIA**  
Ministerio de Agricultura  
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural , MADR  
Avenida Jimenez N°. 7A - 17  
BOGOTÁ DC

ASUNTO: AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS UPRA 2016

Respetado señor Ministro Iragorri:

La Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, UPRA, entidad adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en cumplimiento de la legislación vigente en la materia, se permite convocar a la ciudadanía en general, los gremios, las organizaciones sociales, veedurías ciudadanas y las instituciones públicas y privadas de los diferentes sectores nacionales y territoriales, a participar en la audiencia pública de rendición de cuentas de la gestión institucional de la UPRA, vigencia 2016. Esta audiencia se realizará el día 18 de agosto de 2016, a partir de las 7:30 a.m. hasta las 12 m., en el salón prospectivista del Hotel Tequendama, cámara 10 No. 27-51, torre suite, piso 30.

La audiencia se llevará a cabo de acuerdo con el reglamento establecido, en tres partes, tal como se define a continuación:

- I. INTERVENCIÓN INSTITUCIONAL
  - A. Gestión Misional y de Gobierno
    - Dirección General: Información Institucional
    - Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras
    - Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad y Mercado de Tierras
    - Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones
  - B. Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano
    - Asesoría en Comunicaciones
  - C. Gestión del Talento Humano
  - D. Eficiencia Administrativa
  - E. Gestión Financiera
    - Secretaría General
  - F. Control Interno
    - Asesor Control Interno
- II. INTERVENCIÓN PARTES INTERESADAS
  - Intervención organismos sociales, gremios, veedurías e instituciones
  - Intervención de los ciudadanos en general





Calle 28 no. 13-22  
Torre C, piso 3  
Edificio Palma Real  
Bogotá, Colombia  
(571) 552 9520  
(571) 245 7307  
director@upra.gov.co  
upra.gov.co

### III. CIERRE

Cierre y evaluación de la audiencia pública de rendición de cuentas

La UPRA lo invita a consultar el informe de rendición de cuentas en el portal Web [www.upra.gov.co](http://www.upra.gov.co). Para solicitar información, resolver preguntas o confirmar su asistencia al evento puede escribir a la dirección: calle 28 # 13-22, Torre C, Piso 3, Edificio Palma Real, Bogotá D.C., o al correo electrónico: [atencionalusuario@upra.gov.co](mailto:atencionalusuario@upra.gov.co).

Agradezco de antemano su valiosa participación.

Atentamente,

**FELIPE FONSECA FINO**  
Director General

Proyectó: Gloria Amparo Ierna Correa, Contratista  
Revisó: Johana Trujillo Maya - Asesor de Comunicaciones  
Aprobó: Emiro Díaz Leal - Asesor de Planeación



Las invitaciones electrónicas se enviaron desde el 19 de julio de 2016 a los usuarios próximos de la Unidad.

----- Forwarded message -----  
From: Comunicaciones <comunicaciones@upra.gov.co>  
Date: 2016-07-19 9:34 GMT-05:00  
Subject: Invitación Rendición de Cuentas UPRA 2016  
To: SANDRA GARCÍA GONZÁLEZ <SANDRA.GARCIA@upra.gov.co>



La Unidad de Planificación Rural Agropecuaria UPRA, entidad adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, invita a la ciudadanía a participar en su Audiencia Pública de Rendición de Cuentas UPRA 2016.

**Fecha:** 18 de agosto de 2016  
**Hora:** 7:30 a. m. a 12:00 m.  
**Lugar:** Hotel Tequendama, salón Prospectivistas, piso 30, Torre Súites.

La participación ciudadana es fundamental en ejercicio de los procesos de Rendición de Cuentas; asista, participe y opine sobre los resultados de la gestión de la Entidad en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, en materia de 1. Gestión Misional y de Gobierno, 2. Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano, 3. Gestión del Talento Humano, 4. Eficiencia Administrativa y 5. Gestión Financiera.

Mayores Informes: [atencionalusuario@upra.gov.co](mailto:atencionalusuario@upra.gov.co)



## 3. ACTIVIDADES DE DIÁLOGO DE DOBLE VÍA CON LA CIUDADANÍA Y SUS ORGANIZACIONES

- La Unidad realizó rendición de cuentas en campo mediante la presentación de los avances en la gestión misional en eventos de carácter técnico. La Entidad ha realizado presentaciones en los siguientes eventos:

Mes	Eventos
Mayo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumbre Rural de Gobernadores. Montería. 2016-05-05 06.</li> </ul>
Junio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de revisión y ajuste de los lineamientos de política de ordenamiento social de la propiedad y productivo de las tierras rurales. Villa de Leyva. 2016-06-23-24.</li> </ul>
Julio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Segunda mesa técnica de trabajo plantaciones forestales comerciales para madera. Bogotá. 2016-07-21-22.</li> <li>Primer encuentro Bolívar si Avanza con Paz y desarrollo rural. Cartagena. 2016-07-21-22.</li> </ul>
Agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audiencia Pública de Rendición de Cuentas UPRA. Bogotá. 2016-08-18.</li> </ul>
Septiembre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Café del mundo "Mesa de alta dirección sectorial para la socialización de los lineamientos de ordenamiento productivo y social de la propiedad rural". Bogotá. 2016-09-01.</li> <li>Tercera mesa de trabajo Forestal. Bogotá. 2016-09-28.</li> </ul>
Octubre	<ul style="list-style-type: none"> <li>XVIII Congreso Colombiano de la Ciencia del Suelo. Villa de Leyva. 2016-10-05-08.</li> <li>VII Simposio Nacional Forestal. Medellín. 2016-10-06-07.</li> <li>Taller "Lineamientos para la formulación de unidades de planificación rural – UPR". Pereira. 2016-10-18.</li> </ul>

### 3.1 Actividades previas a la audiencia pública de rendición de cuentas 2016

Como acciones de diálogo previas a la audiencia pública de rendición de cuentas la Unidad desarrolló lo siguiente:

- Encuesta de pre-audiencia pública de rendición de cuentas

Durante los meses de mayo y junio se realizó la encuesta virtual de pre-audiencia pública de rendición de cuentas a la ciudadanía, la cual tuvo por objetivo identificar temas de interés y conocer expectativas de la comunidad frente a la audiencia pública para el año 2016. Dicha encuesta estuvo disponible en el portal web de la UPRA.



Los temas indagados en la encuesta fueron los siguientes:

**1. En relación con nuestros productos y servicios durante el año 2016:**

- Lineamientos, criterios e instrumentos para la planificación del suelo para usos agropecuarios
- Planes sectoriales nacionales y territoriales para usos agropecuarios
- Información sobre ordenamiento productivo
- Información sobre ordenamiento social de la propiedad

**2. En relación con nuestro desempeño durante el año 2016:**

- Gestión de proyectos y cumplimiento de metas institucionales



- Ejecución del presupuesto público

**3. En relación con nuestra Gestión durante el año 2016:**

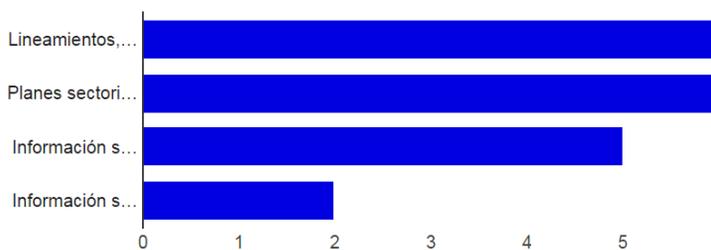
- Contratación estatal
- Informes de entes de control y planes de mejoramiento
- Gestión del talento humano
- Gestión administrativa
- Gestión financiera
- Servicio al ciudadano

**4. Si quiere conocer algún tema o formular una pregunta, méncionelo aquí:**

**Resultados**

En total participaron 11 personas en el diligenciamiento de la encuesta, de ellas 8 pertenecientes a la UPRA y 3 ciudadanos en general.

**1. En relación a la profundización del tema de productos y servicios:**



Lineamientos, criterios e instrumentos para la planificación del suelo para usos agropecuarios	<b>6</b>	54.5%
Planes sectoriales nacionales y territoriales para usos agropecuarios	<b>6</b>	54.5%
Información sobre ordenamiento productivo	<b>5</b>	45.5%
Información sobre ordenamiento social de la propiedad	<b>2</b>	18.2%

Más de la mitad de los encuestados señalaron interés en la profundización de los temas: "Lineamientos, criterios e instrumentos para la planificación del suelo para usos



agropecuarios” y “Planes sectoriales nacionales y territoriales para usos agropecuarios”, durante la audiencia pública de rendición de cuentas.

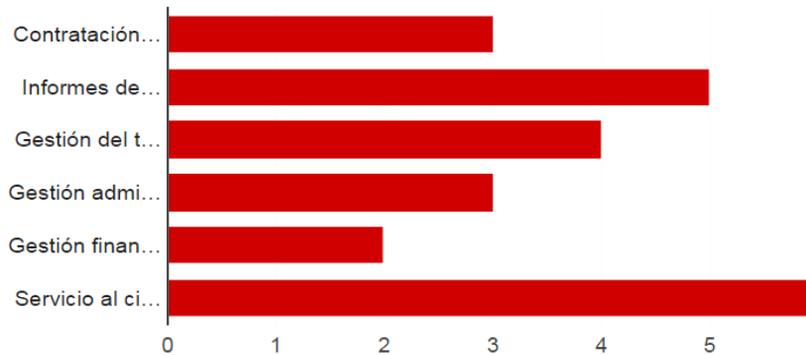
**2. En relación al desempeño durante el año 2016:**



Gestión de proyectos y cumplimiento de metas institucionales	<b>8</b>	72.7%
Ejecución del presupuesto público	<b>4</b>	36.4%

El 73% de los encuestados expresó su interés en la profundización del aspecto: “Gestión de proyectos y cumplimiento de metas institucionales”.

**3. En relación a la gestión durante el año 2016:**



Contratación estatal	<b>3</b>	27.3%
Informes de entes de control y planes de mejoramiento	<b>5</b>	45.5%
Gestión del talento humano	<b>4</b>	36.4%
Gestión administrativa	<b>3</b>	27.3%
Gestión financiera	<b>2</b>	18.2%
Servicio al ciudadano	<b>6</b>	54.5%



Los temas de la gestión institucional de mayor interés para los encuestados son: "Servicio al ciudadano", "Informes de entes de control y planes de mejoramiento" y "Gestión del talento humano".

#### **4. En relación a conocer un tema en particular o formular una pregunta:**

- Un (1) encuestado manifestó lo siguiente: "Conocer cuáles son los avances en temas de Zidres, cuáles serían las obligaciones derivadas de la implementación de esta Ley y qué se está haciendo al respecto".
- Un (1) encuestado manifestó la necesidad de conocer sobre: "Los avances de la Gestión Intersectorial".
- Un (1) encuestado manifestó la siguiente pregunta: ¿Cómo podemos tener acceso las Víctimas del Conflicto Armado a: "Planes de Vida Productivos"? Sin tener que contar con contrapartidas de las alcaldías.

## **3.2 Audiencia pública de rendición de cuentas 2016**

Para la audiencia pública de rendición de cuentas, el día 18 de agosto, se contó con la participación de cincuenta y nueve (59) asistentes UPRA y diecinueve (19) asistentes externos, entre los que se encontraban representantes del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Contraloría General de la República, Finagro, Corpoica, el Departamento Nacional de Planeación, el Departamento Administrativo de la Función Pública, la Red de Control Social, el Instituto Sinchi, el IDEAM y productores agrícolas.

Listados de asistencia:



upra Unidad de Planificación Rural Agropecuaria				LISTADO DE ASISTENCIA A REUNIONES		CÓDIGO	PLE-FT-004
				VERSIÓN	1	FECHA	15/08/2013
				1. Fecha	18 AGO 2016	2. Lugar	Boyerá-Tegucigalpa
				3. Hora	8:00 a.m.	4. No. Páginas	1/5
				4. Área responsable	Dirección		
				5. Persona Responsable			
				6. Tema	Rendición de cuentas 2016		
8. Nombre y Apellido	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma		
Isaac Diaz Forero	UPRA	Contabilista	348353274	isaac.diaz@upra.gov.co	[Firma]		
Eduardo Santos Ochoa	UPRA	Contabilista	316619125	eduardo.santos@upra.gov.co	[Firma]		
Yolanda Pineda	UPRA	Prof. Esp.	31441172	yolanda.pineda@upra.gov.co	[Firma]		
Carla María Meléndez	UPRA	Prof. Esp.	1872	carla.melendez@upra.gov.co	[Firma]		
Miguel Ángel Sánchez B	UPRA	Prof. Esp.	314636199	miguel.sanchez@upra.gov.co	[Firma]		
Scandía Carolina González	UPRA	Prof. Esp.	ext. 1403	scandia.carolina@upra.gov.co	[Firma]		
MP Alexandra Gutiérrez	UPRA	Prof. Esp.	55292820	maria.gutierrez@upra.gov.co	[Firma]		
Rosa Elena Sánchez	UPRA	Prof. Esp.	304852402	rosa.sanchez@upra.gov.co	[Firma]		
Glenn Amador Serna	UPRA	Contabilista	ext. 1370	glenn.serna@upra.gov.co	[Firma]		
Rafael Aguado	UPRA	DT	1310	rafael.aguado@upra.gov.co	[Firma]		
Claudia Estrella	UPRA	Contabilista	3166215023	claudia.estrella@upra.gov.co	[Firma]		
MARCELA CORRAL	UPRA	CONTABILISTA	320273522	marcela.corral@upra.gov.co	[Firma]		
Natalia Flores	UPRA	UPRA	5529810	natalia.flores@upra.gov.co	[Firma]		
José Víctor Huelar	UPRA	Prof. Esp.	314335746	josue.victor@upra.gov.co	[Firma]		
Helio Duarte	UPRA	Prof. Esp.	32235138	helio.duarte@upra.gov.co	[Firma]		
MARCELO GONZALEZ	UPRA	Prof. Esp.	5529270	marcelo.gonzalez@upra.gov.co	[Firma]		

upra Unidad de Planificación Rural Agropecuaria				LISTADO DE ASISTENCIA A REUNIONES		CÓDIGO	PLE-FT-004
				VERSIÓN	1	FECHA	15/08/2013
				1. Fecha	18 AGOSTO 2016	2. Lugar	Boyerá-Tegucigalpa
				3. Hora	8:00 a.m.	4. No. Páginas	2/5
				4. Área responsable	Dirección		
				5. Persona Responsable			
				6. Tema	Rendición de cuentas 2016		
8. Nombre y Apellido	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma		
Carolina Mora A	UPRA	Prof. Esp.	300216301	carolina.mora@upra.gov.co	[Firma]		
MARCELO VAQUERO	UPRA	Asesor		marcelo.vaquero@upra.gov.co	[Firma]		
Jairo Domínguez	UPRA	Prof. U.	6477000	jairo.dominguez@upra.gov.co	[Firma]		
Felipe Fernández	UPRA	Director	312377300	felipe.fernandez@upra.gov.co	[Firma]		
Luz Patricia Arias	UPRA	Prof. Esp.	1221	luz.patricia.arias@upra.gov.co	[Firma]		
Liliana Andrea Herrerías	UPRA	Prof. Esp.	3014143490	liliana.herrerias@upra.gov.co	[Firma]		
Jessica Guzmán	Ferrocarril	Jefe de área		jessica.guzman@upra.gov.co	[Firma]		
Fredy Porfirio Lora	UPRA	Prof. U.	6477000	fredy.porfirio.lora@upra.gov.co	[Firma]		
Mary Yvela	UPRA	Prof. U.	6477000	mary.yvela@upra.gov.co	[Firma]		
Fabrizio Balaguer	UPRA	Prof. U.	300440650	fabrizio.balaguer@upra.gov.co	[Firma]		
Estela Balaguer	UPRA	Tec. Adm.	ext. 1216	estela.balaguer@upra.gov.co	[Firma]		
Lorna Andrade	UPRA	Prof. Esp.	300615832	lorna.andrade@upra.gov.co	[Firma]		
Wilson González	UPRA	Prof. Esp.	ext. 1301	wilson.gonzalez@upra.gov.co	[Firma]		
José Gabriel Sánchez I. SANCHEZ	UPRA	Consultor	315220409	josue.gabriel.sanchez@upra.gov.co	[Firma]		
Carolina Mora	UPRA	Prof. Esp.	300714730	carolina.mora@upra.gov.co	[Firma]		



upra		LISTADO DE ASISTENCIA A REUNIONES		CÓDIGO	PLE-FT-04
Unidad de Planificación Rural Agropecuaria				VERSIÓN	1
				FECHA	15/08/2013
1. Fecha	18 08 2016	2. Lugar	Bojotó - Tepeyacates	3. Hora	8:00 am - 11:00 am
4. Área responsable	Dirección	5. Persona Responsable		6. No. Páginas	3/5
7. Tema Rendición de Cuentas 2016					
8. Nombres y Apellidos	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma
JOSÉ RICARDO REITA	UPRA	Prof. Esp		jose.reita@upra.gov.co	[Firma]
Nancy Zamora	UPRA	Contratista		nancy.zamora@upra.gov.co	[Firma]
Stalin Maiboa Santos L	UPRA	Prof. Esp		stalin.maiboa@upra.gov.co	[Firma]
Juan José Bolaños	UPRA	Prof. Esp		juanbolanos@upra.gov.co	[Firma]
Alexander Gutierrez	UPRA	Prof. Esp	31221402	alexander.gutierrez@upra.gov.co	[Firma]
Fernando Castillo	UPRA	Prof. Esp	1402	fernando.castillo@upra.gov.co	[Firma]
Lina Yadira Gómez M	C.G.R.	Prof. Esp	6997000	lina.gomez@antolero.gov.co	[Firma]
Luz Mary Gómez	UPRA	Prof. Esp	3002062744	luzmary.gomez@upra.gov.co	[Firma]
Angela Viala G	UPRA	Prof. Esp	Ext. 1404	angela.viala@upra.gov.co	[Firma]
Lorena Rodríguez M.	UPRA	Contratista	Ext. 1320	lorena.rodriguez@upra.gov.co	[Firma]
Florencia Rodríguez	UPRA	Sec. Gracia	529828	flor.rodriguez@upra.gov.co	[Firma]
Anelisa Baylissa	Ferrocil	Iniciativa	304641826	anelisa@ferrocil.com	[Firma]
Liliana C. Martínez	UPRA	Prof. Esp	ext. 1403	lilianamartinez@upra.gov.co	[Firma]
Alejandro Flores	UPRA	Prof. Esp	3165303361	alejandro.flores@upra.gov.co	[Firma]
Andrés Felipe Torres	Joserviana	Estadista	3162480476	andresf.torres@hotmail.com	[Firma]
Adriana H. A.	UPRA	Contratista	1370	adriana.herrera@upra.gov.co	[Firma]

upra		LISTADO DE ASISTENCIA A REUNIONES		CÓDIGO	PLE-FT-04
Unidad de Planificación Rural Agropecuaria				VERSIÓN	1
				FECHA	15/08/2013
1. Fecha	18 08 2016	2. Lugar	Bojotó - Tepeyacates	3. Hora	8:00 am - 11:00 am
4. Área responsable	Dirección	5. Persona Responsable		6. No. Páginas	4/5
7. Tema Rendición de Cuentas					
8. Nombres y Apellidos	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma
José Ricardo Fonseca	UPRA	Contratista	3143136143	jose.fonseca@upra.gov.co	[Firma]
Diana Forcena	UPRA	Prof. Esp	305309181	diana.forcena@upra.gov.co	[Firma]
Magenta C. Fonseca H.	UPRA	Contratista	314534917	magenta.fonseca@upra.gov.co	[Firma]
Diana Inés Rey M.	UPRA	Directora Tec	302362549	dianarey@upra.gov.co	[Firma]
Constanza Rodríguez	UPRA	Contratista	3126790911	constanza.rodriguez@upra.gov.co	[Firma]
Luz Felecia	UPRA	Prof. Esp	304941087	luz.felecia@upra.gov.co	[Firma]
Feliciano Castillo	MADR	Director	321715786	feliciano.castillo@mmas.gov.co	[Firma]
Andrés L. Salazar	UPRA	Prof. Esp	2453207	andres.salazar@upra.gov.co	[Firma]
Luz Sauter	"	P.E.	2457707	luz.sauter@upra.gov.co	[Firma]
Gabriel Betton	D.N.P.	Asesor	3122404786	gabrielbetton@dnps.gov.co	[Firma]
José M. Arevalo	UPRA	Asesor	3155399215	jose.marevalo@upra.gov.co	[Firma]
Marcela Sepúlveda	UPRA	Contratista	3003402600	marcela.sepulveda@upra.gov.co	[Firma]
Darío Camacho	"	P.E.	1332	darío.camacho@upra.gov.co	[Firma]
Sara Duque	UPRA	Prof. Esp	5332	sara.duque@upra.gov.co	[Firma]
Andrés T. Corrales	Defensor	Defensor	311274990	andres.torres@defensor.gov.co	[Firma]
Andrés del Río Moreno	UPRA	Prof. Esp	2453304	andres.moreno@upra.gov.co	[Firma]



1. Fecha		2. Lugar		3. Hora	
16 AGOSTO 2016		Bogotá - Tequendama		8:00 a.m. - 11:00 a.m.	
4. Área responsable		5. Código		6. No. Páginas	
Dirección		PLE-FT-004		5/5	
7. Tema					
Rendición de cuentas 2016					
8. Nombres y Apellidos	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma
Reinaldo de la Haza	Colombia		3128871579	reinaldo.de.la.haza@upra.gov.co	[Firma]
Alfonso Trujillo	UPRA	Dir. Esp.	1332	alfonso.trujillo@upra.gov.co	[Firma]
Johana Trujillo	UPRA	Asesor	1337	johana.trujillo@upra.gov.co	[Firma]
Taty Milena Muñoz A.	Función pública	Prof. Esp.	5621811	tmunoz@funcionpublica.gov.co	[Firma]
Giorgio Aguilar Corrales	quindío	Director local	506614686	aguilar.giorgio@upra.gov.co	[Firma]
Juan Carlos Páez	Financiero	Director local	3203379	jpaez@financiero.gov.co	[Firma]
Alicia Cortés F.	UPRA-Contrato	Contratista	319482206	alicia.cortes@upra.gov.co	[Firma]
Juan Carlos	UPRA	Jef. OPA	3152741	juan@upa.gov.co	[Firma]
Alberto Rodríguez	UPRA	Asesor	315312422	alberto@upa.gov.co	[Firma]
Juan Carlos	UPRA	Asesor	3157352	juan@upa.gov.co	[Firma]
Sandra García S.	UPRA	Contratista	1330	sandra.garcia@upa.gov.co	[Firma]
Dennis W. Bermúdez	UPRA	Sec. Genl.	9529820	dennis.bermudez@upa.gov.co	[Firma]
Sebastian Aristizabal	UPRA	Contratista	3168224628	sebastian.aristizabal@upa.gov.co	[Firma]
Eduardo Duarte	UPRA	Proce	31667337	eduardo.duarte@upa.gov.co	[Firma]

- Desarrollo de la audiencia pública de rendición de cuentas

La jornada de la audiencia pública de rendición de cuentas se desarrolló en el salón Prospectivistas, piso 30 Torre Suites, del Hotel Tequendama en la ciudad de Bogotá. Se dio inicio a la misma a las 8:30 a.m., dando lectura al reglamento correspondiente.

La presentación de los temas se realizó en el marco de las políticas de desarrollo administrativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión. La gestión misional y de gobierno estuvo a cargo de los ingenieros Felipe Fonseca, Director de la UPRA, Daniel Aguilar Corrales, Director Técnico Uso Eficiente del Suelo Rural y Adecuación de Tierras, la doctora Dora Inés Rey Martínez, Directora Técnica de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras y el ingeniero Daniel Mauricio Rozo Garzón, Jefe de la Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.

La política de transparencia, participación y servicio al ciudadano fue presentada por la doctora Johana Trujillo Moya, Asesora de Comunicaciones. Las políticas de gestión del talento humano, eficiencia administrativa y gestión financiera fueron presentadas por el doctor Dennis William Bermúdez Murillo, Secretario General de la UPRA.

La audiencia pública se cerró con el informe del Asesor de Control Interno doctor Camilo Andrés Pulido Laverde. La audiencia pública se terminó a las 11:00 a.m.

- Redes sociales durante la audiencia pública de rendición de cuentas

### Twitter



El día de la audiencia pública (18 de agosto) se registraron 24 trinos desde la cuenta @UPRAColombia marcados con el Hashtag #RendicuentasUPRA. Asimismo, se obtuvieron 101 retrinos desde otras cuentas.





**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 "La gestión intersectorial busca armonizar acciones con ambiente, infraestructura y minería entre otros" @fdanielagular #RendicuentasUPRA

**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 "Los mapas son insumos de política pública que orientan la toma de decisiones en el territorio" @fdanielagular #RendicuentasUPRA

**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 "Competitividad territorial base para planificar el ordenamiento social de la propiedad" @fdanielagular #RendicuentasUPRA

**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 Zonificación d aptitud y metodología identificar tipo de uso de la tierra en cadenas productivas #RendicuentasUPRA



**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 Sigue la transmisión en vivo #RendicuentasUPRA a través de Facebook Live facebook.com/ColombiaUPRA/v...

**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 Planificar el Uso eficiente del suelo rural, un objetivo misional #RendicuentasUPRA 2016



**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 Interviene director general @felipef presentación institucional y marco estratégico #RendicuentasUPRA



**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 Inicia audiencia pública #RendicuentasUPRA participan @CGR\_Colombia @DNP\_Colombia @DefensoriaCol

**UPRA** @UPRAColombia · 18 ago.  
 Marco estratégico, funciones y objetivos estratégicos para la planificación rural: Audiencia #RendicuentasUPRA 2016



## Facebook

El día de la audiencia (18 de agosto) se hicieron 13 publicaciones con información del evento con el hashtag #RendicuentasUPRA para identificar este proceso.



UPRA Colombia agregó un evento.  
 17 de agosto · 🌐

**Rendición DE CUENTAS 2016**  
 Información oportuna para el ciudadano

**JUEVES 18**  
 De 7:30 a.m. a 12:00 m.  
 Hotel Tequendama Salón Prospectiv...  
 Calle 11 No. 37-81, Bogotá, Colombia  
 (Código Postal: 060101, zona 30 de Agosto)

AGOSTO 18 **Audiencia Pública Rendición de Cu...**  
 Jue 7:30 · Hotel Tequendama Salón Prospectiv...  
 2 personas interesadas

Me gusta · Comentar · Compartir

UPRA Colombia  
 18 de agosto · 🌐

Marco estratégico, funciones y objetivos estratégicos para la planificación rural. Audiencia #RendicuentasUPRA 2016 <https://youtu.be/sqWF4UwMB-8>

**DIRECCION UPRA RENDICUENTAS 2015**

Traves de la planificación ordenamiento productivo

YOUTUBE.COM

Me gusta · Comentar · Compartir

UPRA Colombia  
 18 de agosto · 🌐

Planificar el Uso eficiente del suelo rural, un objetivo misional #RendicuentasUPRA 2016 <https://youtu.be/hOTTP1hhCOM>

**A- Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras**

UPRA RENDICUENTAS 2016

YOUTUBE.COM

Me gusta · Comentar · Compartir

32

UPRA Colombia  
 18 de agosto · 🌐

Así avanza la planificación del Ordenamiento Social de la Propiedad y el Mercado de Tierras Rurales <https://youtu.be/aUtbGdTIJiG>

**A- Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad y Mercado de Tierras**

UPRA RENDICUENTAS 2016

YOUTUBE.COM

Me gusta · Comentar · Compartir

15

1 vez compartido

UPRA Colombia transmitió en vivo.  
 18 de agosto · 🌐

Audiencia Pública #RendicuentasUPRA 2016

006 reproducciones

Me gusta · Comentar · Compartir

UPRA Colombia transmitió en vivo.  
 18 de agosto · 🌐

Audiencia Pública #RendicuentasUPRA

121 reproducciones

Me gusta · Comentar · Compartir

15 · Comentarios destacados

- Preguntas formuladas durante la audiencia pública de rendición de cuentas 2016, mediante el formato PLE-FT-008 "Preguntas en audiencia pública".



1. Andrés Mauricio Anta – Universidad Javeriana

	<b>PREGUNTAS EN AUDIENCIA PÚBLICA</b>	CÓDIGO: PLE-FT-008	
		VERSIÓN: 1	
		FECHA: 06/12/2013	
<b>Recomendación</b> Los hechos sobre los cuales se va a pronunciar deben estar relacionados con los temas definidos en la agenda del evento de rendición de cuentas.			
Lugar del Evento: _____			
Fecha del Evento (dd/mm/aa): _____			
Sexo: Masculino <input type="checkbox"/> Femenino <input type="checkbox"/>		Edad (años):	
		<input type="checkbox"/> 0-15 <input type="checkbox"/> 16-25 <input type="checkbox"/> 26-35 <input type="checkbox"/> 35-45 <input type="checkbox"/> 46-55 <input type="checkbox"/> Mayor de 55	
Por favor Marque con una X: ¿Actúa en forma personal?: Sí / NO			
Si marcó SI, por favor, escriba su nombre: _____			
Si marcó NO, por favor, escriba el nombre de la Organización que representa: _____			
<b>Datos de contacto:</b>			
• Dirección domicilio: _____		Oficina: <u>U. Javeriana</u>	
• Teléfono domicilio: _____		Oficina: _____	
• Correo electrónico: <u>andresmauricioanta@gmail.com</u>			
1. Describa brevemente su propuesta, recomendación, observación, duda o inquietud:			
<u>           1) ¿Cómo se articula esta información con los avances del censo rural?            2) Sería posible dar el mismo tratamiento de apoyo metodológico y técnico que la UPRA realiza con las ZIDRES, a las ZRC y otras zonas que requieren de ordenamiento y planificación de la propiedad?            3) Si la UPRA tiene sesiones de articulación con las CAP, ¿qué avances en el ordenamiento productivo y social de las parcelas en Aguacalí, Antioquia, de los Territorios Naturales?            4) ¿Qué temas especiales tiene la UPRA de cara al Postcensal?         </u>			
2. Documentos que adjunta con la propuesta: _____			
Firma de Quien Entrega: <u>Andrés Mauricio Anta</u>		Firma de Quien Recibe: _____	

Preguntas:

- ¿Cómo se articula esta información con los avances del censo rural?

Respuesta:

“Si asumimos que lo del censo rural es el censo agropecuario, nosotros venimos muy atentos a la dinámica que se viene dando con el DANE, en la entrega de sus reportes, ellos han sacado consolidados nacionales, departamentales y estamos a la espera de poder acceder a los datos básicos del censo para poderlos incorporar en el análisis. Entonces, es una estrategia en la cual se viene de la mano y hay una gran premura por parte del sector agropecuario de poder acceder a los datos primarios”.

- ¿Sería posible dar el mismo tratamiento de apoyo metodológico y técnico que la UPRA realiza con las ZIDRES, a las ZRC (Zonas de Reserva Campesina) u otras zonas que requieran de ordenamiento y planificación de la propiedad?



Respuesta:

“Efectivamente, se está trabajando de la mano con la Agencia Nacional de Tierras para que toda la planificación, no solamente de las zonas de reserva campesina, sino en general de todos los instrumentos y programas que tiene a su cargo, se soporte en información que la UPRA pueda tener y pueda apoyar, pero más allá de eso en un trabajo totalmente conjunto y armonizado que defina metodologías, procedimientos, procesos y mejoramiento de todos los procedimientos que en este momento la Agencia debe establecer para hacer su gestión. De hecho, hay una reunión para la conformación de una zona de reserva campesina de Sumapaz en Cundinamarca a la cual hemos sido invitados y obviamente vamos a dar el apoyo institucional necesario a la Agencia de Tierras en ese sentido”.

- ¿La UPRA tiene acciones de articulación con las CAR para avanzar en el ordenamiento productivo y social de la propiedad en áreas de amortiguación de los parques naturales?

Respuesta:

“Esta labor se viene adelantando como se mostró en las presentaciones a través de los procesos de zonificación que adelanta la UPRA, se consideran todas las determinantes de tipo legal a escala nacional en lo que tiene que ver con todo el sistema de áreas protegidas, ecosistemas estratégicos, entonces a esa escala se está haciendo ya esa armonización, no uno a uno con cada corporación porque es a escala nacional. Para los procesos de ordenamiento a escala territorial y también en el marco del proceso de ZIDRES. En una siguiente etapa del proceso de planificación se tiene contemplada la vinculación de las corporaciones a través de los conceptos que ellas deben emitir para ratificar que esas zonas tengan alguna declaración o determinante ambiental específica. A través del proyecto de gobernanza con FAO, otro proyecto que está por arrancar, se están trabajando unos lineamientos para 5 parques nacionales naturales y a través de la mesa también de concertación, se está trabajando conjuntamente con parques para la determinación de estos lineamientos en esas zonas de interés compartido en las zonas de amortiguación para parques nacionales, que es donde la UPRA hasta el momento puede tener una intervención, dentro del área protegida como tal no es el ámbito de competencia de la UPRA. Adicionalmente, falta la determinación formal de esas áreas de amortiguación”.

- ¿Qué tareas especiales tiene la UPRA de cara al postconflicto?

Respuesta:

“Desde hace 4 años cuando iniciaron conversaciones, una posición clara del gobierno frente a los acuerdos y bajo la premisa de que nada está acordado hasta que todo esté acordado, es que independientemente de la firma del acuerdo, son asuntos que el gobierno y el Estado deben emprender y muchos de los temas que se llevaron y se pusieron a consideración de la mesa son asuntos que son esenciales y que deben



adelantarse. Varias de esas acciones de hecho ya se emprendieron, la reforma del sector agropecuario y demás, hay otra serie de acciones que ahora que estamos haciendo un seguimiento a través de una estrategia en cabeza de la Presidencia, ahora del Ministerio del Postconflicto, no solo la UPRA sino el sector agropecuario, tiene un papel preponderante, no solo por lo que queda consignado en el primer punto, como el tema agro, sino porque efectivamente los temas de acceso a tierras, los temas de uso, de emprendimiento, de generación de mejores condiciones en la población rural son sin duda esenciales y motivaron, promovieron nuestro conflicto interno. De manera que hay varios temas, diversos, pero podríamos destacar los avances que hemos tenido en materia de la definición de la agricultura familiar, como hemos explicado en asuntos asociados la orientación al ordenamiento productivo y social de la propiedad. Esa es la lógica de intervención del sector agropecuario, la cuestión de los asuntos agropecuarios, la promoción a la productividad y competitividad de las actividades agropecuarias y toda la reforma agraria encima, es decir, toda la distribución y acceso a la tierra. De manera que más que tareas, la UPRA aquí tiene un rol estratégico de cara al postconflicto, que no es más que una nueva etapa, posibilidad, de echar a andar con mayor velocidad y mayor oportunidad, asuntos que el conflicto ha evitado que así sean en algunas regiones de nuestro país”.

2. Red de Control Social – Puerto Gaitán

	<b>PREGUNTAS EN AUDIENCIA PÚBLICA</b>	CÓDIGO	PLE-FT-008
		VERSIÓN	1
		FECHA	08/12/2013

**Recomendación**  
Los hechos sobre los cuales se va a pronunciar deben estar relacionados con los temas definidos en la agenda del evento de rendición de cuentas.

Lugar del Evento: El Tiquedun

Fecha del Evento (dd/mm/aa): \_\_\_\_\_

Sexo: Masculino  Femenino

Edad (años): 0-15  16-25  26-35  35-45  46-55  Mayor de 55

Por favor Marque con una X: ¿Actúa en forma personal? SI / NO

Si marcó SI, por favor, escriba su nombre: \_\_\_\_\_

Si marcó NO, por favor, escriba el nombre de la Organización que representa:  
Red de Control Social - Pto Gaitán

Datos de contacto:  
 • Dirección domicilio: Pto Gaitán Oficina: \_\_\_\_\_  
 • Teléfono domicilio: 315 3124275 Oficina: \_\_\_\_\_  
 • Correo electrónico: veedurias@ptogaitan.com

1. Describa brevemente su propuesta, recomendación, observación, duda o inquietud:  
Solicitaron por favor que se convocara un foro sobre el postconflicto - transición a la paz  
Informes: veedurias@ptogaitan.com

2. Documentos que adjunta con la propuesta.

Firma de Quien Entrega: [Firma] Firma de Quien Recibe: \_\_\_\_\_

Cal 28-13-29 10.50-3



Pregunta:

- Solicitamos participación en foro ambiental - El Porvenir – zonificación ambiental. ¿Cuál es el mecanismo de interrelación con el territorio? Allá, en El Porvenir, hay procesos con el comité de víctimas que está en proceso de reparación efectiva con la Unidad de Víctimas, está la Junta Comunal, organizaciones ambientales y lo que nos ha sorprendido es cómo la UPRA no fue invitada a una reunión en la Gobernación del Meta el 12, en la cual se presenta una gerente, una persona que la comunidad no conoce, pero que como se está con Planeación Nacional, actualizando el esquema de ordenamiento territorial en estos suelos productivos, donde aún nos parece importante se resuelvan como el contexto, el análisis de la región, donde hasta comunidades indígenas en la mesa de concertación del municipio han planteado ser parte de Zidres. Aquí hay un aspecto de barreras ideológicas, cuando se está claro que la prioridad es la producción de alimentos, no es ese uso ineficiente que había en el pasado de regar vacas por la Orinoquía. Me parece que es bien importante acercarse al territorio y este va a ser un primer foro al cual se invita a la UPRA, para que con su capacidad técnica ilustre este tema sobre la zonificación ambiental, donde hay una serie de atributos que poco se mencionan como la misma laguna El Porvenir.

Respuesta:

“Nosotros somos absolutamente respetuosos y no damos un paso sin el consentimiento y sin la solicitud expresa, en este caso digamos el enfoque territorial como lo planteamos claramente en la rendición, pues lo hacemos estratégicamente a través de las gobernaciones y las secretarías de agricultura o de desarrollo rural. Justamente, con los secretarios de altillanura en el departamento del Meta, Miltón Camacho y de Vichada, Viviana Giraldo, hemos tenido ocasión en el CONSA – Consejo Nacional de Secretarías de Agricultura y en las reuniones en región de avanzar en esa gestión. Lo que le hemos propuesto a cada gobernación es que sean ellos quienes lideren y creemos que son los actores en campo y en territorio para hacer esa convocatoria, hacer esa apropiación, ese liderazgo en materia de planificación del desarrollo rural agropecuario.

Entonces, yo le rogaría que nuestra articulación fuera digamos a través de la secretaria de agricultura. Hemos siempre informado a las secretarías de nuestro trabajo en campo, del avance que hemos hecho como bien se planteó esta mañana, lo que esperamos que se replique en otros departamentos como ha sido el caso de Tolima, Cauca, los recientes convenios suscritos con la Gobernación de Antioquia, la Gobernación del César, asistimos semanalmente por demanda, en ese caso si no actuamos de oficio, es parte de nuestro compromiso, de garantizar ese verdadero enfoque territorial. Justamente esta mañana hablaba con el secretario del Meta para promover una siguiente reunión con la gobernadora y esa es la estrategia con la que nosotros digamos atendemos. Por supuesto, plena disposición para atender las inquietudes que tenga al respecto”.



- Preguntas formuladas durante la audiencia pública de rendición de cuentas 2016 vía redes sociales:

Pregunta por parte de Edison Rodríguez:

- ¿Qué hace la Entidad con los distritos de riego que hay en Colombia?

Respuesta:

“La pregunta nos permite ampliar y dar a conocer que hay dos ejes estructurales en la política pública de adecuación de tierras, se divide básicamente en lo que denominamos la política de primera generación, que es la que está enfocada a los distritos de riego que hoy ya han sido construidos y la política de segunda generación, es la nueva o la de distritos y proyectos que se van a dar dentro del marco de un análisis de las asociaciones público – privadas. La pregunta es específica frente a qué hace la UPRA en relación a los distritos que hoy ya existen, o sea lo que hablamos de primera generación. La UPRA viene formulando un marco estratégico, el cual se está enfocando hacia repotencializar estos distritos, es un proceso gradual, en el cual las asociaciones de usuarios tienen que adoptar y generar capacidades apoyados por el Estado, para que, en algún momento, que está por definirse, ellos tengan la autonomía para ser responsables y manejar de forma adecuada y sostenible, en términos económicos, ambientales y sociales, estos distritos. Entonces es un brazo específico de la política, que se va a encaminar a que ellos sean mucho más productivos y competitivos y no solamente hablando del tema hídrico o del tema infraestructura, sino a través de otros programas e instrumentos que tiene el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, como el tema de alianzas productivas, en donde se van a conectar con mercados, el tema que tiene que ver con asistencia técnica y todo dentro del marco del ordenamiento productivo”.

Pregunta por parte de Marcela Cardona:

- En su rendición dijeron que hay unos contratos agropecuarios ¿Para qué sirven? ¿Qué hacen con eso?

Respuesta:

“Esto corresponde a un estudio que se hizo el año pasado ante la identificación que hizo la UPRA de la necesidad de mejorar, formalizar y regularizar formas de acceso a la tierra, diferentes o que no tengan que ver, con la transferencia del título del dominio de propiedad. En este sentido, nosotros identificamos la necesidad de fortalecer las relaciones entre privados, en estas formas de acceso como el arrendamiento, el comodato, la aparcería y muchas otras formas, se elaboraron unos términos de referencia y se hizo un concurso de méritos, ese concurso lo ganó la Universidad del Rosario y la Universidad hizo el estudio que básicamente contó con varios productos. El primero, la identificación de esas formas de acceso, se identificaron cerca de 17, se caracterizaron, se hizo el levantamiento en varias regiones del país de formas de contratos que en la práctica se están llevando y a partir de



ello, la Universidad con la UPRA elaboraron unas proformas de minutas para guiar a los privados en esos acuerdos que puedan realizar entre ellos, mejorando los desequilibrios que se puedan presentar entre las partes y agregando unas cláusulas que nos interesa del sector agropecuario que se fortalezcan. Entonces, este producto terminó en una cartilla que está publicada, que tiene la descripción de las formas o de los contratos más las minutas de guía que pueden ser utilizadas por los productores. Todo esto está publicado en la web y también se hizo una impresión de esta cartilla que está siendo distribuida a las secretarías de agricultura de los departamentos y municipios y a las entidades públicas para poder hacer una difusión masiva de las propuestas que se están haciendo, además que pueden acceder a través de la web para mejorar las relaciones entre privados en este tipo de contratos”.

- Preguntas formuladas en la encuesta de pre-audiencia pública de rendición de cuentas 2016
  1. Conocer cuáles son los avances en temas de Zidres, cuáles serían las obligaciones derivadas de la implementación de esta Ley y qué se está haciendo al respecto.

Respuesta:

A esta pregunta se le dio respuesta con la presentación de la Ley Zidres por parte del Director General de la UPRA.

2. Conocer sobre “Los avances de la gestión intersectorial”.

Respuesta:

“...Como se ha mencionado, en las bases de la política de la GESTUA una de los ejes estratégicas es la gestión intersectorial y allí una de las líneas es la coordinación interinstitucional, que es la que complementa esa acción que se hace en relación con la gestión propia del sector y la que se hace a nivel territorial, se complementa con esas otras demandas que hacen los otros sectores y que a la vez la UPRA hace hacia los otros sectores para incorporar estos criterios de ordenamiento productivo y social de la propiedad, para dirimir algunos conflictos que hay sobre el uso del territorio. En ese sentido, los principales avances que se han tenido en este año están relacionados, primera parte, con una agenda interministerial que tiene el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. En el marco de esa agenda, se han trabajado los lineamientos que se mencionaron anteriormente, los lineamientos de macrocuencas para Magdalena, Cauca y Caribe, en este periodo se ha estado apoyando con información para la formulación de los planes de Orinoquía, Pacífico y Amazonía. Es bien importante la información que la UPRA ha suministrado a estos procesos.

Igualmente, en materia de gestión con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, también se tienen unas discusiones en relación con el estatuto de zonificación de uso adecuado del territorio, un instrumento que está desde la Ley 99 de 1993, se han hecho varios intentos, pero en este momento hay una voluntad política muy importante de parte del Ministerio de avanzar en él y la UPRA está participando en las discusiones técnicas para esta formulación.



Se tiene una mesa de trabajo conjunta entre Ministerio de Agricultura y Ministerio de Ambiente para el recalcu de la tasa por utilización del agua - TUA, esta es una mesa que el Ministerio delegó en la UPRA y se está avanzando en ese proceso de discusión de cómo debe variar ese cobro para el sector agropecuario, que es uno de los que más utiliza este recurso.

Se tiene firmado hace un tiempo el pacto por el uso eficiente del agua, se hace seguimiento a este pacto y en el marco de este trabajo se firmó recientemente un convenio con COSUDE, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, donde se están haciendo unos desarrollos metodológicos y unos cálculos para definir los rendimientos hídricos de algunos cultivos que ya la UPRA viene trabajando en el marco de los procesos de zonificación y cadenas.

Igualmente, vale la pena resaltar que en los temas, en esas áreas donde hay conflicto por áreas de protección ambiental, se tienen unos trabajos importantes, se participa en la mesa nacional de concertación campesina, se apoya a Parques Nacionales quien coordina esta mesa, también con el desarrollo de lineamientos de información para este proceso, se trabaja igualmente una propuesta técnica para el plan nacional de restauración desde los intereses del sector productivo que tienen que ver con agua, con suelos, fundamentalmente. Hay otros desarrollos importantes con el Departamento de Planeación Nacional, en el marco del comité especial interinstitucional que es también un apoyo técnico de la COT – Comisión de Ordenamiento Territorial que son planteamientos que han sido avanzados por parte de la Dirección Técnica de Ordenamiento Social de la Propiedad y Mercado de Tierras de a UPRA y el último apoyo que se ha hecho es en la formulación de un acuerdo también para los planes de ordenamiento departamental, el apoyo al programa de POT modernos, el apoyo a la formulación de políticas de CONPES que tiene que ver por el pago por servicios ambientales, también para vías terciarias, también la UPRA ha participado de forma importante y en el plan maestro de Orinoquía, que precisamente en este momento está la propuesta de un diseño entre Puente Arimena y Puerto Carreño, allí también la UPRA ha hecho aportes interesantes a nivel técnico”.

3. ¿Cómo podemos tener acceso las Víctimas del Conflicto Armado a Planes de Vida Productivos, sin tener que contar con contrapartidas de las alcaldías, que nunca tienen dinero?

Respuesta:

“...Estamos en el marco de una serie de beneficiarios, de personas asociadas a los programas de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas. Esta Unidad tiene dentro de sus funciones atender y reparar las necesidades que tengan estas personas y tiene a su vez un fondo de reparación de víctimas con un programa que atiende la vocación social reparadora; hace también todo un manejo, una gestión y administración de los activos con los cuales se hace la reparación. Ellos tienen en cuenta que a través de la vocación social reparadora se considere que debe ser en zonas, si se van a hacer proyectos productivos, que realmente vayan a reducir las problemáticas y sean proyectos socialmente sostenibles y exitosos. La Unidad, a través del fondo de reparación de víctimas, es el primer momento que debe abordar una persona asociada, en el proceso de reparación de víctimas.

Lo segundo, es la alternativa productiva que se priorice debe estar asociada a una zona que tenga aptitud, pues esa persona o las personas que quieran ser beneficiarias deben



tener en cuenta en la formulación de su plan productivo los planes de ordenamiento productivo y social de la propiedad, sean de los departamentos o de los que se estén adelantando a nivel nacional, a nivel de los diferentes sectores como se mencionó anteriormente. Una vez se tenga claridad de qué producir y en dónde producir, entonces ya hay una armonización con el portafolio de servicios que brinda tanto Finagro como el Banco Agrario. Finagro tiene dentro de todos sus beneficiarios este grupo específico, que es el asociado a la población calificada como víctima del conflicto armado y desde el Banco Agrario que es el segundo momento, son las líneas de crédito del Banco, que requiere a su vez tres requisitos, uno es el tema del hábito de pago, el buen hábito de pago, segundo el tema de la tenencia y tercero las garantías. Hay una armonización entre los temas de garantías con los temas que brinda Finagro, en el tema de los fondos agropecuarios de garantías y en cuanto al tema de la tenencia el Banco Agrario ha hecho ya una diversificación también de esa atención a los usuarios, no es solamente el que es propietario, también pueden ser arrendatarios o poseedores y hay una serie de mecanismos para poder apoyar y brindar un servicio adecuado a este grupo en particular".

## **4. ACTIVIDADES DE INCENTIVOS PARA MOTIVAR LA CULTURA DE LA RENDICIÓN Y PETICIÓN DE CUENTAS**

- Se envió agradecimiento vía correo electrónico y redes sociales, por la asistencia al evento de audiencia pública de rendición de cuentas 2016.

Mensaje en redes sociales:



 **UPRA Colombia**  
30 de agosto · 🌐

Agradecemos la ciudadanía, gremios y entidades que hicieron parte de nuestra Audiencia Pública #RendicuentasUPRA



La Unidad de Planificación Rural Agropecuaria le agradece por haber participado en la audiencia pública de rendición de cuentas 2016.

**Trabajamos por la planificación con enfoque territorial, estamos comprometidos con el futuro del campo colombiano.**



[upra.gov.co](http://upra.gov.co)  
UPRA Colombia



👍 Me gusta    💬 Comentar    ➦ Compartir

👍 10



UPRA @UPRAColombia · 30 ago.

Agradecemos la ciudadanía, gremios y entidades que hicieron parte de nuestra Audiencia Pública #RendicuentasUPRA



← 3 2 ...

Correo electrónico:

Mensaje reenviado -----  
De: Comunicaciones UPRA <comunicaciones@upra.gov.co>  
Fecha: 31 de agosto de 2016, 8:47  
Asunto: Agradecimiento Rendicuentas UPRA 2016  
Para:



La Unidad de Planificación Rural Agropecuaria le agradece por haber participado en la audiencia pública de rendición de cuentas 2016.

**Trabajamos por la planificación con enfoque territorial, estamos comprometidos con el futuro del campo colombiano.**

[Ver presentación aquí](#)

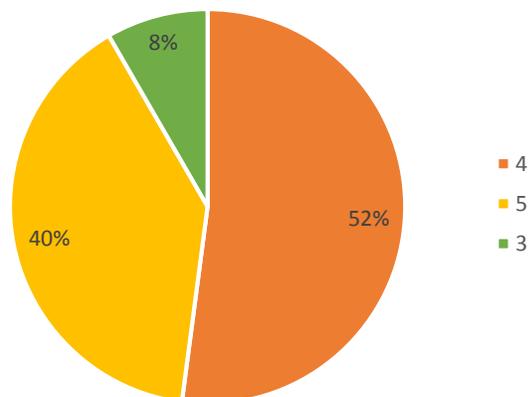


## 5. ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN Y RETROALIMENTACIÓN A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

- Se realizó la evaluación de la audiencia pública utilizando el formato PLE-FT-009. Se diligenciaron 48 evaluaciones, de las cuales se obtuvo la siguiente retroalimentación:

### 1. Calificación del evento

Figura 1

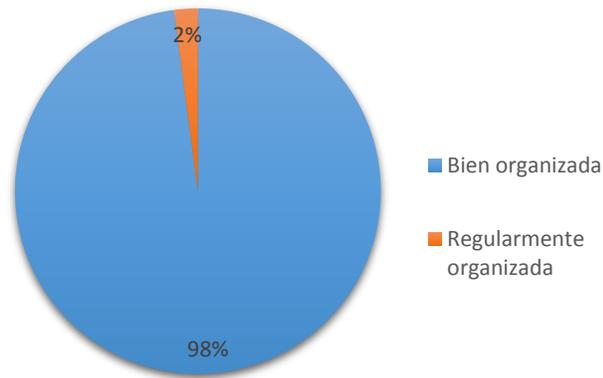


- Un **92%** de las personas encuestadas calificó con los puntajes 4/5 y 5/5 el evento de audiencia pública de rendición de cuentas, manifestando su satisfacción con la organización, tiempo y lugar del evento, la agenda propuesta, las presentaciones y videos. Adicionalmente, informaron que se requería mayor explicación del informe financiero, de los proyectos y productos en desarrollo y de la gestión de otras dependencias de la UPRA como Control Interno.



## 2. Desarrollo del evento

Figura 2



- El **98%** de los encuestados manifestó que el evento de audiencia pública de rendición de cuentas se desarrolló de manera bien organizada.

## 3. Explicación procedimiento para intervenciones

- El **100%** de los encuestados manifestó que la explicación sobre el procedimiento para las intervenciones en el evento fue clara.

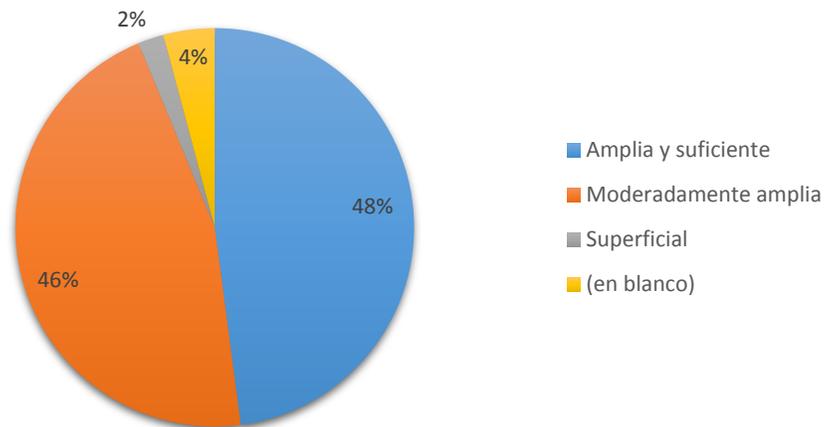
## 4. Oportunidad para participar

- El **81%** de los encuestados manifestó que la oportunidad de los asistentes inscritos para participar durante el evento fue igual.



## 5. Maneras en que se discutieron los temas del evento

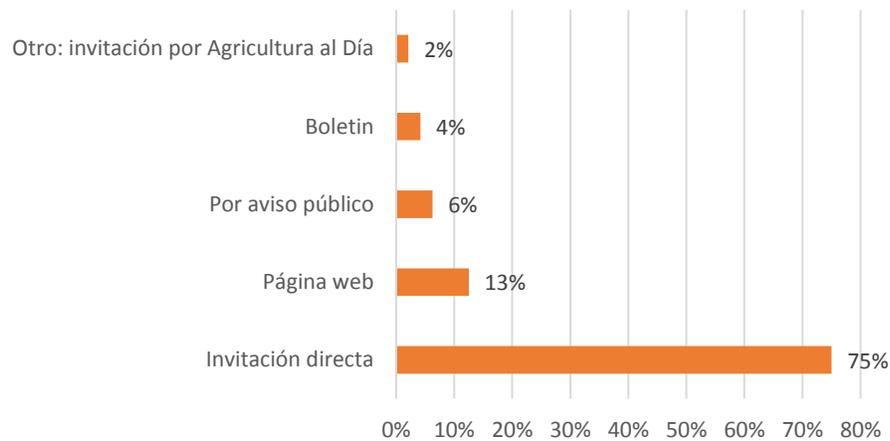
Figura 3



- El **48%** de los encuestados manifestó que los temas del evento fueron discutidos de manera amplia y suficiente y un **46%** de manera moderadamente amplia.

## 6. Forma en que se enteró del evento

Figura 4





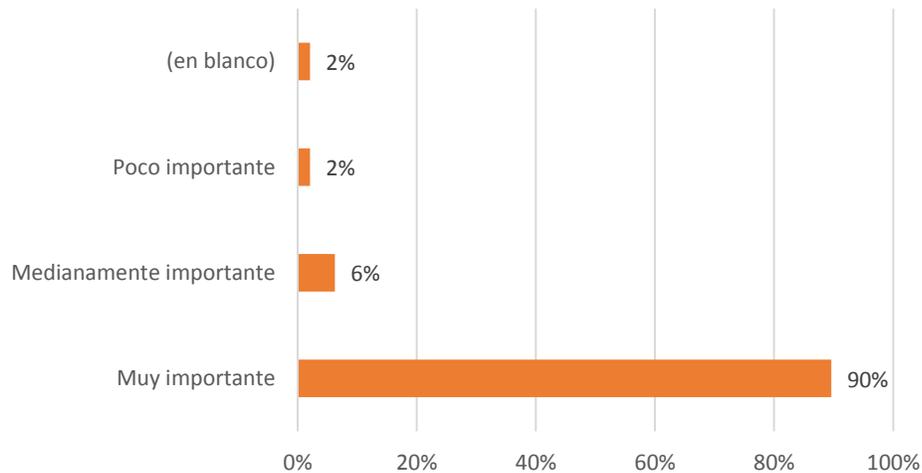
- El **75%** de los encuestados se enteró de la realización del evento de audiencia pública de rendición de cuentas por medio de invitación directa.

## 7. Acceso al informe

- El **75%** de los encuestados manifestó haber tenido acceso al informe de rendición de cuentas antes de la realización del evento de audiencia pública y un 25% informó no haber tenido acceso a este informe.

## 8. Utilidad del evento como espacio de diálogo

Figura 5



- El **90%** de los encuestados manifestó como muy importante la utilidad del evento de audiencia pública de rendición de cuentas, como espacio para el diálogo entre la administración pública territorial y la ciudadanía.

## 9. Participación en el control a la gestión

- El **96%** de los encuestados considera como muy importante e importante su participación en el control a la gestión pública, después de su asistencia al evento de audiencia pública.

## 10. Continuación de este espacio de diálogo

- El **96%** de los encuestados considera necesario que la UPRR continúe realizando eventos públicos de rendición de cuentas para dialogar con la ciudadanía.



## 11. Participación en el control a la gestión

- El **83%** de los encuestados había participado en otro espacio de rendición de cuentas a la ciudadanía, anterior a su asistencia al actual evento de la UPRA.

## 12. Aspectos a mejorar en los próximos eventos

- El **56%** de los encuestados contestó a esta pregunta. Los principales aspectos a mejorar en los próximos eventos de rendición de cuentas, teniendo en cuenta la frecuencia en la que fueron enunciados, son los siguientes:
  - Desarrollar los temas misionales, proyectos y productos con mayor profundidad.
  - Mejorar las exposiciones, en especial la de eficiencia administrativa.
  - Tener mayor puntualidad.
  - Hacer presentaciones menos extensas, dependiendo de la temática.
  - Aumentar la participación de actores externos, más abierto al público.
  - Hacer receso durante el evento.
  - Incluir presentación financiera.
  - Ampliar el espacio para el evento.
  - Mejorar la transmisión en vivo.

## 13. Compromisos para presentar resultados en los próximos eventos

- El **56%** de los encuestados contestó a esta pregunta. Los principales compromisos que la UPRA deberá asumir con la ciudadanía para presentar resultados en los próximos eventos de rendición de cuentas, teniendo en cuenta la frecuencia en la que fueron nombrados, son los siguientes:
  - Hacer desplazamiento al territorio beneficiado por los productos de la Entidad.
  - Informar al ciudadano sobre mecanismos de consulta, participación, acceso y uso de productos.
  - Mayor difusión de la información misional por diferentes medios.
  - Presentar los resultados por regiones y usuarios.
  - Presentar los resultados de la zonificación de aptitud (actualizado).
  - Presentar resultados de ZIDRES.
  - Calidad, claridad y transparencia en la información presentada.
  - Mayor participación de otras entidades en el evento, entre ellas actores y proveedores de información.
  - Presentar resultados de la política de OPSPR.
  - Promover el uso de un lenguaje común para los ciudadanos, presentaciones más pedagógicas.



- Presentar el rol de la UPRA en el posconflicto, temas de víctimas y paz.
- Definir la focalización de OSP y ampliar conceptos.
- Presentar plan de trabajo con las nuevas agencias.
- Presentar resultados de los siguientes temas: zonas aptas a nivel territorial, bosque productivo, fraccionamiento antieconómico, sistemas productivos - política nacional, observatorio de mercado de tierras, adecuación de tierras, POT modernos, gobernanza.

### **Conclusiones:**

- La calificación del evento de audiencia pública de rendición de cuentas estuvo entre bueno y muy bueno.
  - El principal medio por el cual los asistentes se enteraron del evento fue por invitación directa, por lo que pudiera ser importante informar sobre el evento con más anticipación en redes sociales y portal web.
  - Los asistentes consideran que la utilidad de este evento para la UPRA es muy importante y recomiendan que se realicen ejercicios similares en los territorios beneficiados con los productos de la Entidad.
- Se realizó la evaluación preliminar del proceso de rendición de cuentas 2016 por parte de Control Interno.



Calle 26 no. 13-22 (571) 552 9850  
Torre C, piso 3 (571) 245 7307  
Edificio Palma Real @reccom@upra.gov.co  
Bogotá, Colombia

[upra.gov.co](http://upra.gov.co)

### MEMORANDO

Bogotá D.C., 17 de Agosto de 2016



UPRA Unidad de Planeación Rural Agropecuaria  
Al consultar este número: 001-8480119  
Fecha: 2016-08-18 11:29 Publicación: Anexos: NO  
Nombre: @reccom@upra.gov.co  
Tipo documento: DDC08147-Comunicaciones Oficiales Internas  
Remite: 0105-24, Contr. Asesoría de Control Interno  
Destinatario: 0105-24, Contr. Asesoría de Comunicaciones - Servicio al Ciudadano  
Cualificación: Pública

**PARA:** Johanna Trujillo Moya  
Asesor de Comunicaciones

**DE:** Camilo Andrés Pulido Laverde  
Asesor de Control Interno

**ASUNTO:** Revisión presentación Rendición de cuentas 2016 del SEA

Cordial saludo,

Hemos revisado la presentación del informe de Rendición de Cuentas de UPRA, que se llevará a cabo el día 18 de agosto de 2016, y evidenciamos que contiene los temas y aspectos fundamentales de acuerdo al Modelo Integrado de Planeación y Gestión, definidos en el Manual de Rendición de Cuentas.

Gracias por su atención.

Atentamente,

**Camilo Andrés Pulido Laverde**  
Asesor Control Interno

Anexo:  
Elaboró: Yvonne Torres Rubiano  
Revisó: Camilo Andrés Pulido Laverde

- Se relaciona el link del portal web de la UPRA que lleva a las memorias de la audiencia pública de rendición de cuentas, el informe y el vídeo del evento.

<http://www.upra.gov.co/web/guest/planeacion-control-gestion/rendicion-de-cuentas>