

AUDIENCIA PÚBLICA

Rendición de
Cuentas 2014



AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA UPRA A LA CIUDADANÍA

Noviembre 12 de 2014

Ver video 

www.upra.gov.co



UPRA Colombia

REGLAMENTO

La audiencia se desarrollará bajo el siguiente protocolo:

1. Todos los asistentes deberán registrarse en la planilla de participante a la entrada del auditorio.
2. Para las intervenciones institucionales se establece un semáforo que indica el tiempo que hace falta para terminar la intervención faltando 5 minutos y faltando 1 minuto.
3. Los participantes realizarán sus preguntas por escrito en el formato definido; podrán ser contestadas de manera inmediata si es posible o con posteridad, quedando como compromiso de la audiencia.

REGLAMENTO

4. Las intervenciones de las partes interesadas se deben realizar sobre los temas tratados en la audiencia de manera específica y de máximo 3 minutos.
5. Los participantes deberán llenar el formato de evaluación de audiencia pública PLE-FT-009.
6. El seguimiento al cumplimiento de los compromisos producto de esta audiencia se publicará en la página Web de la entidad.
7. Durante la realización de la audiencia se tendrán habilitadas las redes sociales de la entidad para recibir y responder las inquietudes sobre el evento.

Parte I Intervención Institucional 8:30 A 10:00 AM

A-Gestión Misional y de Gobierno

Dirección General: Información Institucional 10 minutos

Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras 20 minutos

Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad y Mercado de Tierras 20 minutos

Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones 20 minutos

B-Trasparencia Participación y Servicio al Ciudadano

Asesoría en Comunicaciones 5 minutos

C-Gestión del Talento Humano

Secretaría General- Talento Humano 5 minutos

D-Eficiencia Administrativa

Secretaría General 5 minutos

E-Gestión Financiera

Secretaría General- Área Financiera 5 minutos

Parte II Intervención Partes Interesadas 10:00 A 10:20 AM

- Entidades Gubernamentales, Gremios organizaciones sociales y ciudadanos.

Parte III Cierre 10:20 A 10:30 AM

- Intervención de Control Interno UPRA sobre evaluación al cumplimiento del protocolo de la Audiencia pública 10 minutos.

Cierre. 10:30AM

Parte I: Intervención Institucional

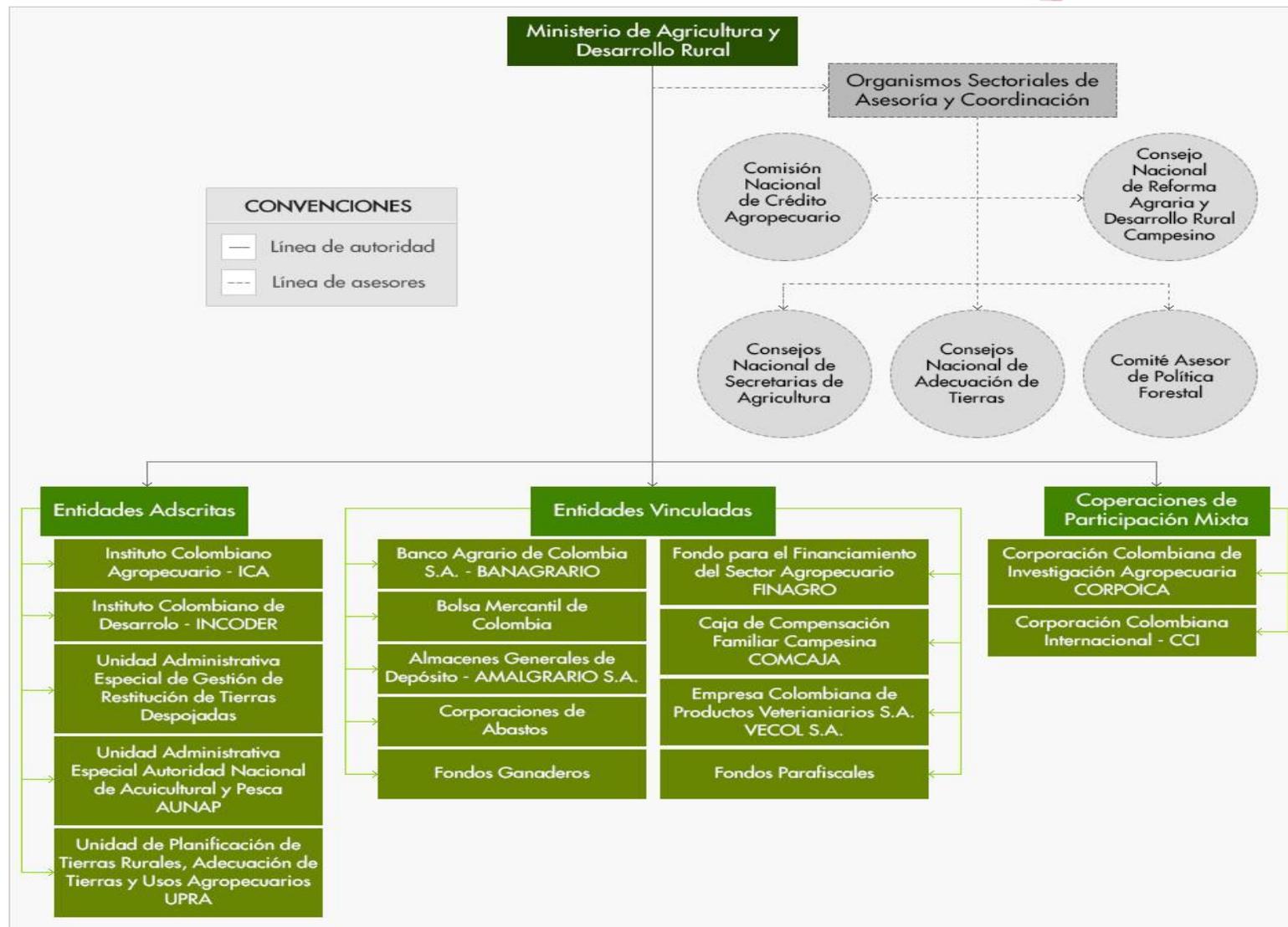
A. GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO

Dirección General

¿Qué es la UPRA?

Unidad de Planificación de Tierras Rurales, Adecuación de Tierras y Usos Agropecuarios, es una **unidad administrativa especial de carácter técnico y especializado**, sin personería jurídica, adscrita al **Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural**, con autonomía presupuestal, administrativa, financiera y **técnica**.

Decreto Ley 4145 de 2011



MISIÓN

Orientar la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de la política de gestión del territorio para usos agropecuarios, a través de la **planificación del ordenamiento productivo y social de la propiedad**, y la definición de lineamientos, criterios e instrumentos, que promuevan el uso eficiente del suelo para el **desarrollo rural con enfoque territorial**.

VISIÓN

La UPRA en 2018 se posicionará como la entidad referente del país, en la orientación de políticas públicas de gestión del territorio para usos agropecuarios.

¿Por qué se creó la UPR?

Una de las causas de la problemática del sector agropecuario es la debilidad en **proceso de planificación del uso del suelo rural** para actividades agropecuarias, el cual **carece de los instrumentos técnicos** que le permitan orientar y definir políticas sectoriales y territoriales.

Problemática Sectorial



¿Cuál es el objetivo del Ministerio?

Decreto 1985 de 2013, reestructuración del MADR

CAPITULO II.

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

ARTICULO 2º. OBJETIVOS. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural le compete dentro del marco de sus competencias desarrollar los siguientes objetivos:

- 
- Promover el desarrollo rural con enfoque territorial y el fortalecimiento de la productividad y competitividad de los productos agropecuarios, a través de acciones integrales que mejoren las condiciones de vida de los pobladores rurales, permitan el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, generen empleo y logren el crecimiento sostenido y equilibrado de las regiones.
 - Propiciar la articulación de las acciones institucionales en el medio rural de manera focalizada y sistemática, bajo principios de competitividad, equidad, sostenibilidad, multisectorialidad y descentralización, para el desarrollo socioeconómico del País.

Función vinculante con Planes de Ordenamiento Territorial

Decreto Ley 4145 de 2011

3. Definir **criterios** y diseñar **instrumentos** para el ordenamiento del suelo rural **APTO** para el desarrollo agropecuario, que sirvan de base para la definición de **políticas a ser consideradas por las entidades territoriales en los planes de Ordenamiento territorial.**

Estatuto Municipal, Ley 1551 de 2012, Artículo 3.

Funciones de los municipios:

Numeral 9: “**Formular y adoptar los planes de ordenamiento territorial**, reglamentando de manera específica los usos del suelo en las áreas urbanas, de expansión y rurales, de acuerdo con las leyes... y **teniendo en cuenta los instrumentos definidos por la UPRA para el ordenamiento y el uso EFICIENTE del suelo rural...**”

Clase	Categoría	Descripción	Definiciones
Próximos	FORMULADORES, EJECUTORES Y EVALUADORES DE POLÍTICA Y/O PLANIFICADORES DE LA GESTIÓN DEL TERRITORIO	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, INCODER, AUNAP, ICA, URT, Finagro, Banco Agrario, Corpoica, CCI, Departamento Nacional de Planeación. Entidades Territoriales.	Organismos formuladores, ejecutores y evaluadores de política agropecuaria y/o planificadores del orden nacional y territorial que emplean o aplican, en el desarrollo de sus competencias y funciones, los productos de la UPRA: - Para la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas para la planificación del ordenamiento productivo y social de la propiedad. - En Aplicación de lineamientos, criterios e instrumentos que promuevan el uso eficiente del suelo, para planes de desarrollo PD y planes de ordenamiento territorial POT. - En la gestión para el uso eficiente agropecuario del territorio rural.
Finales	CIUDADANOS	Asociaciones campesinas y de productores, agricultores, ganaderos, organizaciones comunitarias locales, gremios, pobladores rurales, formadores de opinión, expertos medios de comunicación.	Persona o grupos de personas que forman parte de una comunidad que consultan y/o utilizan la información y conocimiento que genera o dispone la UPRA, en forma particular o colectiva y son los receptores o beneficiarios de la ejecución de las políticas estatales del sector agropecuario.
	INSTITUCIONALES	Ministerios, departamentos administrativos, institutos, Unidades Administrativas, Agencias, Autoridades Ambientales, Entidades Territoriales.	Conjunto de organismos Estales del orden nacional y territorial, que consultan y/o utilizan información y conocimiento, que genera o dispone la UPRA.
	CIENCIA Y TECNOLOGIA	Universidades, centros de investigación institutos técnicos, ONG especializadas, Organismos internacionales de cooperación.	Conjunto de Entidades u organismos de carácter técnico o tecnológico, de educación, investigación, público o privado, nacional o internacional, que consultan y/o utilizan información y conocimiento que genera o dispone la UPRA.

GESTION DEL TERRITORIO PARA USOS AGROPECURIOS

PRODUCTOS UPRA

DIVULGACIÓN

LINEAMIENTOS CRITERIOS INSTRUMENTOS

CUALES:
 CONCEPTOS
 METODOLOGIAS
 ZONIFICACIONES
 PARA Planes de Ordenamiento Territorial
 PARA Planes de Desarrollo
 EVALUACIONES DE POLITICA
 INSTRUMENTOS JURIDICOS
 INSTRUMENTOS ECONOMICOS
 INSTRUMENTOS DE GESTION
 INSTRUMENTOS FISCALES
 LINEA BASE (Diagnostico e Indicadores)
 SISTEMAS DE INFORMACIÓN
 ACTOS ADMINISTRATIVOS

A TRAVES DE:
 INFORMES
 MAPAS
 ESTUDIOS TECNICOS
 GUÍAS
 MANUALES
 BASES DE DATOS
 BASES DE DATOS GEOGRAFICAS
 LEYES, DECRETOS, RESOLUCIONES
 AUDIOVISUALES
 INFOGRAFIAS
 SERVICIOS WEB

PLANES SECTORIALES

NACIONALES
 TERRITORIALES
 PROGRAMAS
 PROYECTOS
 LINEA BASE (Diagnostico e Indicadores)
 SISTEMAS DE INFORMACIÓN
 ACTOS ADMINISTRATIVOS

INFORMES
 MAPAS
 ESTUDIOS TECNICOS
 GUÍAS
 MANUALES
 BASES DE DATOS
 BASES DE DATOS GEOGRAFICAS
 DECRETOS, ACUERDOS, ORDENANZAS
 AUDIOVISUALES
 INFOGRAFIAS
 SERVICIOS WEB

MARCO CONCEPTUAL UPRA

PLANIFICACIÓN DEL ORDENAMIENTO PRODUCTIVO

Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras

PLANIFICACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD

Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad y Mercado de Tierras

GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO

Oficina TIC

Planificación del ordenamiento territorial
Desarrollo rural con enfoque territorial



Marco conceptual UPRA

Parte I: Intervención Institucional

A. GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO

Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras

Ver video 

Fortalecimiento de la Planificación del uso eficiente del suelo rural y la adecuación de tierras a nivel nacional

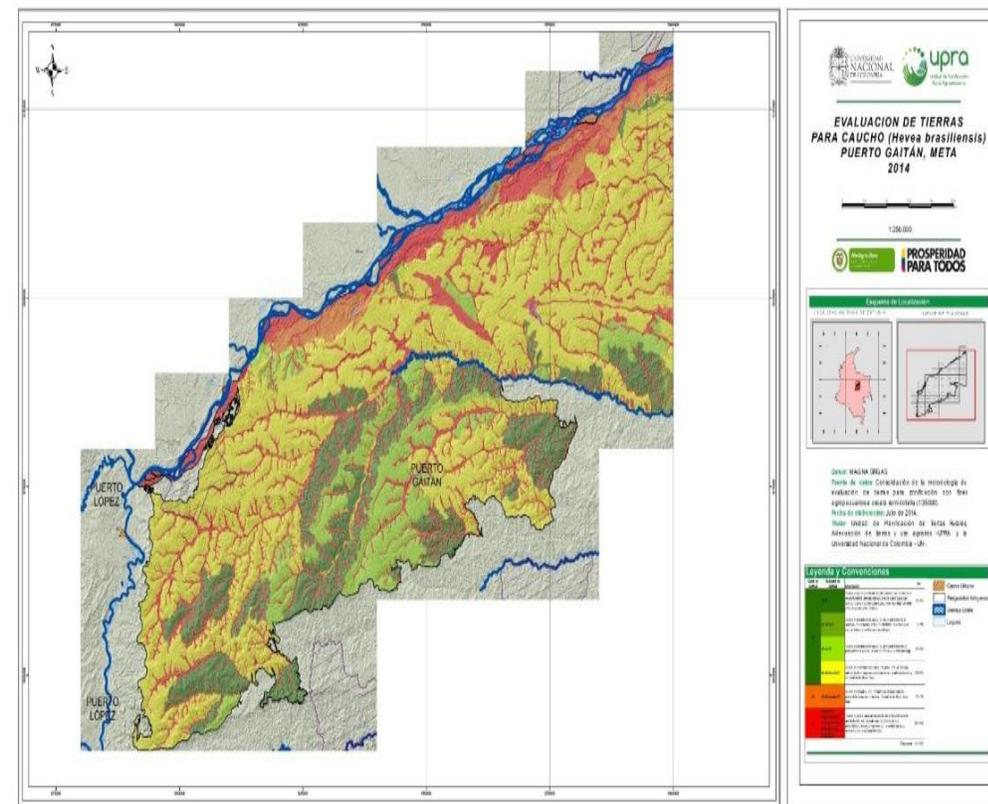
1. DOCUMENTO QUE CONTIENE EL MODELO CONCEPTUAL Y CARTOGRÁFICO PRELIMINAR PARA TRES CADENAS PRODUCTIVAS (CAUCHO, CACAO Y PALMA) A ESCALA 1:100.000.

Programado para ejecutarse durante el cuarto trimestre de 2014. Se cuenta con la propuesta de formulación de los modelos conceptuales y cartográficos preliminares para determinar las zonas aptas para el establecimiento de cultivos comerciales a nivel nacional asociados a tres cadenas productivas (caucho, cacao y palma) a escala 1:100.000, desde los componentes físico, socioecosistémico y socioeconómico.



2. DOCUMENTO QUE CONTIENE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE TIERRAS PARA ZONIFICACIÓN CON FINES AGROPECUARIOS A ESCALA SEMIDETALLADA (1:25.000).

Producto finalizado. Se desarrolló una propuesta metodológica para la evaluación de tierras para zonificación con fines agropecuarios a nivel nacional a escala 1:25.000, la cual incluye para su desarrollo la identificación y análisis de criterios relacionados con las dimensiones biofísica, sociocultural, ambiental económica y tecnológica, en los territorios para los cuales se realiza la evaluación



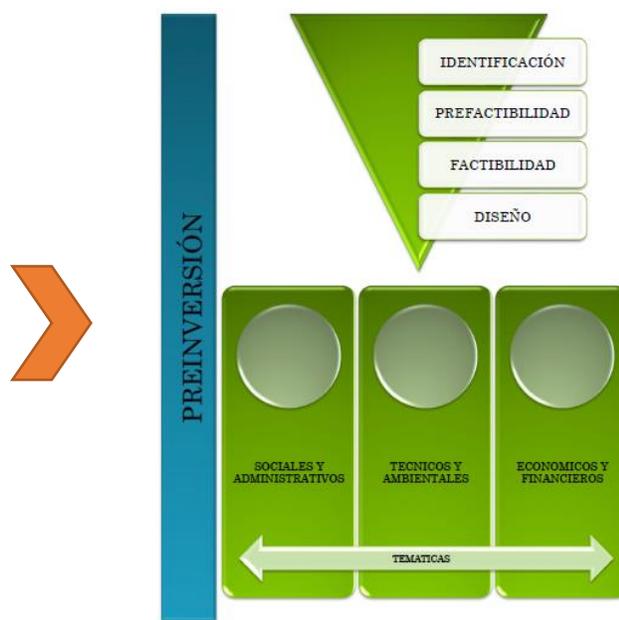
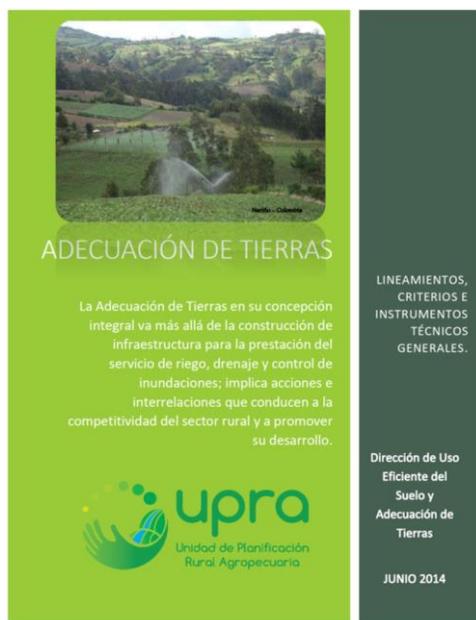
3. LEYENDA NACIONAL DE USOS DE LA TIERRA, CON APLICACIÓN Y VALIDACIÓN EN UN SECTOR

Producto terminado. Se están realizando unas modificaciones de forma, debido a que está siendo revisado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, de acuerdo a uno de los objetivos del Convenio 4418-110 IGAC-UPRA.



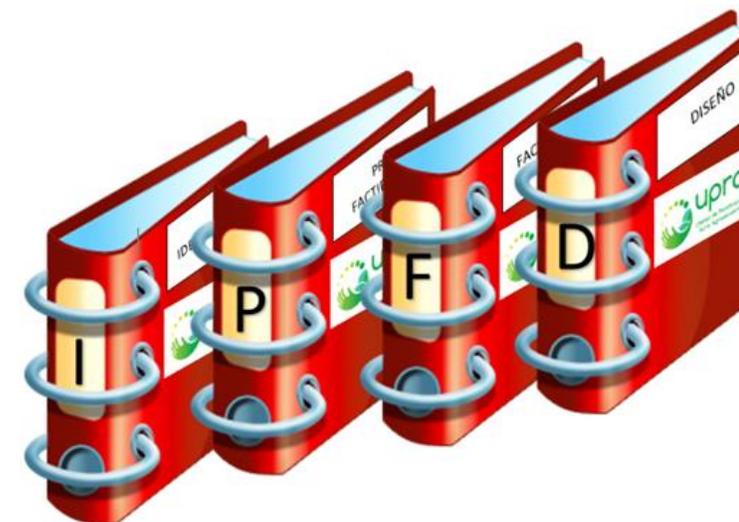
		NIVELES		
1	2	3		
USO AGRÍCOLA	Cultivos Transitorios	Fibras Vegetales		
		Cereales		
		Leguminosas		
		Hortalizas a Cielo Abierto		
		Tubérculos		
	Aromáticas, condimentos y Plantas Medicinales			
	Cultivos Permanentes	Frutales		
		Otros permanentes		
		Leguminosas		
	Confinados	Flores y Follajes		
		Hortalizas		
		Viveros/ Semilleros de Propagación		
		Hongos Comestibles		
Tierras Inactivas	Tierras en Preparación			
	Tierras en Descanso			

4. CRITERIOS, LINEAMIENTOS E INSTRUMENTOS PARA PROYECTOS DE ADECUACIÓN DE TIERRAS EN LA ETAPA DE PRE-INVERSIÓN



Se avanza en la estructuración de las Guías de Identificación, Pre-factibilidad, Factibilidad y Diseño, para formular proyectos de adecuación de tierras. (Riego, Drenaje y protección contra inundaciones).

Así mismo, estas Guías incorporan criterios de Ordenamiento Social de la Propiedad

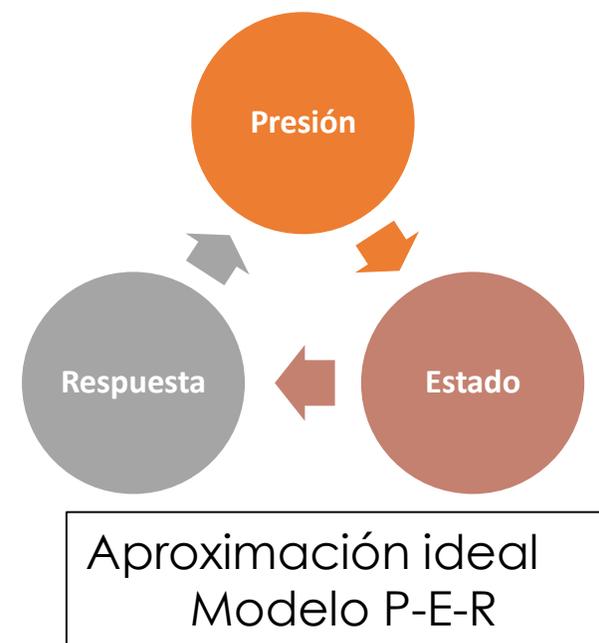
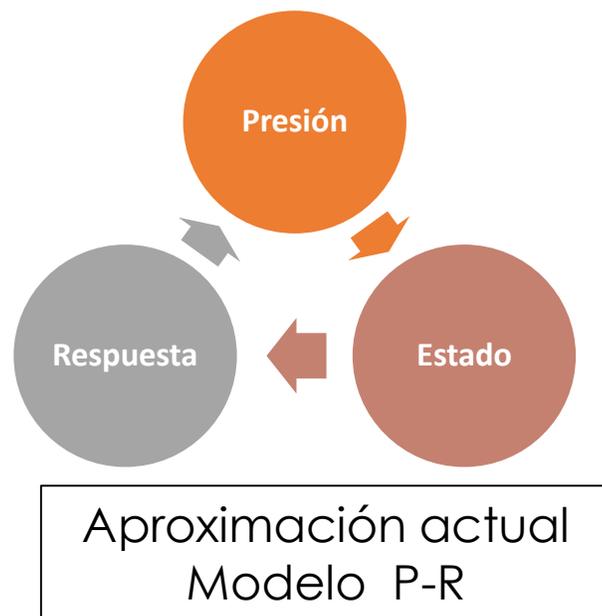


Documento con Lineamientos Criterios e Instrumentos técnicos generales y específicos que orientan la formulación integral de un proyecto de adecuación de tierras en la etapa de pre-inversión.

5. FICHAS DESCRIPTIVAS DE LOS INDICADORES DE ESTADO PRESIÓN Y GESTIÓN PARA LA LÍNEA BASE DE USO EFICIENTE DEL SUELO Y ADECUACIÓN DE TIERRAS

Se realizó el análisis desde el componente biofísico, de los indicadores de estado, presión y gestión para la línea base de la Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras. Así mismo, se elaboró un Catálogo de Indicadores Biofísicos de Estado, Presión y Gestión, según las temáticas de la Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras.

Se adelantó en la generación, definición, ajuste y validación de indicadores de gestión desde el componente estadístico para la línea base.



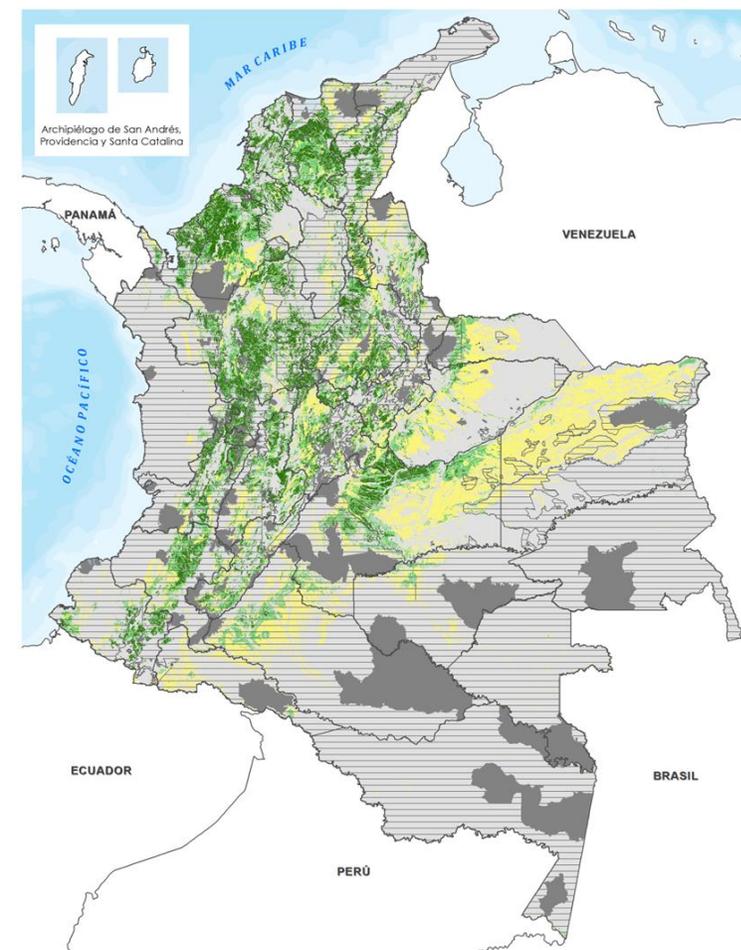
FORTALECIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN DEL USO EFICIENTE DEL SUELO RURAL Y LA ADECUACIÓN DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL

Objetivos Estratégicos	Productos	% Programado 31 de Octubre	% Avance 31 de Octubre	% Retraso
Desarrollar metodologías, lineamientos y criterios para la planificación del uso eficiente del suelo rural y proyectos de adecuación de tierras.	UN (1) DOCUMENTO QUE CONTIENE EL MODELO CONCEPTUAL Y CARTOGRÁFICO PRELIMINAR PARA TRES CADENAS PRODUCTIVAS (CAUCHO, CACAO Y PALMA) A ESCALA 1:100.000	50%	50%	0%
	UN (1) DOCUMENTO QUE CONTIENE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE TIERRAS PARA ZONIFICACIÓN CON FINES AGROPECUARIOS A ESCALA SEMIDETALLADA (1:25.000).	100%	100%	0%
	UN (1) DOCUMENTO QUE CONTIENE LA LEYENDA NACIONAL DE USOS DE LA TIERRA, CON APLICACIÓN Y VALIDACIÓN EN UN SECTOR	100%	100%	0%
	UN (1) DOCUMENTO QUE CONTenga LAS DIRECTRICES PARA ELABORAR, REVISAR Y EVALUAR LOS ESTUDIOS EN LA ETAPA DE PREINVERSIÓN PARA PROYECTOS DE ADECUACIÓN	77,6%	77,6%	0%
	UN (1) DOCUMENTO CON CLI SEMIDETALLADOS PARA POT'S Y GENERALES PARA PLANES DE DESARROLLO MUNICIPAL.	92,3%	91,5%	0,8%
	UN (1) DOCUMENTO CON LA PROPUESTA DE PLANES NACIONALES DE ORDENAMIENTO PRODUCTIVO Y ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD	100%	100%	0%
Realizar seguimiento y evaluación de políticas en términos de uso eficiente del suelo rural y adecuación de tierras.	UN (1) DOCUMENTO QUE CONTIENE LAS FICHAS DESCRIPTIVAS DE LOS INDICADORES DE ESTADO PRESIÓN Y GESTIÓN PARA LA LÍNEA BASE DE USO EFICIENTE DEL SUELO Y ADECUACIÓN DE TIERRAS	88,8%	88,8%	0%

FORMULACIÓN Y AJUSTE DE UNA METODOLOGIA GENERAL PARA LA ZONIFICACIÓN DE PLANTACIONES FORESTALES CON FINES COMERCIALES EN COLOMBIA

1. MAPA DE ZONIFICACIÓN PARA PLANTACIONES FORESTALES CON FINES COMERCIALES A ESCALA 1:100.000 VERSIÓN 2, CON SU CORRESPONDIENTE MEMORIA TÉCNICA Y BASES DE DATOS ACTUALIZADA.

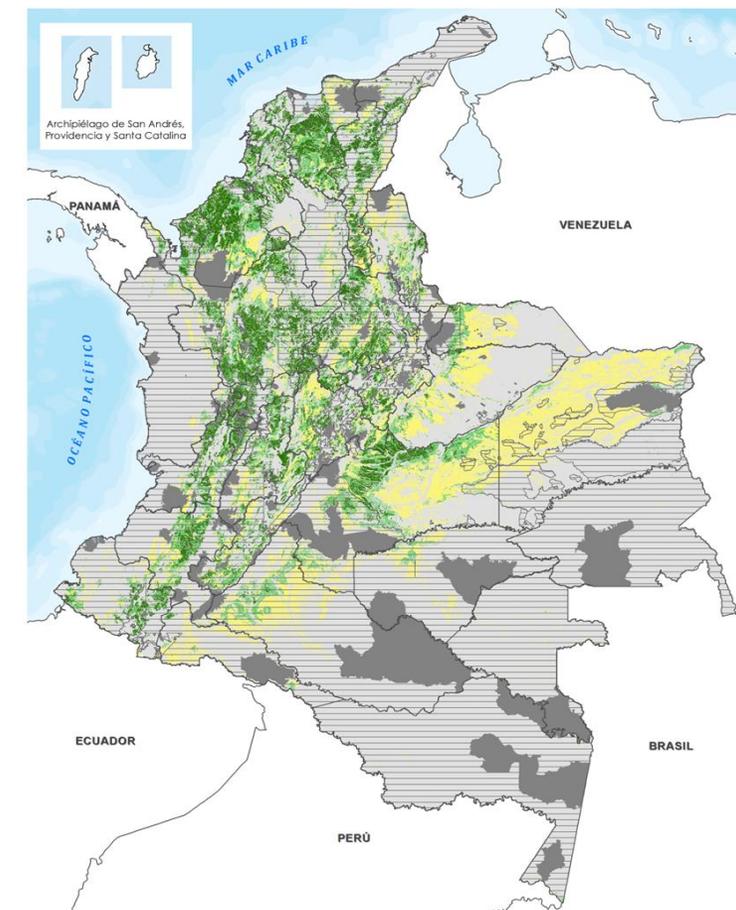
El Mapa Nacional de áreas potenciales para el desarrollo de actividades de reforestación con fines comerciales, escala 1:100.000, obtenido mediante la aplicación de la Metodología de la ZPFC, mostró que en Colombia existen 24.805.854 ha aptas para el establecimiento de plantaciones comerciales, lo que equivale al 21,8% del territorio continental del país. De este porcentaje, gran parte corresponde a la categoría de aptitud baja (9,9%) y un 6,4% a aptitud alta.



CONTINUACIÓN MAPA DE ZONIFICACIÓN PARA PLANTACIONES FORESTALES CON FINES COMERCIALES A ESCALA 1:100.000 VERSIÓN 2, CON SU CORRESPONDIENTE MEMORIA TÉCNICA Y BASES DE DATOS ACTUALIZADA.

Las exclusiones técnicas que se asocian a los componentes físicos y socioecosistémico ocupan una superficie de 85.835.435 ha, mientras que las exclusiones legales asociadas a diferentes figuras de protección como áreas protegidas y sitios con patrimonio arqueológico muchas de las cuales hacen parte de las exclusiones técnicas tienen una superficie de 23.894.055 ha. En síntesis un 78,2% del país presenta algún tipo de exclusión para la reforestación comercial.

APTITUD					
Categoría	Descripción	Área Total con aptitud (Ha.)	Área con Condicionante (Ha)	Área con aptitud sin Condicionante (Ha)	%
A1	Aptitud alta	7.258.442	2.902.354	4.356.088	3,8
A2	Aptitud media	6.217.697	3.026.318	3.191.379	2,8
A3	Aptitud baja	11.329.715	5.066.011	6.263.704	5,5
Subtotal		24.805.854	10.994.683	13.811.171	12,1
N1 y N2	No apto total (Técnico y Exclusiones legales)	89.368.946			
Total		114.174.800			



Elaboró UPR 2014, con base en IGAC, modelo digital de terreno, resolución espacial de 30 metros.

2. APLICATIVO DONDE SE PUBLICARÁN LOS MAPAS Y SU MEMORIA TÉCNICA, EL CUAL YA SE ENCUENTRA INSTALADO EN LOS SERVIDORES DE LA UPRA.

El segundo producto previsto para entregar durante el primer semestre del año 2014, es un visor, desarrollado para poder realizar algunas consultas, el cual tiene unas herramientas de contenido, medición, navegador, acercarse y alejarse y vista completa, adicionalmente trae un menú de consultas en donde se pueden realizar búsquedas por Departamento, Municipio, Área seleccionada o por tipo de zona.



FORMULACIÓN Y AJUSTE DE UNA METODOLOGIA GENERAL PARA LA PLANIFICACIÓN DE PLANTACIONES FORESTAL CON FINES COMERCIALES EN COLOMBIA

Objetivos Estratégicos	Productos	% Programa do 30 de Junio	% Avance 30 de Junio	% Retraso
Definir lineamientos para el ajuste de la metodología general de zonificación de plantaciones forestales con fines comerciales a escala 1:100.000, que hagan eficientes el direccionamiento de políticas y recursos a nivel nacional.	Mapa de zonificación para plantaciones forestales con fines comerciales a escala 1:100,000, versión 1, fase 2.	100%	100%	0%
	Aplicativo donde se publicarán los mapas y su memoria técnica.	100%	100%	0%

Parte I: Intervención Institucional

A. GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO

Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras

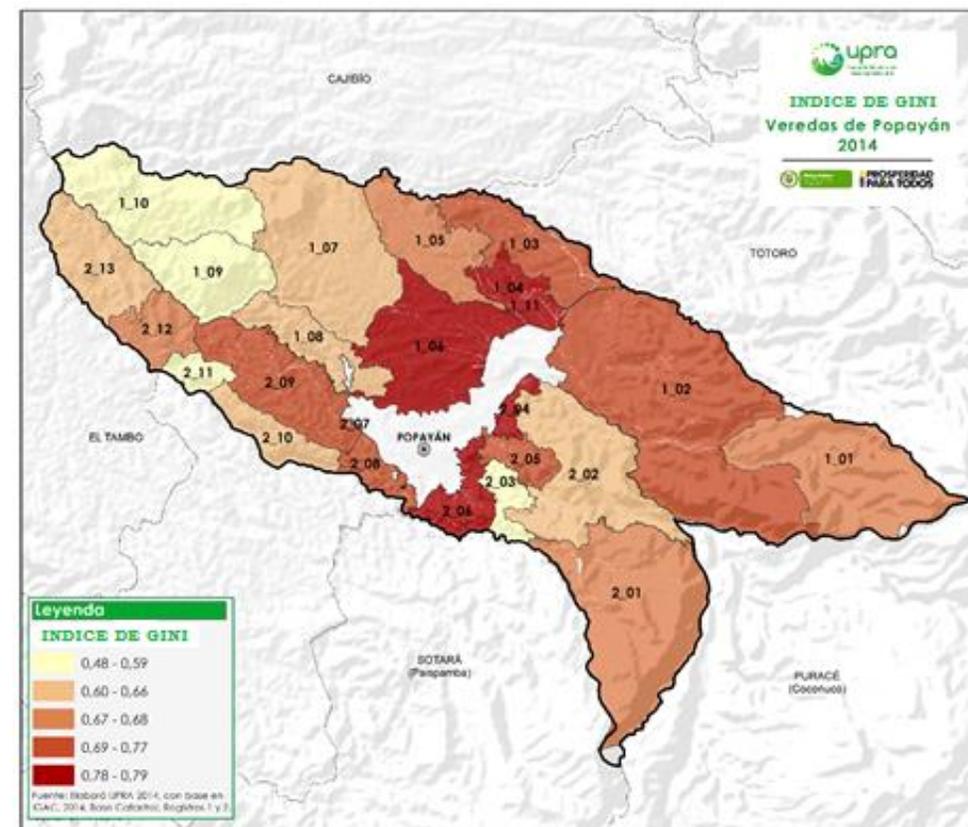
[Ver video !\[\]\(2c23357b2ce30e79d586a996e0cfa785_img.jpg\)](#)

CÁLCULO DEL GRADO DE DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD RURAL, APLICANDO LA METODOLOGÍA PARA EL ANÁLISIS DE LA DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD RURAL EN COLOMBIA FORMULADA POR LA UPR

A la fecha se ha avanzado en una prueba piloto en Popayán, aplicando la metodología desarrollada por la UPR durante el año 2013, como referente para el procesamiento de la información con fines de análisis de la distribución rural en el resto del país.

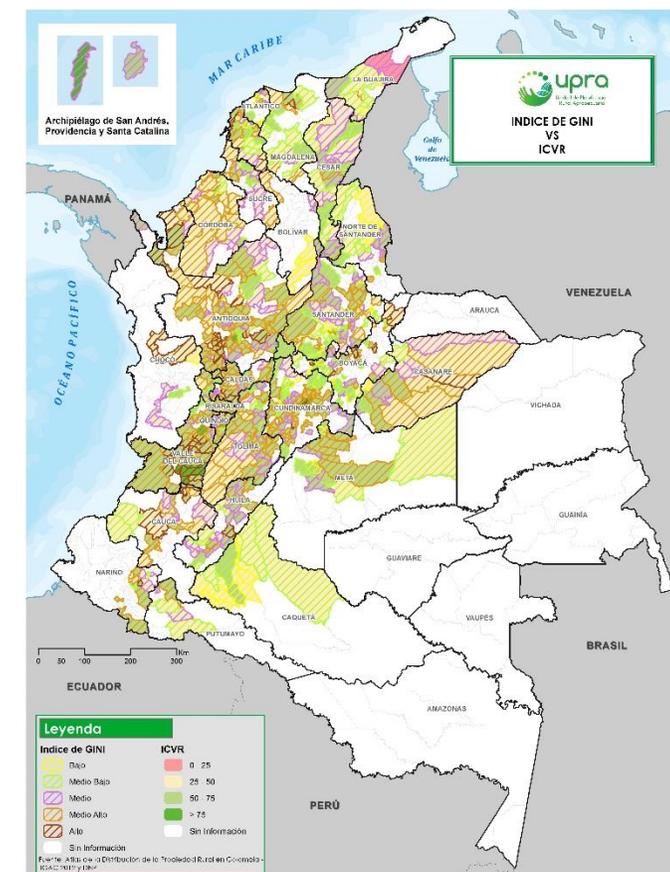
Se cuenta con una rutina de estandarización de procesos, incluyendo la posibilidad de análisis de territorios diferentes a las fronteras político-administrativas, la cual se encuentra en ajuste.

Actualmente, se identifican los predios de propiedad privada a nivel nacional, con el fin de calcular las estadísticas de distribución de los mismos.



ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS POR LA APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA PARA EL CÁLCULO DE DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD RURAL EN COLOMBIA

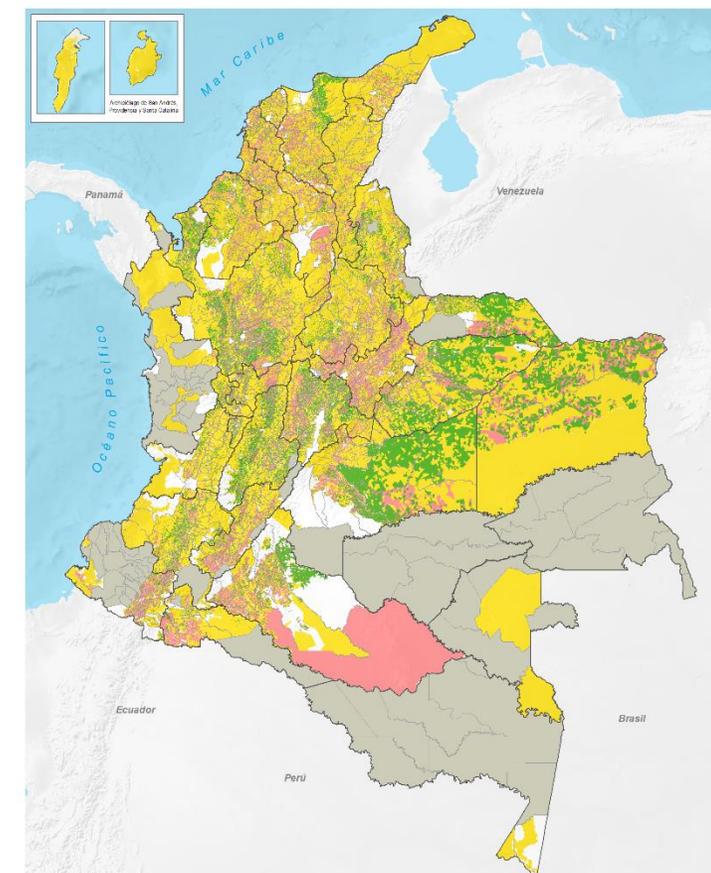
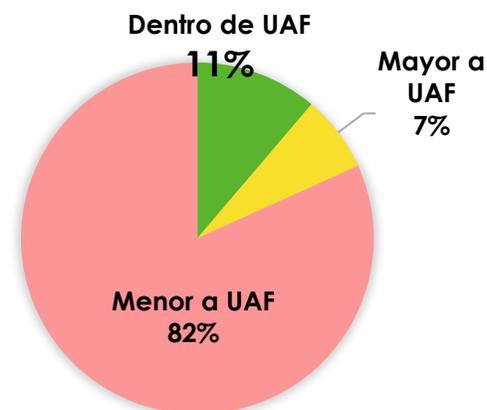
Basados en el índice de Gini de Propietarios publicado por el IGAC (2012) y a partir de la caracterización de variables socioeconómicas y físicas, se generaron los análisis de distribución de la propiedad y se dieron los lineamientos y alcances que debe contemplar el desarrollo de la propuesta Metodológica de análisis de la distribución de la propiedad rural en Colombia.



PROPUESTA DE LINEAMIENTOS Y CRITERIOS PARA LA DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD RURAL DE ACUERDO CON EL ANÁLISIS DE PERTINENCIA DE LA UAF

Se elaboró una propuesta de lineamientos y criterios generales para orientar la política de gestión del territorio para usos agropecuarios, referentes a la distribución de la propiedad rural en Colombia, a partir de los siguientes documentos base:

- “Políticas orientadas a la transformación de la estructura de tenencia de la tierra en Colombia
- “Instrumentos de acceso a la propiedad viables para la distribución de la propiedad rural”:



CRITERIOS TÉCNICOS DE ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD A SER INCORPORADOS EN LOS PROCESOS DE REGULARIZACIÓN DE LA PROPIEDAD RURAL

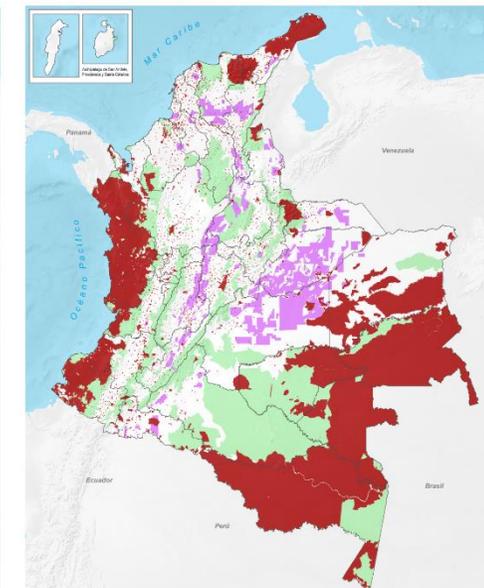
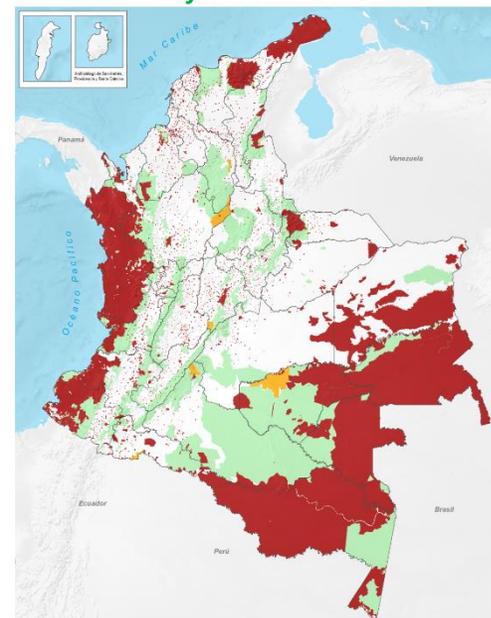
Se analizaron los procesos de regularización de la propiedad rural, determinando las variables involucradas y generando los mapas con las áreas potenciales para los procesos de Ordenamiento Social de la Propiedad.

Se cuenta con los criterios de priorización del Programa de Titulación de Baldíos validado con el INCODER.

Se avanza en la validación de los criterios de priorización para el Programa de Formalización de la propiedad rural privada del MADR.

Adicionalmente, se acompaña al MADR, en la formulación de la Ley de Formalización de la Propiedad Rural y de la política de Tierras, así como en la mesa de integración metodológica de formalización, donde se busca construir un único instrumento para ejecutar las políticas de formalización de propiedad privada y de adjudicación de baldíos.

Área sin restricción para Formalización de Propiedad Privada – Ley 1561 de 2012



Áreas sin restricción para la titulación de baldíos

PLAN DE ACCIÓN, ASPECTOS METODOLÓGICOS Y PROPUESTAS DE LINEAMIENTOS PARA ORIENTAR LA REGULARIZACIÓN DEL MT

- Se elaboró el Plan de acción y metodología para la caracterización e intervención territorial del mercado de tierras.
- Se realizó la caracterización del mercado de tierras del Norte del Cauca como parte del prediagnóstico territorial.
- Se generó el análisis del funcionamiento del mercado de tierras a partir de información catastral y registral.



Metodología para la caracterización e Intervención territorial



Proceso secuencial de la metodología



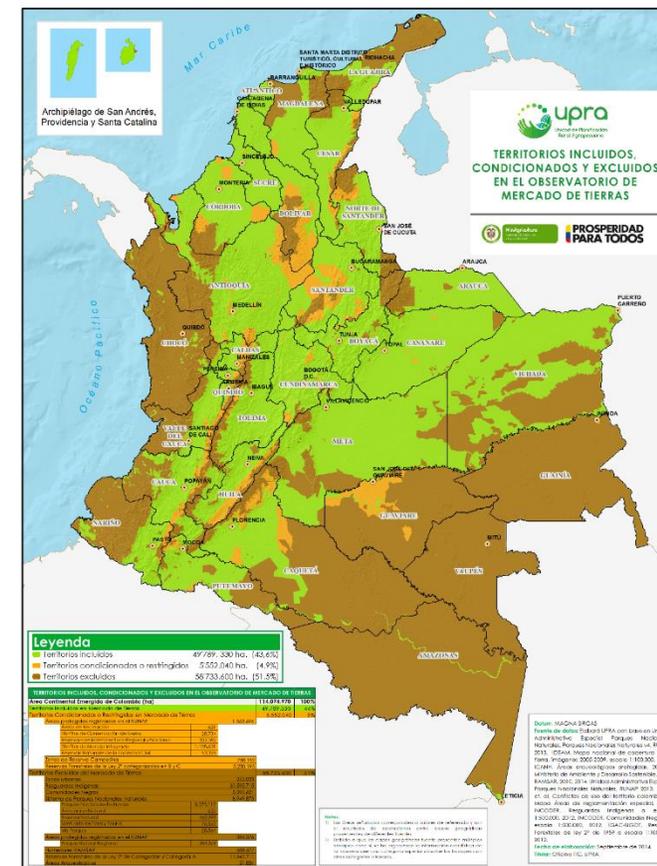
Gráfico Descripción General
Tomado de: Metodología para la caracterización e intervención territorial. (IEU UN, UPRA, 2014)

BASES CONCEPTUALES PARA EL DISEÑO DEL OBSERVATORIO DEL MERCADO DE TIERRAS RURALES EN COLOMBIA

En el marco de la Cooperación Técnica Internacional entre la Unión Europea y el Gobierno de Colombia, la UPR con el apoyo de la ATI II, adelantó una propuesta conceptual para el Observatorio del Mercado de Tierras en Colombia.

Este observatorio tiene como objetivo principal “Facilitar el cumplimiento de las funciones de la UPR para orientar la regulación de los mercados de tierras rurales con el fin de impulsar un uso más eficiente y un acceso más equitativo de las mismas mediante una mayor y mejor comprensión del funcionamiento de estos mercados y la posibilidad de proyectar o modelar sus dinámicas”

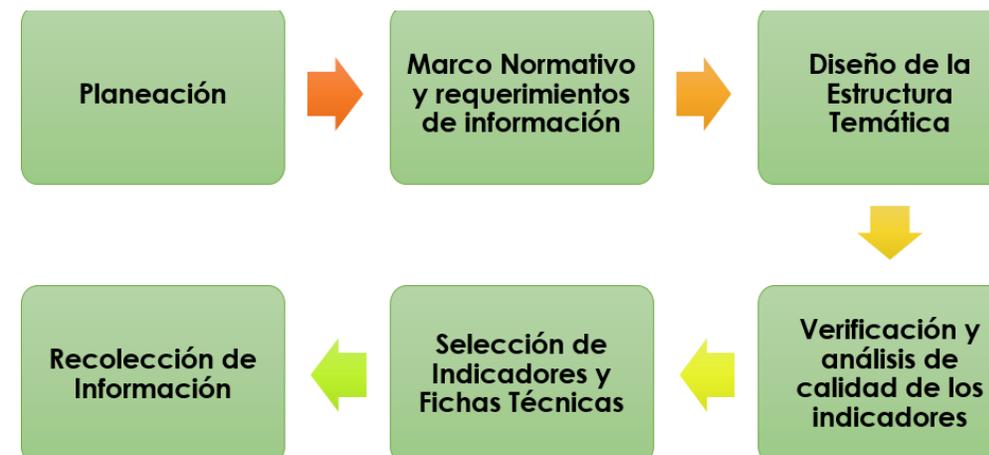
Como parte del proceso, se avanza en la construcción de las bases conceptuales para el desarrollo del observatorio y en la formulación de lineamientos para la transparencia de la información de mercado de Tierras.



ACTUALIZACIÓN DE LA LÍNEA BASE EXISTENTE DE OSP Y UNA PROPUESTA PARA SU MANTENIMIENTO

Se elaboró una propuesta para la estructuración metodológica de la Línea Base aplicable a los temas de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Mercado de Tierras, que incluye la información e indicadores que permiten caracterizar las políticas públicas actuales, utilizando como insumo el instrumento de “Metodología para la evaluación y el seguimiento de la gestión de la tierra rural en Colombia”.

Esta propuesta contiene el planteamiento de las diferentes etapas previstas para la consolidación de la línea base de indicadores, a partir de la cual se alcanzaron los siguientes avances: planeación, marco normativo y requerimientos de información, diseño de la estructura temática, verificación y análisis de calidad de la información y los indicadores, selección de indicadores y fichas técnicas y recolección de Información.



FORTALECIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL PRODUCTIVA Y DE LA REGULARIZACIÓN DEL MERCADO DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL

Objetivos Estratégicos	Productos	% Programado 31 de Octubre	% Avance 31 de Octubre	% Retraso
1. Definir y actualizar los criterios, lineamientos e instrumentos para orientar los procesos de OSP y MT	Un (1) cálculo del grado de distribución de la propiedad rural, aplicando la metodología para el análisis de la distribución de la propiedad rural en Colombia formulada por la UPRA.	85,3%	85,3%	0%
	Un (1) documento de análisis de los resultados obtenidos por la aplicación de la metodología para el cálculo de distribución de la propiedad rural en Colombia.	86,3%	86,3%	0%
	Un (1) documento que contenga una propuesta de instrumentos de distribución de la propiedad rural de acuerdo con el análisis de pertinencia de la UAF.	100%	100%	0%
	Un (1) documento que contenga criterios técnicos de Ordenamiento Social de la Propiedad a ser incorporados en los procesos de regularización de la propiedad rural.	75,5%	74,3%	1,2%
	Un (1) documento que contenga los criterios y lineamientos técnicos de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Mercado de Tierras en las etapas de preinversión de los proyectos de Adecuación de Tierras.	77,5%	67,8%	9,7%
	Un (1) documento que contenga la Formulación del Plan Nacional Preliminar de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural.	100%	99,8%	0,2%
	Un (1) documento de plan de acción, aspectos metodológicos y propuestas de lineamientos para orientar la regularización del MT.	93,2%	92,2%	1%

FORTALECIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL PRODUCTIVA Y DE LA REGULARIZACIÓN DEL MERCADO DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL

Objetivos Estratégicos	Productos	% Programado 31 de Octubre	% Avance 31 de Octubre	% Retraso
1. Definir y actualizar los criterios, lineamientos e instrumentos para orientar los procesos de OSP y MT	Un (1) documento que contenga una propuesta de instrumento de planificación del suelo rural.	89%	90,8%	-1,8%
	Un (1) documento que contenga los lineamientos y criterios técnicos de Ordenamiento Social de la Propiedad a ser incorporados en los planes de gestión.	86,9%	85%	1,9%
2. Articular la planificación de OSP y MT con las demás instancias gubernamentales	Un (1) documento que contenga una estrategia de coordinación con las demás instancias gubernamentales en temas relacionados con gestión territorial	85,4%	85,4%	0%
3. Realizar seguimiento y evaluación a las políticas públicas en el OSP y MT	Un (1) documento con la actualización de la línea base existente de OSP y una propuesta para su mantenimiento.	87,5%	87,5%	0%
	Un (1) documento que contenga las bases conceptuales para el diseño del Observatorio del Mercado de Tierras Rurales en Colombia.	88,1%	93,1%	-5%

Parte I: Intervención Institucional

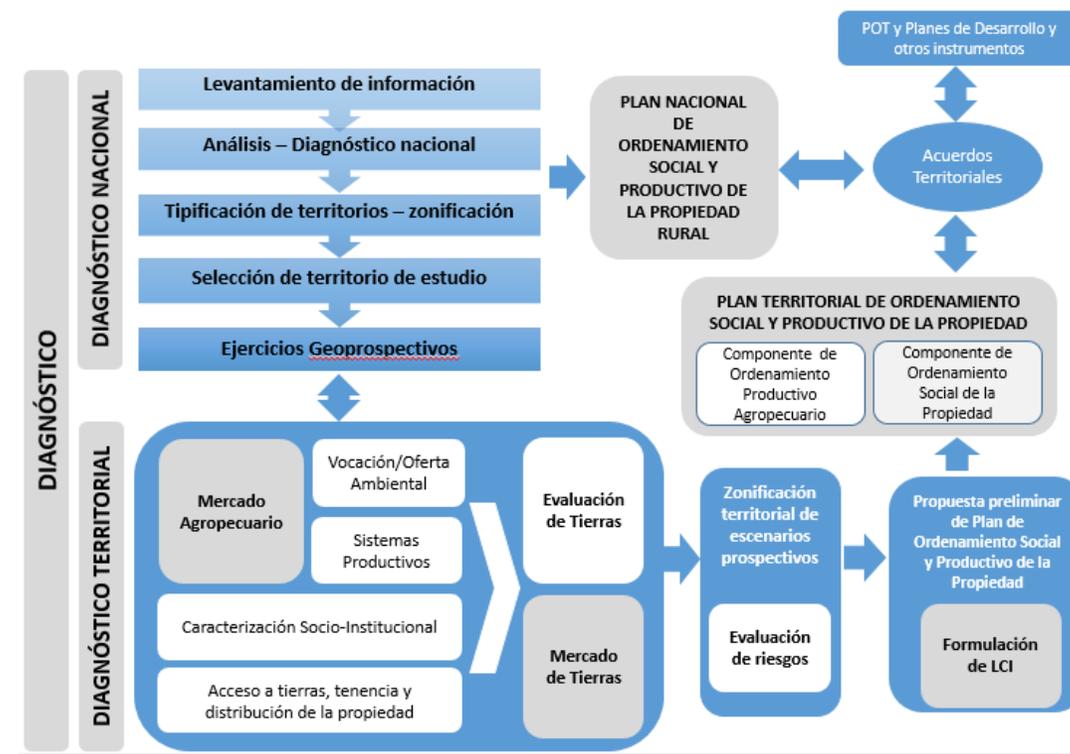
A. GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO

Productos desarrollados de manera coordinada entre las Direcciones Técnicas

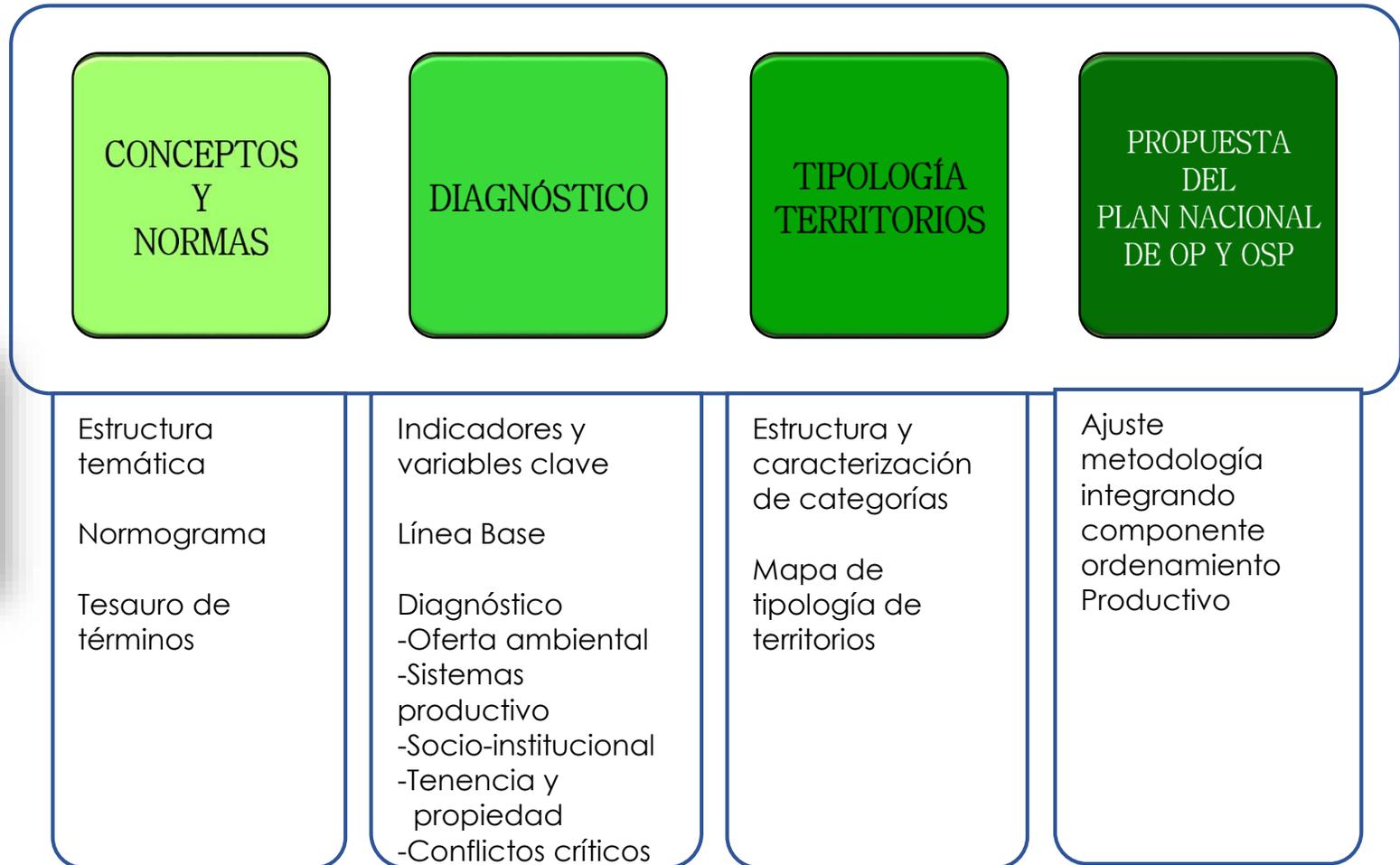
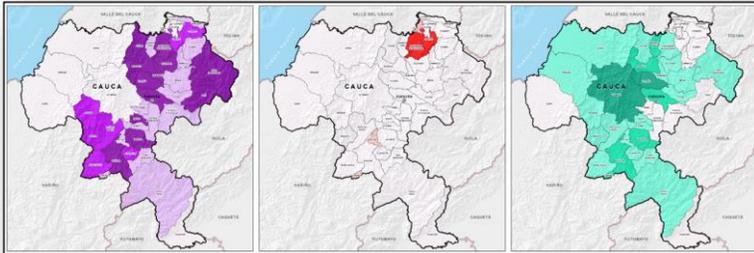
FORMULACIÓN DEL PLAN NACIONAL PRELIMINAR DE ORDENAMIENTO PRODUCTIVO Y SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL

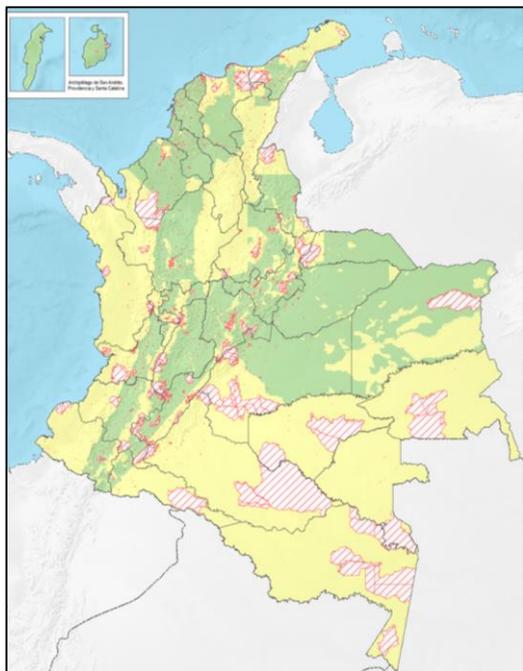
El plan como instrumento estratégico de planificación, permite definir políticas y estrategias para intervenir el territorio.

A partir de éste se elaboraron diferentes documentos orientados a construir las bases analíticas necesarias para desarrollar la diagnosis, la línea base, el análisis multidimensional, la caracterización de los diversos conflictos y la identificación de territorios prioritarios de planificación e intervención; sobre la apuesta metodológica de la geopropectiva y un enfoque territorial.

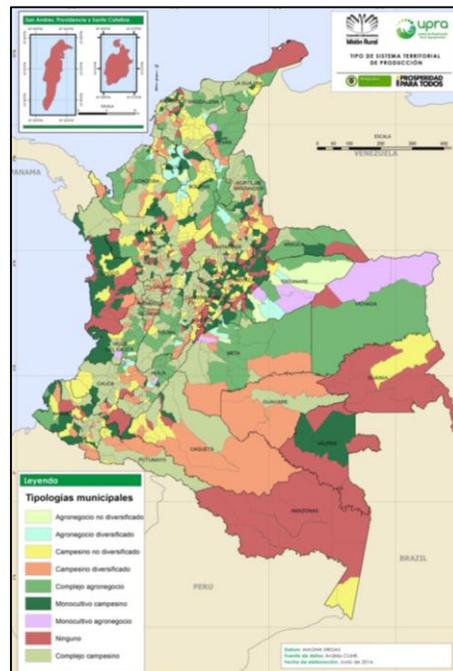


Diagnóstico del OP y OSP del Departamento del Cauca

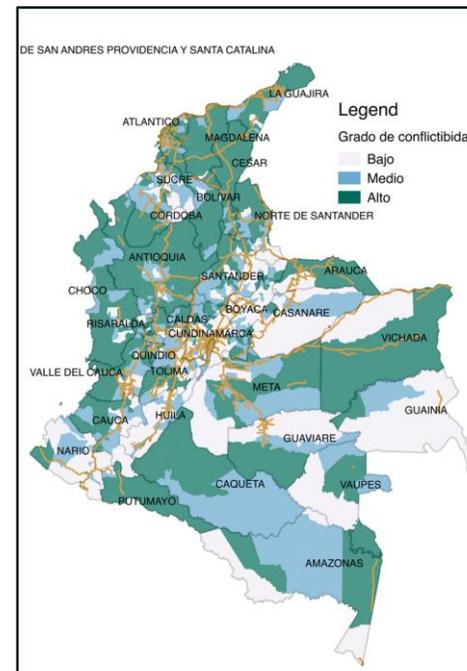




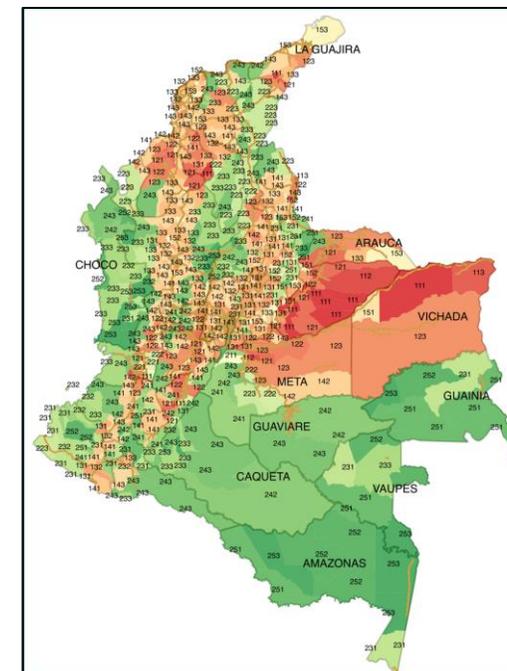
Por restricciones



Por sistemas de producción



Por nivel de conflicto



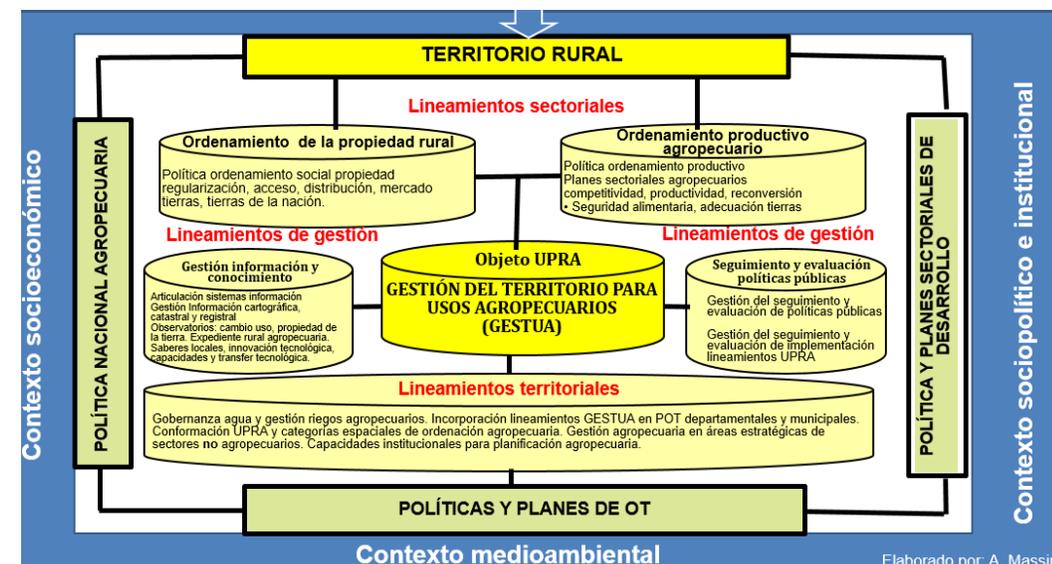
Tipologías

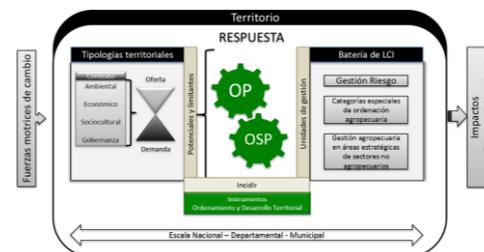
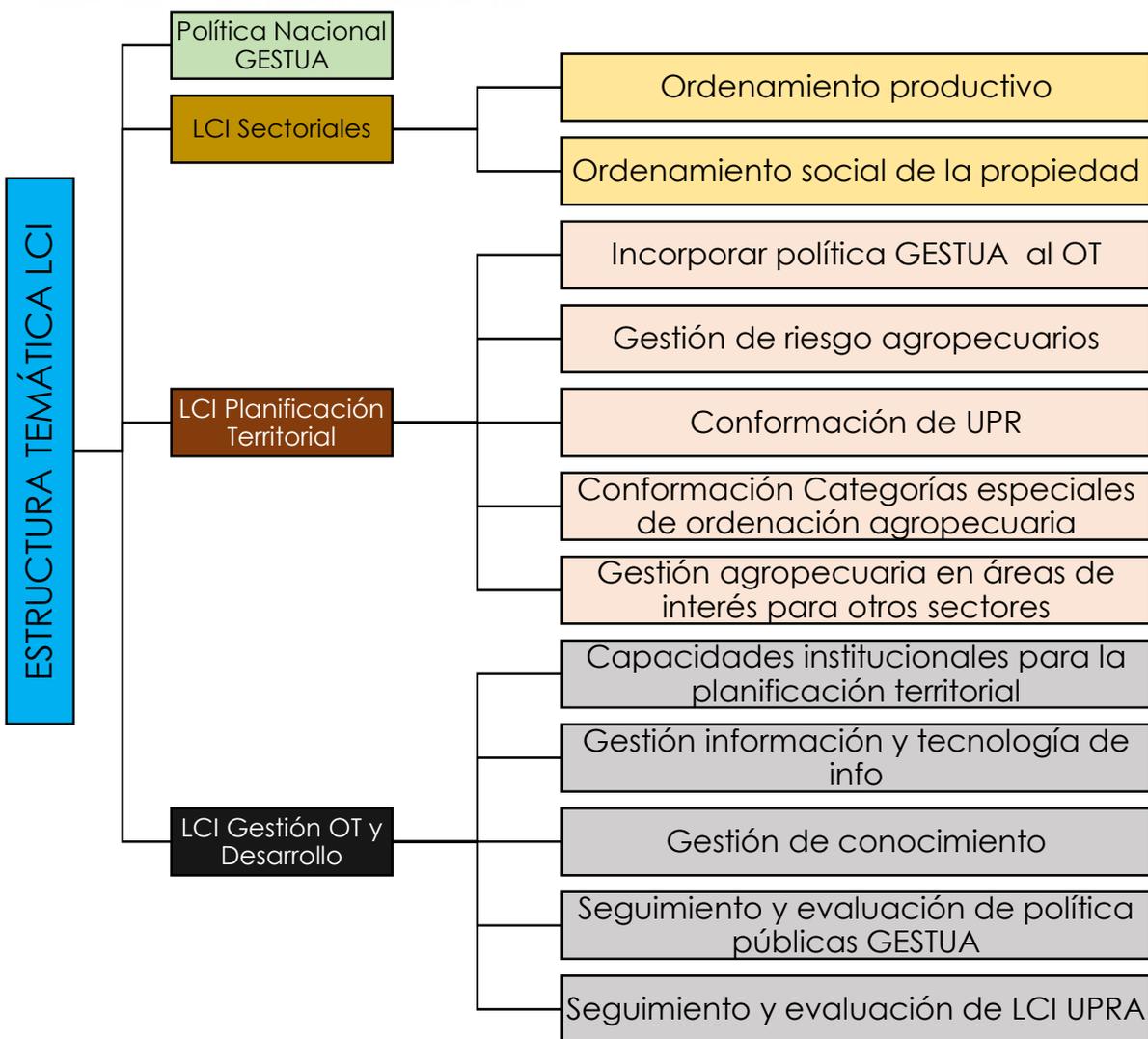
LINEAMIENTOS Y CRITERIOS TÉCNICOS PARA PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y PLANES DE DESARROLLO MUNICIPAL

Con el fin de consolidar el procedimiento para la elaboración de lineamientos en la UPR, se desarrolló un documento con la formulación de criterios, indicadores y cuestionario guía para la revisión, validación y ajuste, así como el documento con la definición de estructura de lineamientos y criterios UPR aplicables a los ámbitos regional, departamental y municipal.

Así mismo, se elaboraron los documentos de “Estructura de Lineamientos de la GESTUA” y “Estrategia para la planificación de la elaboración de lineamientos UPR”, como base para la planificación y el desarrollo de los Lineamientos, Criterios e Instrumentos en las diferentes temáticas misionales.

Modelo conceptual de la gestión del territorio para usos agropecuarios. UPR, 2014.





MODELO CONCEPTUAL
ELABORAR LINEAMIENTOS

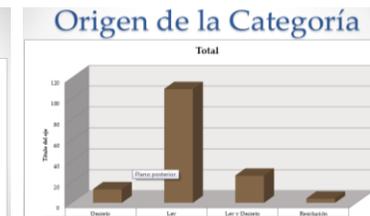
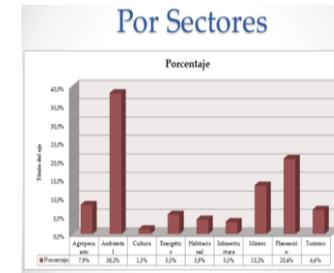
Guías metodológicas para la formulación y evaluación
Fichas técnicas de lineamientos

AVANCES
11 Lineamientos Estratégicos en revisión

UNA PROPUESTA DE INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN DEL SUELO RURAL

Se generó una propuesta técnica de instrumento de planificación para el ordenamiento del suelo rural, que determina la pertinencia de la UPR, sus contenidos, ajustes al marco normativo, aspectos de soporte de la propuesta a nivel técnico, jurídico e institucional.

Como parte del proceso, se realizó un análisis de pertinencia técnica, identificación, clasificación y evaluación de las categorías de OT que impactan el suelo rural, derivadas de los diferentes marcos normativos sectoriales y como base para la formulación de los criterios y lineamientos de planificación del suelo rural agropecuario y su protección.



ESTRATEGIA DE COORDINACIÓN CON LAS DEMÁS INSTANCIAS GUBERNAMENTALES EN TEMAS RELACIONADOS CON GESTIÓN TERRITORIAL

La UPRA en el marco de la COT viene participando en:

- Planificación y desarrollo de instrumentos de reforma y reglamentarios a la Ley 1454 de 2011 (LOOT) y al Decreto 3680 de 2011, con el fin de incluir al sector agropecuario como miembro permanente de la Comisión y garantizar la visión integral que como propósito demarca el artículo 2 de la Ley 1454 de 2011.
- Formulación de las bases de Política Nacional de Ordenamiento Territorial.
- Construcción del documento de directrices departamentales de Ordenamiento y acompañamiento a los departamentos en la formulación de su POT.

Parte I: Intervención Institucional

A. GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO

Oficina de Tecnologías de la
Información y
Comunicaciones

Ver video 

ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES



SENDEROS DE IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES



INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE INFORMACIÓN

SISTEMA DE INFORMACIÓN

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE COMUNICACIONES

Líneas de Acción



ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES



SENDEROS DE IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS
PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES

PLATAFORMA

- ✓ Adquisición de licencias SAS (2 Data Discovery), Google Apps.

ADMINISTRACIÓN DE TI

- ✓ Infraestructura Tecnológica disponible 100% en funcionamiento.
- ✓ Licenciamiento software disponible 100% en funcionamiento.

SEGURIDAD

- ✓ Políticas de seguridad informática, local y perimetral.
- ✓ Copias de seguridad mensuales (servidores y usuarios) con custodia en DataCenter MADR.

CONECTIVIDAD

- ✓ Canal dedicado de 155Mbs de acceso a internet.
- ✓ Implementación de políticas de firewall.

INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE INFORMACIÓN

SISTEMA DE INFORMACIÓN

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE COMUNICACIONES

Líneas de Acción

AUDIENCIA PÚBLICA

ADQUISICIÓN

- ✓ De 581 requerimientos solicitados el 99% se ha gestionado, de éstos, el 59% están disponibles en la UPRA.
- ✓ 3 acuerdos interinstitucionales suscritos para Gestión de Información: IGAC, INVEMAR y CIAT, pendiente un acuerdo con la SNR.
- ✓ Gestión de información con 138 fuentes de información gestionadas INCODER, IGAC, UAEGRTD, MINAGRICULTURA, UPME, ICA, DNP, IDEAM, CORPORACIONES AUTÓNOMAS REGIONALES (26), ALCALDÍAS (23), UAECD.

ALMACENAMIENTO

- ✓ 1178 conjuntos de datos de 120 fuentes de información en el repositorio UPRA:
Conjuntos de datos:
 - 712 OT (POT, EOT, PBOT).
 - 114 amenazas naturales (CARS)
 - 34 Áreas de Reglamentación Especial.
- ✓ Acceso a Sistemas de Información
 - Acceso directo al SIDER de INCODER.
 - Acceso FUT de la contaduría General de la Nación.
 - Acceso catastro Distrital en línea.
 - Acceso Registro 1 y 2 de Catastro de IGAC.
- ✓ Disponibilidad de Información de las fuentes más representativas
 - 51 requerimientos información al IGAC el 80% están disponibles.
 - 27 requerimientos información al IDEAM el 93% están disponibles.
 - 11 requerimientos información al UPME el 91% están disponibles.
 - 8 requerimientos información al Catastro Distrital el 93% están disponibles.
- ✓ Atención de Entidades
 - 32 solicitudes recibidas de 22 entidades externas se han atendido 97%.

ESTÁNDARES

- ✓ 16 especificaciones técnicas (1 productos geográficos y 15 no geográficos).
- ✓ 4 metadatos (2 productos geográficos 2 y 2 no geográficos).
- ✓ 100% Revisión de criterios de calidad para productos UPRA.

ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE
CONOCIMIENTO Y
COMUNICACIONES



SENDEROS DE
IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS
PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES

INFRAESTRUCTURA
TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE
INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE
INFORMACIÓN

SISTEMA DE
INFORMACIÓN

GESTIÓN DEL
CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE
COMUNICACIONES

Líneas de Acción

ANÁLISIS DE INFORMACIÓN

ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE
CONOCIMIENTO Y
COMUNICACIONES



SENDEROS DE
IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS
PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES

- ✓ Atención de 140 requerimientos
- ✓ 120 presentaciones dispuestas en "información geográfica": 32 departamentos (100%), 9 regiones (Catatumbo, Montes María, Urabá, altillanura, macizo colombiano, diamante agropecuario caribe y Santanderes, Darién), y presentaciones a nivel a nacional.
- ✓ 18 temáticas abordadas a nivel nacional y departamental (Vocación de uso del suelo, Conflictos de uso, Cobertura de las tierras, Zonificación para plantaciones forestales comerciales, Suelos con Potencial para Riego y Drenaje, Producción agrícola, Tamaño de la propiedad, Territorios incluidos, condicionados y excluidos en el observatorio de mercado de tierras, Clasificación de Predios según tipo de propietario rural, Cantidad de Predios categorizados por extensión UAF – Resolución 41/1996, Áreas disponibles para formalización, Índice municipal de formalidad estimado a partir de ICARE, Vigencias catastrales, Avalúos catastrales, Presencia institucional, Predios con Matrícula Inmobiliaria Registrados en Catastro, Condición predial, Índice GINI Propietarios sin repetición).
- ✓ Análisis de priorización para formalización de la propiedad privada (UPRA - Programa de Formalización del MADR).
- ✓ Análisis de priorización para Titulación de baldíos (UPRA - INCODER).
- ✓ Análisis de información como apoyo para la construcción de lineamientos para macro cuencas Magdalena Cauca y Caribe. (UPRA - MADS - ASOCARS)
- ✓ Análisis de vocación del suelo Vs. instrumentos incentivos: Líneas especiales de crédito -LEC e Índice de capitalización Rural -ICR (UPRA - Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios del MADR)
- ✓ Análisis de información de apoyo para el proceso de formulación de los CONPES Macizo Colombiano y CONPES de Frontera
- ✓ Análisis de información como apoyo a la priorización de municipios para el programa de agricultura familiar del MADR (UPRA - MADR)
- ✓ Análisis consolidados a nivel departamental para la actualización de la línea base a 2014.
- ✓ Implementación de procesos de validación y consistencia de la información catastral (espacial y alfanumérica) para la construcción de indicadores de distribución de la propiedad.
- ✓ Análisis de información para Diamante Agropecuario Caribe y Santanderes
- ✓ Análisis espacial para la generación de la zonificación forestal con fines comerciales para Colombia
- ✓ Análisis espacial para determinar las áreas sin restricción y usos condicionado para actividades agropecuarias y forestales.
- ✓ 5 capas de información UPRA (Territorios incluidos, condicionados y excluidos en el observatorio de mercado de tierras, Exclusiones, condiciones y zonas sin uso restringido para actividades agropecuarias y forestales, Vocación neta agropecuaria, Zonificación para plantaciones forestales comerciales, suelos con potencial para riego y drenaje) 100% disponibles para descarga y consulta en SIUPRA

INFRAESTRUCTURA
TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE
INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE
INFORMACIÓN

SISTEMA DE
INFORMACIÓN

GESTIÓN DEL
CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE
COMUNICACIONES

Líneas de Acción

ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES



SENDEROS DE IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES

MODELOS CARTOGRÁFICOS

- ✓ 13 automatización de geoprocetos de análisis espacial 2014 (extracción a nivel departamental y municipal de información temática, Generación de zonas homogéneas físicas a partir de información predial, asignación del código Dane a partir del nombre de la entidad territorial, Integración de las tablas de interrelación catastro - registro a nivel nacional, Distribución de la propiedad -predios Vs. dominios, generación de zonas de exclusión para el Mercado de Tierras, Restricciones para actividades agropecuarias y forestales, Análisis de reservas Forestales Ley 2a, Conteo de Predios diferentes variables -UAF, matrícula inmobiliaria, tipo de propietario, , Modelos en SAS para evaluar consistencia de datos prediales y generar estadísticas de distribución de la propiedad, priorización para Regularización de la propiedad, generación de la zonificación forestal con fines comerciales).
- ✓ Integración de la base de datos alfanumérica y espacial predial rural a nivel nacional

SITE DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA

- ✓ 7500 visitas en 2014 a la fecha
- ✓ 45% son usuarios nuevos

INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE INFORMACIÓN

SISTEMA DE INFORMACIÓN

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE COMUNICACIONES

Líneas de Acción

ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES



SENDEROS DE IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS
PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES

PORTAL WEB

- ✓ Implementación Portal Web siguiendo lineamiento GEL.

SIUPRA

- ✓ Interfaz del Sistema de Información de la UPRA - SIUPRA.

SERVICIOS WEB

- ✓ Sitio web de "Información Geográfica"
- ✓ Catálogo de Metadatos.
- ✓ Tesauro
- ✓ Servicios de mapas en web WMS y WFS
- ✓ Sitios web de comunicación interna

AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS

- ✓ Solución tecnológica para seguimiento PQRSD.
- ✓ Solución tecnológica para seguimiento correspondencia.

INFRAESTRUCTURA
TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE
INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE
INFORMACIÓN

**SISTEMA DE
INFORMACIÓN**

GESTIÓN DEL
CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE
COMUNICACIONES

Líneas de Acción

ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES



SENDEROS DE IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES

ESTRATEGIA

- ✓ Propuesta de Estrategia para la Gestión del Conocimiento de la UPRA.
- ✓ Diseño de Estrategias para el fortalecimiento de GC en el ámbito TIC, institucional, de los usuarios próximos y finales.

INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

- ✓ 4 Talleres metodología senderos de impacto.
- ✓ Encuesta diagnóstico estado actual GC a 83 funcionarios de la UPRA

INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE INFORMACIÓN

SISTEMA DE INFORMACIÓN

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE COMUNICACIONES

Líneas de Acción

ESTRATEGÍA



GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES



SENDEROS DE IMPACTO



OFC TIC
UPRA
USUARIOS
PRÓXIMOS
USUARIOS FINALES

COMUNICACIÓN EXTERNA

- ✓ Caracterización de usuarios.
- ✓ Satisfacción de usuarios.
- ✓ 36 boletines de prensa.
- ✓ Notas de televisión.
- ✓ Organización de evento Diamante Agropecuario Caribe & Santanderes en 10 ciudades.
- ✓ 28 eventos técnicos

COMUNICACIÓN INTERNA

- ✓ 3 boletines internos UPRANEANDO
- ✓ 31 mensajes institucionales

COMUNICACIÓN DIGITAL

- ✓ Enfoque gráfico del portal web UPRA.
- ✓ Manual de imagen
- ✓ Manual de protocolo y eventos.
- ✓ Estrategia de participación ciudadana.
- ✓ Lineamiento para publicación de artículos.
- ✓ 100 requerimientos de difusión.
- ✓ 2.100 seguidores twitter
- ✓ 305 "me gusta" en Facebook.
- ✓ YouTube e Instagram UPRA

INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

GESTIÓN DE INFORMACIÓN

ANÁLISIS DE INFORMACIÓN

SISTEMA DE INFORMACIÓN

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

GESTIÓN DE COMUNICACIONES

Ver video 

Líneas de Acción

FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO REQUERIDOS POR LA UPRA A NIVEL NACIONAL

Objetivos Estratégicos	Productos	% Programado 31 de Octubre	% Avance 31 de Octubre	% Retraso
Desarrollar procedimientos de producción, adquisición, administración, acceso, uso y difusión de la información que requiere la UPRA, bajo el marco normativo y esquemas de gestión de seguridad de la información.	Desarrollo de 4 instrumentos metodológicos para el fortalecimiento de la gestión y seguridad de la información	80%	80%	0%
	Suscripción de 3 Acuerdos interinstitucionales para intercambio de información en el marco del fortalecimiento para el acceso a la información con: IGAC, INVEMAR y CIAT. Y un acuerdo pendiente con la SNR.	85%	82%	3%
Implementar el Sistema de Información Institucional de la UPRA	Adquisición del 50% de la infraestructura tecnológica requerida como soporte a la toma de decisiones en la UPRA.	83%	83%	0%
	Desarrollo del 100% de la Capa de presentación del Sistema de Información de la UPRA	90%	90%	0%
	Tres (3) propuestas de diseño y dos (2) funcionalidades del Sistema de Información de la UPRA	85%	83%	2%
	Elaboración de 8 desarrollos para el Portal Web UPRA	80%	80%	0%

FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO REQUERIDOS POR LA UPRA A NIVEL NACIONAL

Objetivos Estratégicos	Productos	% Programado 31 de Octubre	% Avance 31 de Octubre	% Retraso
Consolidar la gestión de conocimiento a partir de la implementación de soluciones tecnológicas en la UPRA	1 Documento de Estrategia de Implementación de gestión del Conocimiento para la Planificación Rural	100%	100%	0%
Fortalecer la administración, atención, control y organización institucional.	Atención al 100% del los requerimientos de Análisis de Información	90%	90%	0%
	35% del Modelo Integrado de Planeación y Gestión Implementado	88%	88%	0%
	1 Documento de Estrategia de Comunicación y Divulgación institucional en la UPRA	85%	85%	0%
	Coordinación logística de 13 eventos para el fortalecimiento de la comunicación y divulgación institucional	85%	85%	0%
	Producción editorial de 3 publicaciones temáticas en torno a mi misión institucional	85%	85%	0%
	Desarrollo de 23 piezas de Comunicación y Divulgación institucional	85%	85%	0%
	Atención al 100% de las solicitudes de publicación de contenidos WEB	85%	85%	0%
	Participación en 20 eventos externos de carácter técnico	85%	85%	0%

Parte I: Intervención Institucional

B. TRASPARENCIA, PARTICIPACIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO

Plan Anticorrupción

Trasparencia y acceso Información Pública

Participación Ciudadana

Rendición de Cuentas

Servicio al Ciudadano

ASESORIA COMUNICACIONES

TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO

COMPONENTES	META	AVANCE (31 de octubre)	RETRASO
Plan Anticorrupción y de servicio al ciudadano	82%	82%	0%
Transparencia y acceso a la información pública	100%	100%	0%
Participación ciudadana	100%	100%	0%
Rendición de cuentas	50%	50%	0%
Servicio al ciudadano	100%	100%	0%

POLÍTICA:

- Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

COMPONENTE:

- PAAC

Meta Plan de Acción 2014:

- Cumplimiento del 100% del PAAC y atención al ciudadano

Meta Plan de Acción 2014:

- Solución tecnológica para la gestión de las PQRSD implementada

Mecanismos para Mejorar la Atención al Ciudadano

Formalización del Manual de Políticas de Atención al Ciudadano.

Jornadas de Sensibilización (PERMANENTES)

Formalizar e implementar los Protocolos de Atención, electrónicos y no electrónicos, consignados en el Manual de Políticas de Atención al Ciudadano

Implementación de la Solución Tecnológica para la Gestión de las PQRSD.

Publicación del Informe Gestión de Atención al Ciudadano en el portal de la Unidad y los derechos de petición allegados a la Unidad.

AUDIENCIA PÚBLICA

Rendición de Cuentas 2014

POLÍTICA:

- Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

COMPONENTE:

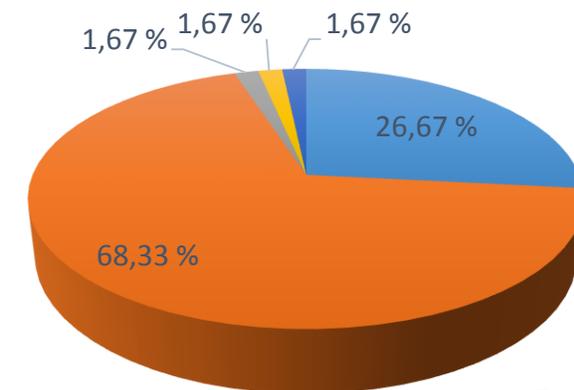
- PAAC

Meta Plan de Acción 2014:

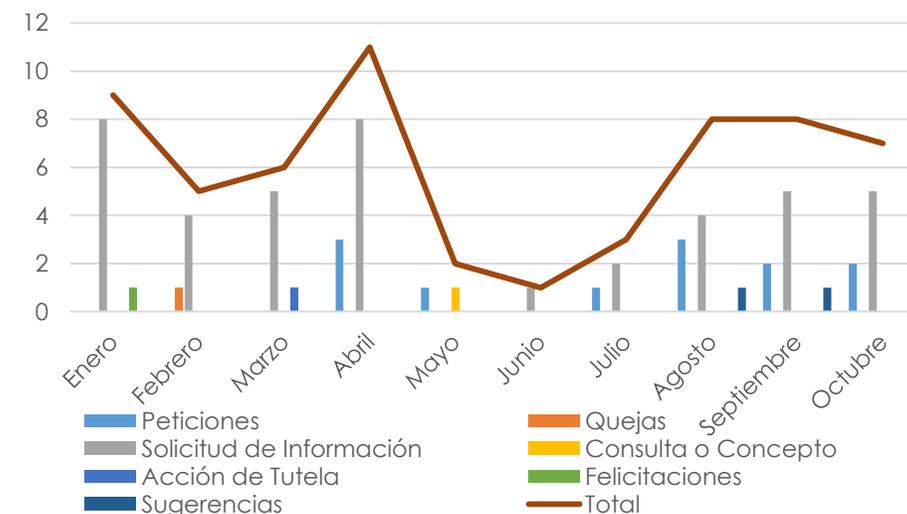
- 100 % de los derechos de petición publicados en la página web de la UPRA

En el transcurso del año y hasta Octubre de 2014 Se recibieron Sesenta (60) PQRSD, siendo el medio electrónico el más utilizado para tal fin (correo institucional) y las solicitudes de Información las más concurrentes. Con una atención del 100% de las solicitudes.

TIPO DE SOLICITUD	Peticiones	Quejas	Solicitud de Información	Consulta o Concepto	Acción de Tutela	Felicitaciones	Sugerencias	Total
Enero	0	0	8	0	0	1	0	9
Febrero	0	1	4	0	0	0	0	5
Marzo	0	0	5	0	1	0	0	6
Abril	3	0	8	0	0	0	0	11
Mayo	1	0	0	1	0	0	0	2
Junio	0	0	1	0	0	0	0	1
Julio	1	0	2	0	0	0	0	3
Agosto	3	0	4	0	0	0	1	8
Septiembre	2	0	5	0	0	0	1	8
Octubre	2	0	5	0	0	0	0	7
Total	12	1	42	1	1	1	2	60



- Correspondencia
- Medios Electrónicos
- Presencial
- Buzón de Sug
- Telefónico



Seguimiento al cumplimiento del PAAC en:

Identificación de Riesgos de Corrupción y su manejo
Estrategia Antitrámites
Rendición de Cuentas
Mecanismos de Atención al ciudadano

Actualización Estrategia para la Rendición de Cuentas de Acuerdo con el **Manual Único de rendición de Cuentas**

Alistamiento institucional UPRU para la Redición de Cuentas permanente

Promoción de la participación de organizaciones

Interacción con la ciudadanía

Preparación de la Audiencia

Realización de la Audiencia

Evaluación y Seguimiento de la Audiencia

POLÍTICA:

• Transparencia,
Participación y Servicio al Ciudadano

COMPONENTE:

• PAAC

Meta Plan de
Acción 2014:

• Cumplimiento del 100%
del PAAC y atención al
ciudadano

EN EJECUCIÓN

Estrategia
Rendición de cuentas:

AVANCES 2014

1. Documento de Estrategia de Comunicación y Divulgación institucional en la UPRA.

- Se realizó la caracterización de usuarios con un universo de 825 personas.
- Se desarrolló el Plan de Comunicaciones 2014-2014 y cada uno de sus componentes: Comunicación corporativa, interna, externa y por proyectos, en el marco de gestión del conocimiento



2. Coordinación logística de eventos internos y externos

- Se realizó la coordinación logística de Diamante del Caribe (10 ciudades)
- Se apoyó el desarrollo de las jornadas Pacto Agrario y de Diálogos de Región
- Se desarrollaron los eventos de carácter técnico de la UPRA



3. Desarrollo de piezas de divulgación interna y externa

- Se diagramaron los estudios técnicos, informes de las áreas misionales e informes de gestión y avance.
- Se desarrollaron los Boletines Internos Upraneando, el Boletín Externo y las piezas de comunicación que acompañaron cada uno de los eventos de la entidad. (97 unidades)
- Se desarrollaron audiovisuales: 30 internos y 20 externos.

4. Redes sociales

- (Twitter 2032 seguidores) (Facebook 298) (Youtube 2020) (Vimeo 30)



Taller para perfilar una iniciativa de **monitoreo del sector agrícola** con base en sensores remotos e información in situ

Con la participación del **Dr. Carlos Marcelo Di Bella**
Director del Instituto Nacional Agrícola de Argentina

13 y 14 2014
de Noviembre 8:00 a. m. a 5:00 p. m.

**IDEAM, Calle 25D No 96B-70 piso 1,
Bogotá Auditorio Jorge Aníbal Zea.**

Confirmar su asistencia al correo eventos@upra.gov.co
o al tel (1) 5529820 – 3175152975

Este Proyecto es financiado por la **UNION EUROPEA**

Logos of funding and partner organizations: GEOGLAM (Global Agricultural Monitoring), GEO GROUP ON EARTH OBSERVATIONS, inypsa, Sico, IDEAM, upra, lagronet, and PROSPERIDAD PARA TODOS.

5. Medios externos (Agricultura al día)

- Se desarrollaron 15 notas para el programa de Televisión Agricultura al día
- Se realizó labor periodística con medios regionales y nacionales (15 medios)

6. Rediseño de la página web de la UPRA

- Arquitectura de navegación.
- Validación de imagen según el manual de imagen corporativa.



Parte I: Intervención Institucional

C. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Plan Estratégico RH

Plan Anual de Vacantes

Capacitación

Bienestar

Gestión Talento Humano

Secretaría General

[Ver video !\[\]\(7b0d3b1f01c76981f32446ca083dff8d_img.jpg\)](#)

Gestión del Talento Humano



- Plan Estratégico. Se elaboró el plan en su primera fase, en el mes de agosto se inició la fase correspondiente a la identificación de cargas laborales de los contratos de prestación de servicios con el fin de identificar la necesidad de nuevos empleos para cumplir con todas las funciones asignadas la Unidad.
- Plan Anual de Vacantes. Se elaboró el plan anual de vacantes en su totalidad. La ejecución del mismo presenta la siguiente situación:

No. DE EMPLEOS	NIVEL	DENOMINACIÓN	CÓDIGO	GRADO	DESCRIPCIÓN
1	Asesor	Asesor	1020	12	Se adelantó un proceso meritocrático; sin embargo, por ley de garantías no se realizó el nombramiento. Dado el tiempo transcurrido se volvió a publicar la hoja de vida en Presidencia de la República, sin embargo no ha sido aprobada a la fecha de corte de este informe.
1	Profesional	Profesional Especializado	2028	20	Se autorizó la provisión del empleo por parte de la CNSC.
1	Profesional	Profesional Especializado	2028	22	
1	Profesional	Profesional Especializado	2028	17	
3	Total empleos provistos a octubre 30 de 2014				

DESCRIPCIÓN					PROCESO				NATURALEZA DEL EMPLEO	
No. DE EMPLEOS	NIVEL	DENOMINACIÓN	CÓDIGO	GRADO	ESTRATEGICO	MISIONAL	DE APOYO	DE CONTROL	LNR	CARRERA ADMINISTRATIVA
2	Asesor	Asesor	1020	12	X				X	
1	Profesional	Profesional Especializado	2028	20	X				X	
1	Profesional	Profesional Especializado	2028	22		X				X
1	Profesional	Profesional Especializado	2028	20		X				X
1	Profesional	Profesional Especializado	2028	17		X				X
6	Total empleos									

Plan Institucional de Capacitación

Programado/ Ejecutado	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT
PROGRAMADO	0	8	3	5	5	6	8	3	4	9
EJECUTADO	1	8	2	4	5	5	6	2	2	6
% CUMPLIMIENTO		100%	67%	80%	100%	83%	75%	67%	50%	67%

La ejecución del plan ha presentado dificultades, dados los numerosos compromisos de los funcionarios, lo cual les impide participar en las jornadas de entrenamiento o servir de facilitadores, así como los compromisos adquiridos por la Unidad con otras entidades.

ÁREAS DE DESARROLLO PIC ENTRENAMIENTO EN EL PUESTO DE TRABAJO

Planeación Estratégica y Mejora Continua

Gestión Financiera

Gestión Contractual

Gestión Documental

Gestión Administrativa

Gestión Talento Humano

Gestión para la planeación del OSP

Gestión para la planeación del uso del suelo

Gestión de información y conocimiento

Plan de Bienestar e Incentivos

DESCRIPCIÓN	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT
Proyectado	0	0	3	3	4	6	4	5	3	8
Ejecutado	0	0	2	2	3	5	1	0	2	7
% CUMPLIMIENTO			67%	67%	75%	83%	25%	20%	67%	88%

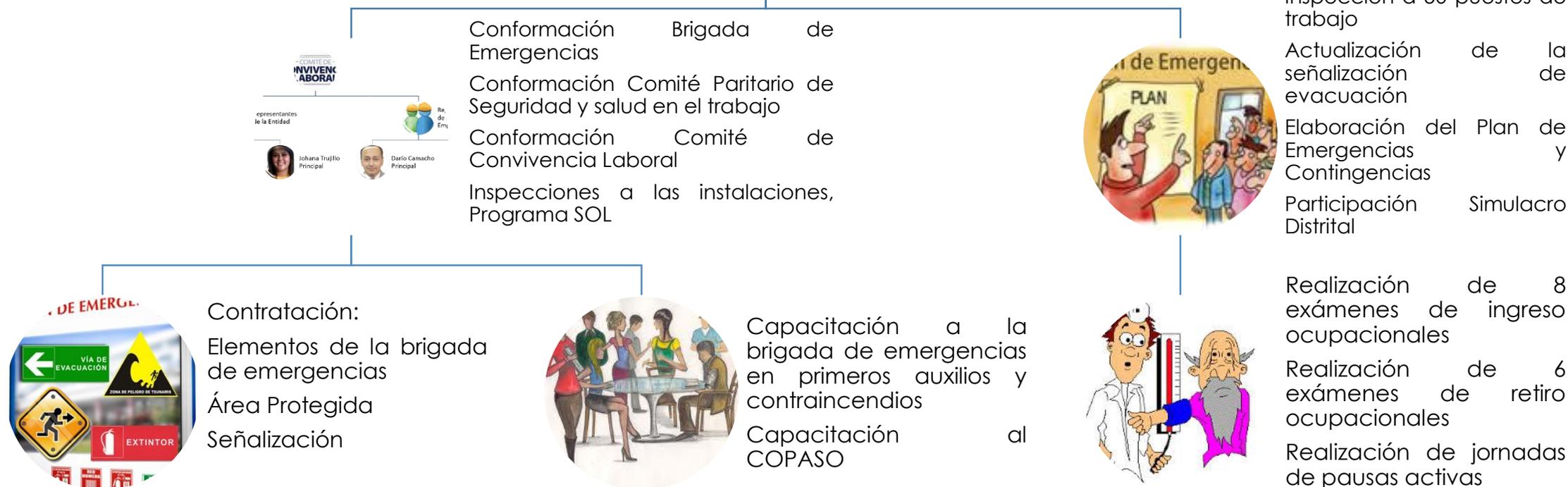


AREA	ACTIVIDADES
ARTÍSTICOS Y CULTURALES	Difusión de la programación cultural de la Caja de Compensación (Correo, cartelera)
	Presentación artística Tango (Día de la Mujer)
	Reconocimiento y celebración de cumpleaños de los funcionarios y fechas especiales
Deportivos, recreativos y vacacionales	¿En que andas? Prevención en el SPA, Tamizaje (con el día de la mujer)
	Jornada de Nutrición, Jornada de Vacunación, Caminata Ecológica, Clase de Salsa,
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA SALUD	Feria de Servicios
PROMOCIÓN EN PROGRAMAS DE VIVIENDA	Charla Caja de Compensación Feria de Vivienda
	Boletín informativo buscas, vendes, compras vivienda
	Vocación del servidor público

Seguridad y Salud en el trabajo



Actividades



Manual Especifico de Funciones y Requisitos

Estructura, planta de personal, plan de cargos y cultura

Sistema de Información de empleo público SIGEP

Empleo Público, Registro Público de Carrera Administrativa

Actividades realizadas

Se ingreso el Manual Especifico de Funciones y Competencias al SIGEP

Se diligenció al 100% el sistema de información SIGEP, módulos de Desarrollo Organizacional, Planta de Personal, Vinculación y Desvinculaciones.

Se adelantaron las acciones para el proceso de selección:

Elaboración y consolidación de ejes temáticos

Oferta pública de empleos OPEC
Solicitud de recursos para financiar la convocatoria

Evaluación de Desempeño Laboral

Acuerdos de Gestión



Evaluación de Desempeño Laboral



Evaluación de Desempeño para Prima Técnica



Se suscribieron 5 Acuerdos de Gestión y se realizó un seguimiento

Se fijaron compromisos para seis (6) funcionarios y se realizó la evaluación semestral

Se recibieron y tramitaron cinco (5) solicitudes de evaluación de desempeño para acceder a Prima Técnica



Parte I: Intervención Institucional

D. EFICIENCIA ADMINISTRATIVA

Eficiencia Administrativa Cero Papel

Gestión Calidad

Racionalización de Trámites

Modernización Institucional

Gestión de Tecnologías de Información

Gestión Documental

Gestión Contractual

Secretaría General

9:40 A 10:00 AM

Eficiencia Administrativa - Cero Papel

Meta 2014:

Disminuir en 30% el consumo de papel en la sede de la UPRA.

Acción:

Adelantar la implementación de la estrategia Cero papel -ECP en la sede de la UPRA.

Avance:

60,2% de ahorro en el consumo de papel.

Plan de implementación de la estrategia cero papel

Componentes:

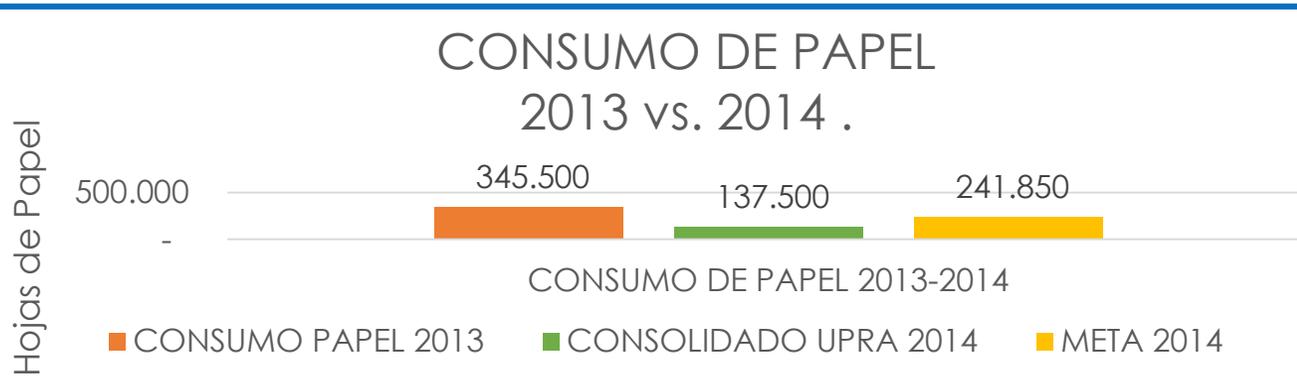
1. Implementación de buenas prácticas.

2. Implementación de sistemas para gestionar documentos electrónicos - Optimización y automatización de procesos.

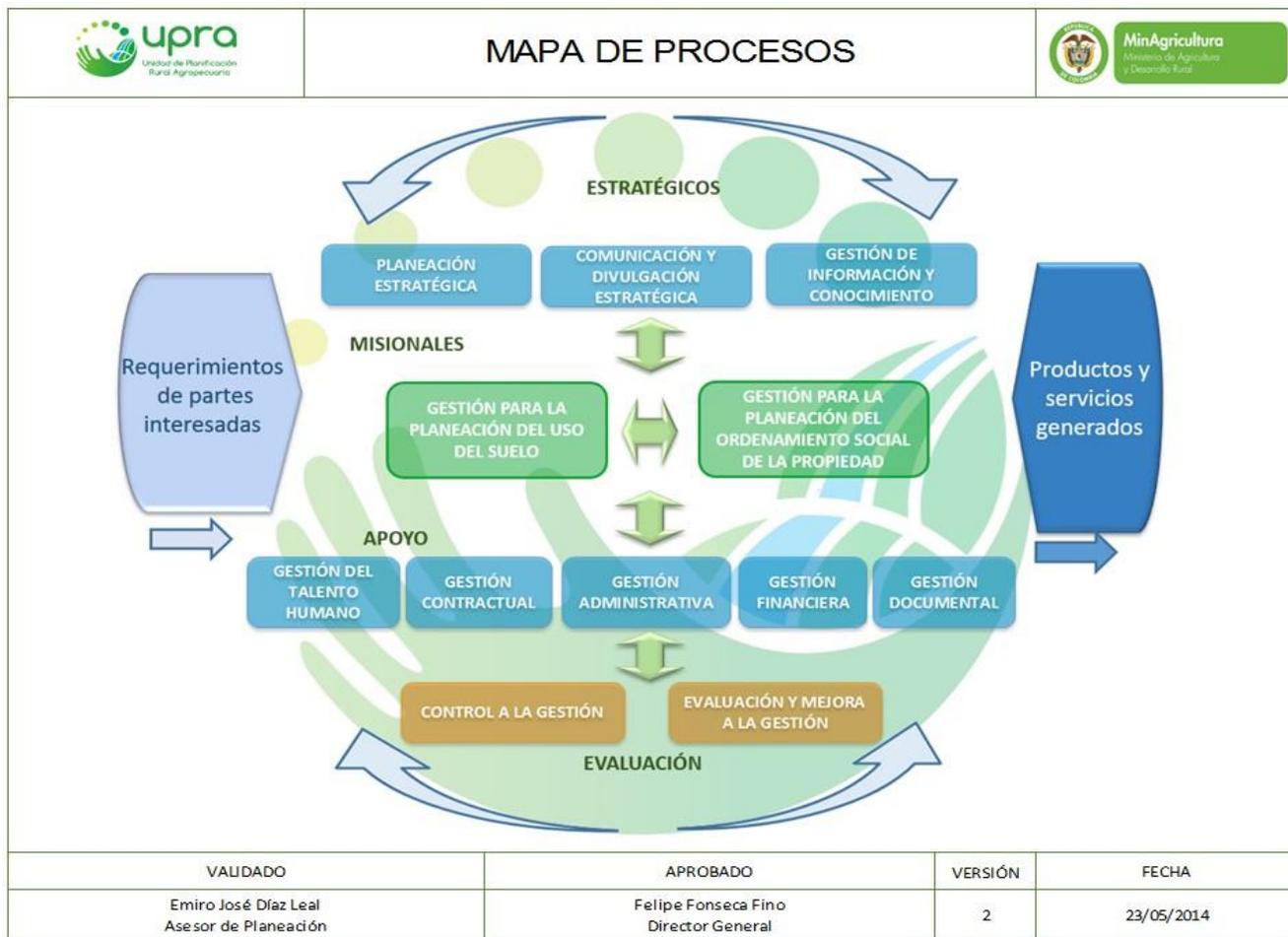
Ejecución en 2015

Avances!:

- Nombramiento de un líder de la Estrategia Cero Papel.
- Carta de compromiso de la Unidad frente a la implementación de la Estrategia Cero Papel.
- Campañas para promover los buenos hábitos de consumo de papel.
- Seguimiento al consumo de papel: 1. Establecimiento de línea base - consumo de papel 2013. 2. Diseño de una herramienta de seguimiento y evaluación sobre el consumo de papel al interior de la Unidad.
- Dispositivos que facilitan el adecuado uso y manejo del papel a reutilizar y reciclar.



Disminución en el consumo de papel 2013 vs 2014: 60% corte 31 de octubre.



Sistema de Gestión Integrado - SGI



Sistema de Gestión Integrado

- Actos Administrativos
 - Documentos del SGI
 - Información SGI
 - Plantillas Comunicaciones
- Mapa del sitio

- 12 Procesos
- 44 Procedimientos
- 3 Manuales
- 1 Guía
- 3 Instructivos
- 1 Protocolo
- 135 Formatos

Sistema de Gestión Integrado



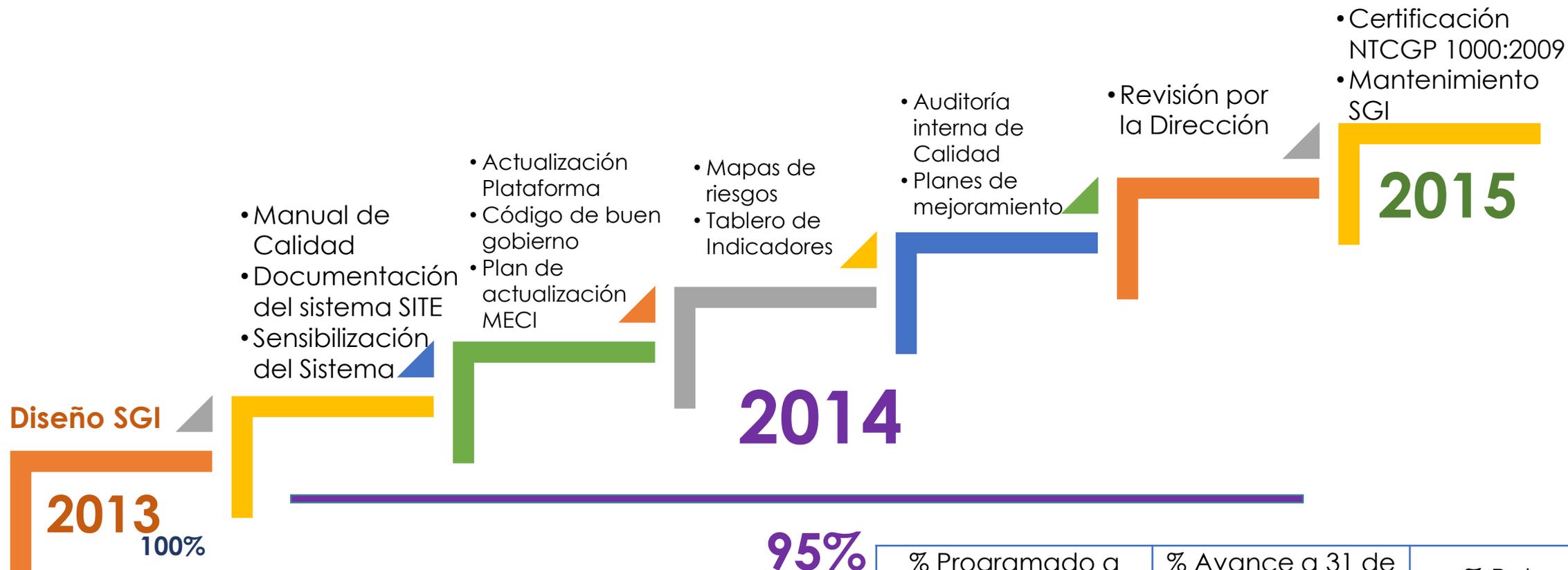
[Ver video](#)

[Video Objetivos de Calidad](#)

AVANCES DEL SGI

Etapa de Implementación del SGI

Etapa de Seguimiento y mejora



% Programado a 31 de Octubre	% Avance a 31 de Octubre	% Retraso
95,5%	95%	0.5%

RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES →



MARCO LEGAL

Ley 962 de 2005

Decreto Ley 019 de 2012

Decreto 2482 de 2012

Decreto 2693 de 2012 GEL



En desarrollo de la Política de Eficiencia Administrativa la UPRRA durante la vigencia 2014, avanzó en la implementación de la Fase II de priorización de trámites.

- Identificación e inscripción en cuanto a trámites y servicios en el SUIT- DAFP.

Se inscribió en el DAFP la siguiente OPA:

“Consulta en el Sistema de Información para la Planificación Rural Agropecuaria SI-UPRA”



Identificación de trámites



Priorización de Trámites



Racionalización de Trámites



Interoperabilidad

- Desarrollo de un mecanismo para la emisión de certificaciones de contratos en línea y evaluar su posible automatización, Se realizaron Mesas de trabajo para la conceptualización e identificación de certificados y constancias en línea, con la metodología de MinTIC.

Gestión Tecnologías de Información



PLATAFORMA Y ADMON DE TI

- Definición de Procedimientos para la administración de Tecnología y Gestión del cambio
- Diseño del Plan de Contingencia de Tecnología
- Realización de mantenimientos preventivos y correctivos de la Infraestructura tecnológica de la UPR, para garantizar su correcto funcionamiento y evitar posibles fallos.



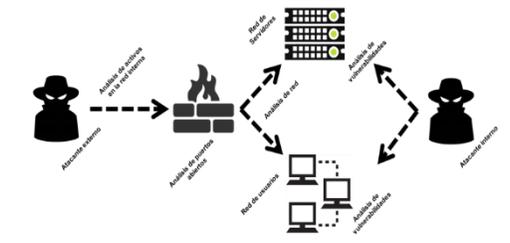
CONECTIVIDAD

- Puesta en funcionamiento del canal dedicado para la UPR, cuyo objetivo es satisfacer las necesidades de transmisión de información y comunicación digital con las otras entidades gubernamentales y del sector.
- Puesta en funcionamiento y gestión de las troncales SIP para comunicaciones de voz desde y hacia la UPR.
- En el marco de la implementación del Protocolo IPV6, se ha desarrollado la actualización del Inventario de bienes y la catalogación de la configuración de la plataforma actual sobre ipV4



SEGURIDAD

- Mantenimiento del Sistema de Seguridad de la UPR que permite la implementación de políticas de seguridad a nivel perimetral y local, para garantizar la disponibilidad, integridad y confidencialidad de los activos de información y los recursos tecnológicos de la Entidad.
- Revisión de requerimientos de SGI con respecto a la Estrategia GEL, y aplicación de un ejercicio de Ethical Hacking, en asocio con la Empresa Password S.A., y Min TIC.



Estrategia de Gobierno en Línea



Resultado 2013: 31% → Meta 2014 : 55%

TRANSVERSAL

Estrategia GEL en el Manual de Gestión de Información de la UPRA

Talleres de difusión de la estrategia de GEL, SGSI, Marco de Referencia de TI del Estado y alineación con la política de transparencia, participación y servicio al ciudadano.

Acompañamiento Min TIC: SGSI – Crecimiento Tecnológico

INNOVACIÓN ABIERTA



INFORMACIÓN

Portal web

Publicación de información Ley 1712 de 2014 – GEL - MIPG
Usabilidad Impacto 4 y 5 NTC
Accesibilidad Niveles A y AA

Datos Abiertos



TRANSACCIÓN Y TRANSFORMACIÓN

Interoperabilidad:
Certificación:

- Nivel 3 WMS de la UPRA
- Nivel 1 formulario de solicitud de certificados para contratos.



INTERACCIÓN

Automatización de PQRSD.

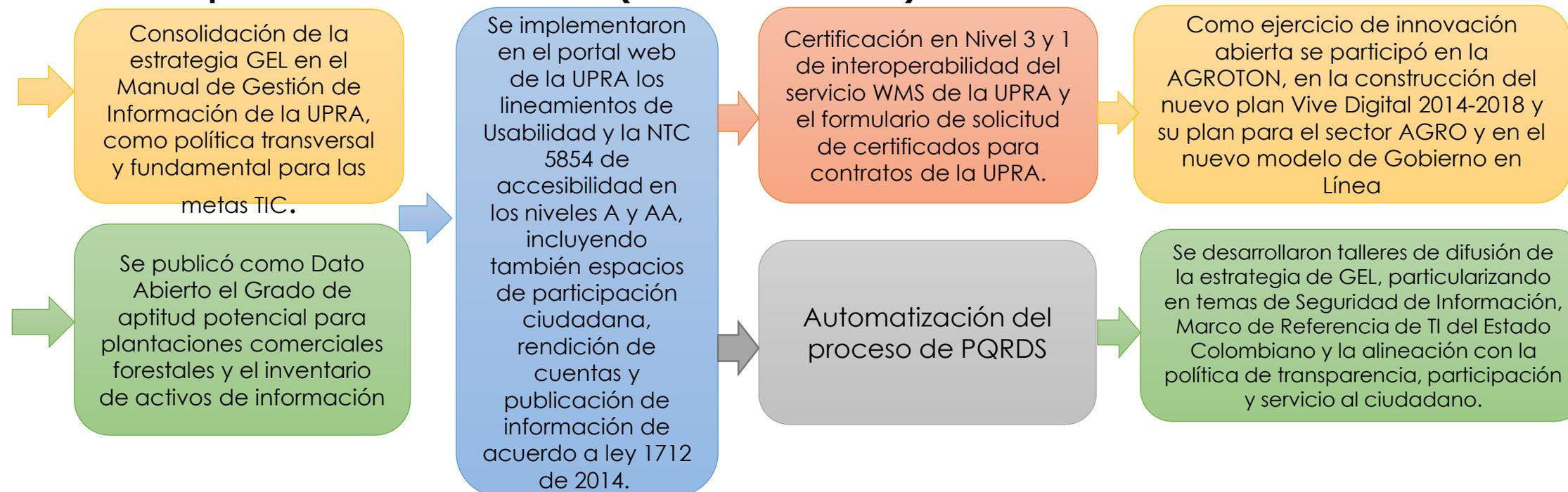
DEMOCRACIA EN LÍNEA



Política Gobierno en Línea

Avance:

En cumplimiento del Manual 3.1 (Meta 2014 : 55%)



Gestión Documental

PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL

En cumplimiento de la Ley 594 de 2000 y del Decreto 2609 de 2012, se elaboró el PGD como un documento estratégico de la gestión documental, en el cual se establecieron las estrategias que permitirán a corto, mediano y largo plazo, la implementación y el mejoramiento de la prestación de servicios, desarrollo de los procedimientos y la implementación de programas específicos del proceso de gestión documental.

ELABORACIÓN DE INSTRUMENTOS ARCHIVÍSTICOS

1. Tabla de Control de Acceso.
2. Manual de Archivo.
3. Cuadro de Clasificación Documental.
4. Tablas de Retención Documental.
5. Inventario Documental.

ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS DE GESTIÓN

Levantamiento y aplicación de las Tablas de Retención Documental para los procesos de apoyo y misionales de la Unidad.

Aprobación mediante Acta No. 006 del Comité Institucional de Desarrollo Administrativo. Se instó aplicación inmediata para todos los procesos en sus archivo de gestión.

A la espera de aprobación por parte del Archivo General de la Nación.



Gestión Contractual

Procesos contractuales			
Tipificación	2012	2013	2014
Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión			5
Prestación de Servicios Profesionales	57	182	113
Prestación de servicios Personas Jurídicas	5	14	6
Arrendamiento	1	1	1
Compra Venta	6	17	4
Contratos Interadministrativos	2	3	1
Convenios Interadministrativos	1	2	3
Suministro	1		4
Seguros	1		1
Convenios de Asociación y/o cooperación		3	4
Contratos de Suscripción		1	1
	74	223	143

Gestión contractual 2014

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
Concurso de Méritos Abierto	0	0	-
Contratación Directa	91	39	\$ 6.942.430.945
Licitación Pública	0	0	-
Mínima Cuantía	4	3	\$ 38.466.342
Selección Abreviada	6	0	\$ 316.662.526

Parte I: Intervención Institucional

E. GESTIÓN FINANCIERA

Programación y Ejecución Presupuestal

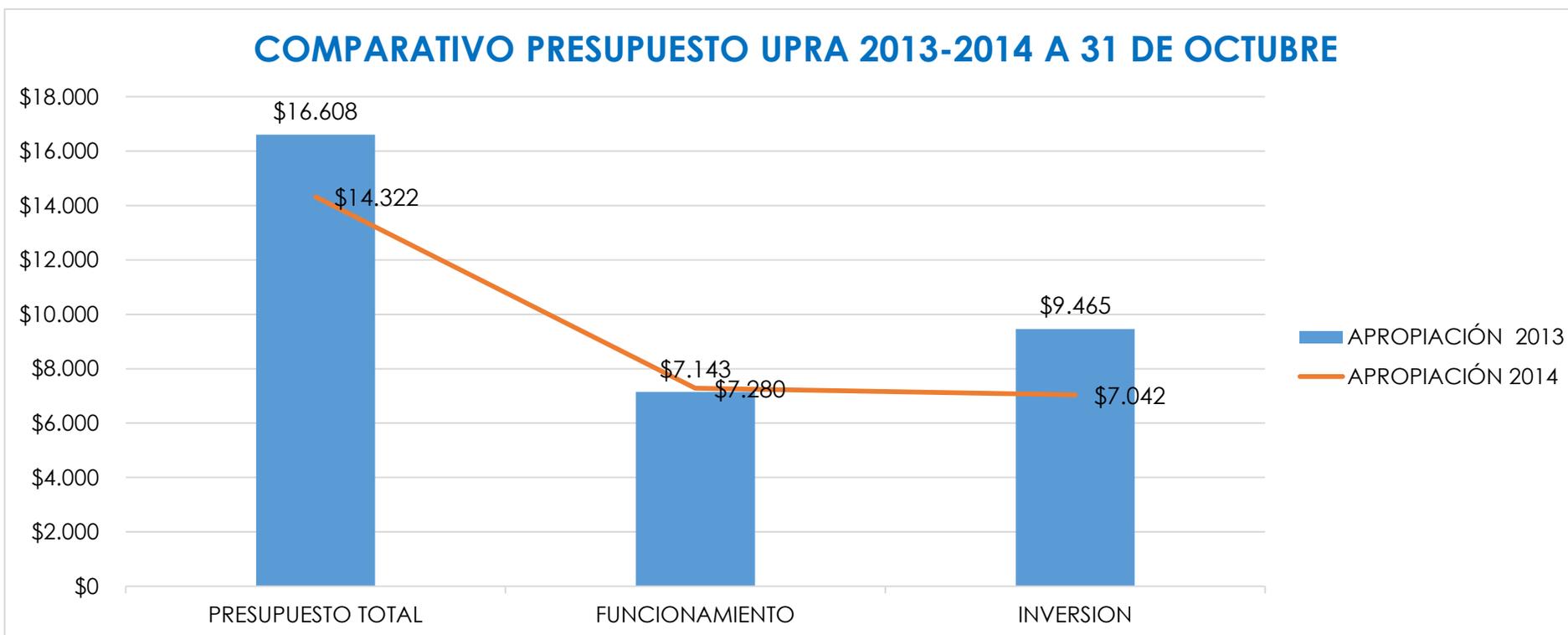
PAC

Proyectos de Inversión

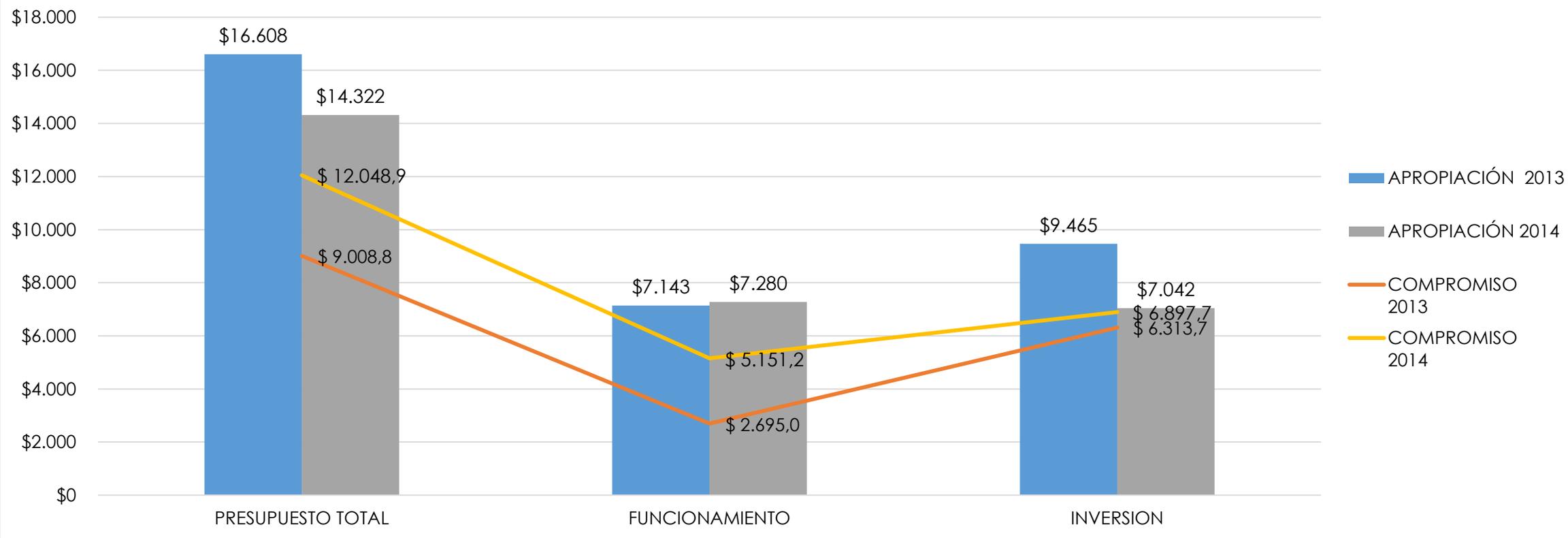
Plan Anual de Adquisiciones

Secretaría General

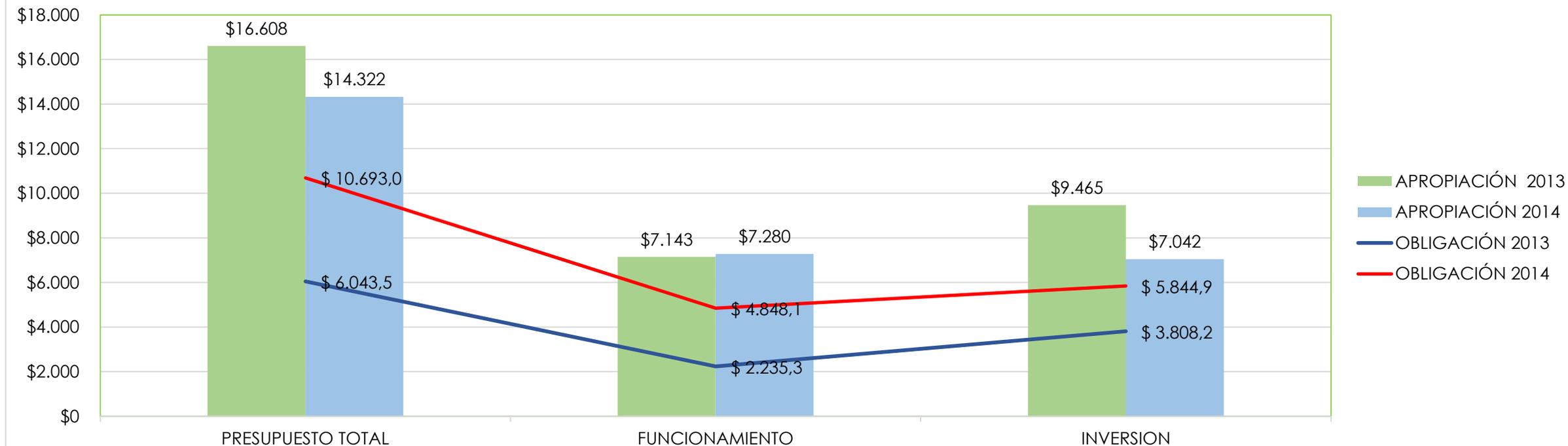
9:40 A 10:00 AM



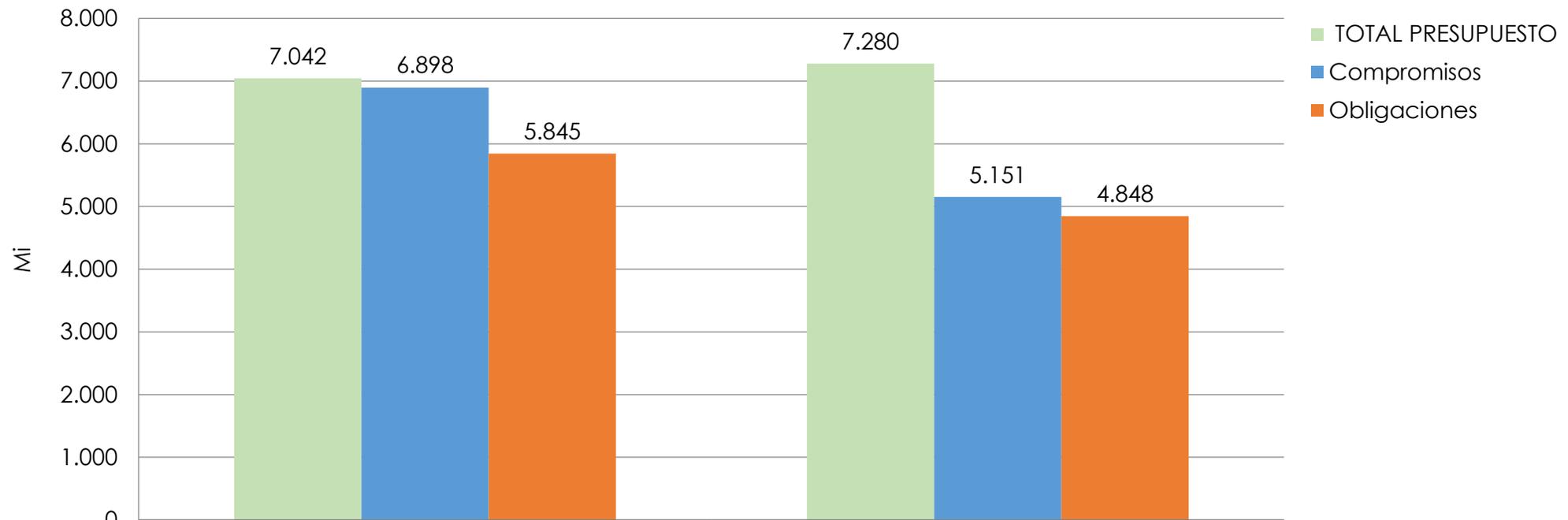
EJECUCION PRESUPUESTAL COMPROMISOS CORTE 31 OCTUBRE DE LAS VIGENCIAS 2013-2014



EJECUCION PRESUPUESTAL OBLIGACIONES CORTE 31 OCTUBRE DE LAS VIGENCIAS 2013-2014

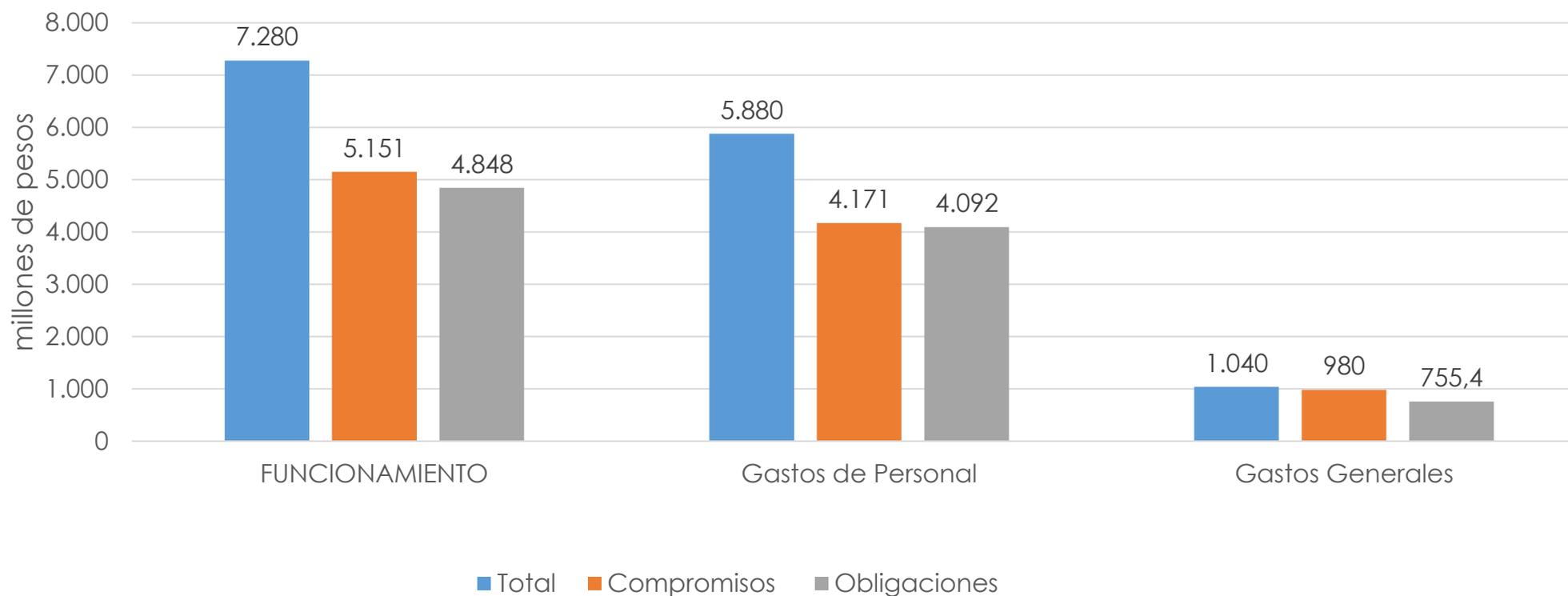


Gestión Financiera EJECUCION PRESUPUESTAL CORTE A 31 OCTUBRE DE 2014

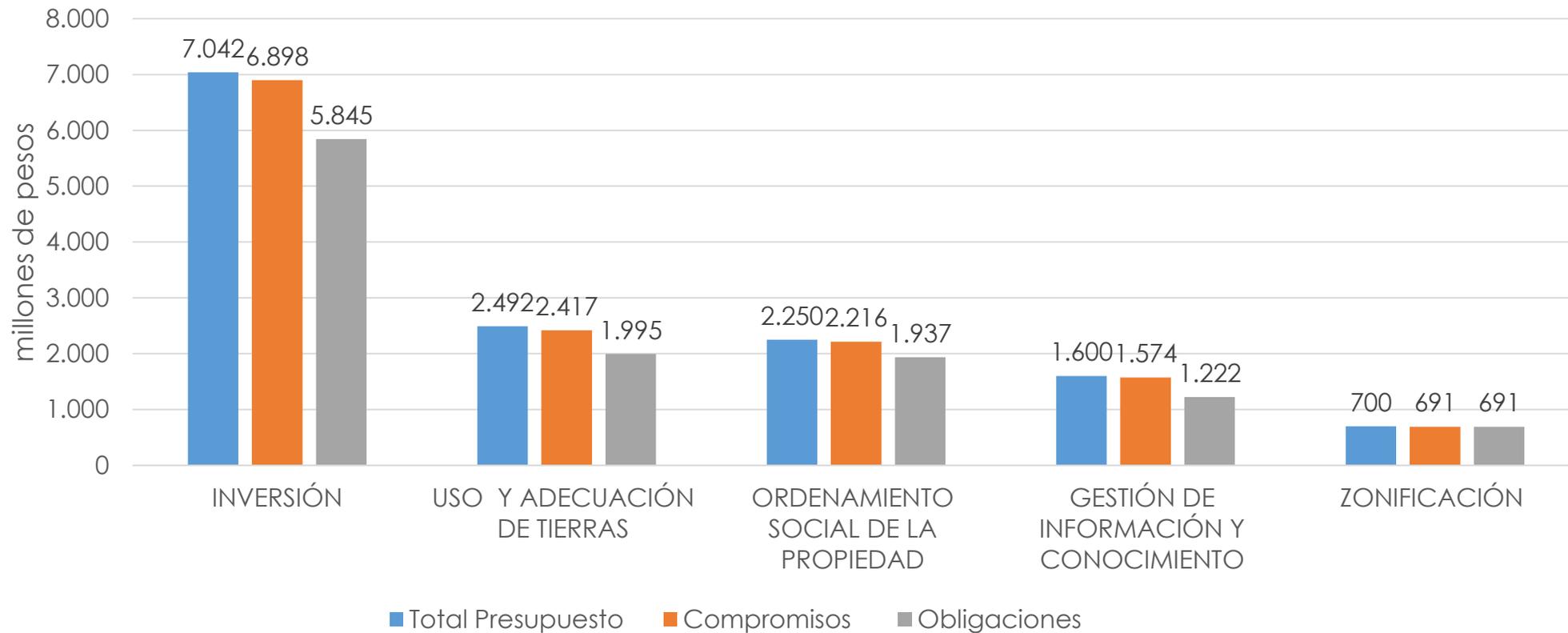


	INVERSION	FUNCIONAMIENTO
TOTAL PRESUPUESTO	7.042	7.280
Compromisos	6.898	5.151
Obligaciones	5.845	4.848

EJECUCIÓN PRESUPUESTO FUNCIONAMIENTO 2014



EJECUCIÓN PRESUPUESTO INVERSIÓN 2014



EJECUCION CORTE A 31 DE OCTUBRE DE 2014

DISTRIBUCION PRESUPUESTO 2014

INVERSION	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS	%	OBLIGACIONES	%
FORTALECIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN DEL USO EFICIENTE DEL SUELO RURAL Y LA ADECUACIÓN DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL	\$ 2.492.000.000,00	\$ 2.416.770.940,00	97,0%	\$ 1.994.889.098,00	80,1%
FORTALECIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL PRODUCTIVA Y DE LA REGULARIZACIÓN DEL MERCADO DE TIERRAS NIVEL NACIONAL	\$ 2.250.000.000,00	\$ 2.215.598.936,00	98,5%	\$ 1.937.103.345,00	86,1%
FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO REQUERIDOS POR LA UPRA A NIVEL NACIONAL	\$ 1.600.000.000,00	\$ 1.574.425.226,00	98,4%	\$ 1.222.087.858,00	76,4%
FORMULACIÓN Y AJUSTE DE UNA METODOLOGÍA GENERAL PARA LA ZONIFICACIÓN DE PLANTACIONES FORESTAL CON FINES COMERCIALES EN COLOMBIA	\$ 700.000.000,00	\$ 690.869.796,00	98,7%	\$ 690.869.796,00	98,7%
SUBTOTAL INVERSION	\$ 7.042.000.000,00	\$ 6.897.664.898,00	98,0%	\$ 5.844.950.097,00	83,0%
FUNCIONAMIENTO					
GASTOS DE PERSONAL	\$ 5.880.300.000,00	\$ 4.174.030.077,00	71,0%	\$ 4.092.363.409,00	69,6%
GASTOS GENERALES	\$ 1.040.400.000,00	\$ 959.961.009,00	92,3%	\$ 735.401.916,00	70,7%
CUOTA DE AUDITAJE CONTRANAL	\$ 59.400.000,00	\$ 20.254.942,00	34,1%	\$ 20.254.942,00	34,1%
PROVISION PARA GASTOS INSTITUCIONALES Y/O SECTORIALES CONTINGENTES - PREVIO CONCEPTO DGPPN	\$ 300.000.000,00	\$ 0,00	0,0%	\$ 0,00	0,0%
SUBTOTAL FUNCIONAMIENTO	\$ 7.280.100.000,00	\$ 5.154.246.028,00	70,8%	\$ 4.848.020.267,00	66,6%
TOTAL PRESUPUESTO	\$ 14.322.100.000,00	\$ 12.051.910.926,00		\$ 10.692.970.364,00	74,7%

FUNCIONAMIENTO

EJECUCION CORTE A 31 DE OCTUBRE DE 2014					
DISTRIBUCION PRESUPUESTO 2014					
INVERSION	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS	%	OBLIGACIONES	%
FUNCIONAMIENTO					
GASTOS DE PERSONAL	\$ 5.560.500.000,00	\$ 3.854.396.743,00	69,3%	\$ 3.854.396.743,00	69,3%
HONORARIOS	\$ 319.800.000,00	\$ 319.633.334,00	99,9%	\$ 237.966.666,00	74,4%
GASTOS GENERALES	\$ 1.040.400.000,00	\$ 959.961.009,00	92,3%	\$ 735.401.916,00	70,7%
CUOTA DE AUDITAJE CONTRANAL	\$ 59.400.000,00	\$ 20.254.942,00	34,1%	\$ 20.254.942,00	34,1%
PROVISION PARA GASTOS INSTITUCIONALES Y/O SECTORIALES CONTINGENTES - PREVIO CONCEPTO DGPPN	\$ 300.000.000,00	\$ 0,00	0,0%	\$ 0,00	0,0%
SUBTOTAL FUNCIONAMIENTO	\$ 7.280.100.000,00	\$ 5.154.246.028,00	70,8%	\$ 4.848.020.267,00	66,6%

FUENTE SIIF CORTE 31 DE OCTUBRE 2014

Proyectos de Inversión 2014

Nombre del proyecto	Objetivo
1.FORTALECIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN DEL USO EFICIENTE DEL SUELO RURAL Y LA ADECUACIÓN DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL	Articular los instrumentos de política para orientar el uso eficiente del suelo rural y la adecuación de tierras en Colombia, contribuyendo junto con otros factores a que el territorio reduzca los problemas de subutilización y sobreexplotación.
2.FORTALECIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL PRODUCTIVA Y DE LA REGULARIZACIÓN DEL MERCADO DE TIERRAS NIVEL NACIONAL	Fortalecer la definición de criterios, lineamientos e instrumentos para la planificación del ordenamiento social de la propiedad, la regularización del mercado de tierras y el seguimiento de las políticas públicas rurales correspondientes.
3.FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO REQUERIDOS POR LA UPRA A NIVEL NACIONAL	Gestionar la información que requiere la UPRA para la planificación del ordenamiento social de la propiedad, la regularización del mercado, el uso eficiente y la adecuación de tierras rurales del país con una visión sectorial.
4.FORMULACION Y AJUSTE DE UNA METODOLOGÍA GENERAL PARA LA ZONIFICACIÓN DE PLANTACIONES FORESTAL CON FINES COMERCIALES EN COLOMBIA	Revisar la zonificación de plantaciones forestales comerciales, ajustándola y actualizándola, para tener un insumo que permita orientar la formulación de políticas y destinación de recursos para el desarrollo de proyectos de inversión forestal.

Estados Financieros

Los estados financieros de la UPRA fueron oportunamente presentados a los entes de control y se encuentran publicados en la pagina web de la entidad con corte al 30 de Septiembre de 2014

[Balance General PDF](#)

[Estados de Actividad Económica PDF](#)

Parte III **EVALUACIÓN Y CIERRE** 10:20 A 10:30 AM

Asesoría de Control Interno

Cierre. 10:30AM

[Ver video](#) 

Entidades que vigilan a la UPRÁ y mecanismos de Control

Entidades de Control y Vigilancia	
Contraloría General de la República	 CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA
Congreso de la Republica	 CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA CÁMARA DE REPRESENTANTES
Procuraduría General de la Nación	 PROCURADURIA GENERAL DE LA NACION
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	 MINAGRICULTURA
Ministerio de Hacienda y Crédito público	 MINHACIENDA
Departamento Administrativo de la Función Pública	 Departamento Administrativo de la FUNCIÓN PÚBLICA República de Colombia

Mecanismos de Control
Objetivos del sistema
Roles y responsabilidades frente al sistema
Evaluación del Sistema de control interno
Control Interno
Gestión de Riesgos

Resultado de auditorías internas y externas

Auditorías internas efectuadas	Oportunidades de mejora/Observaciones	Hallazgos/No conformidades	Acciones/ Actividades	Actividades abiertas
Sistema de gestión de la Calidad, Vigencia 2013	14	29	54	4
PQRSD 2013	7		10	5
Proceso de Gestión Presupuestal 2013	3		5	2
Proceso de Gestión Contable 2013	11		25	4
Proceso Gestión para la Planeación OSP	5		5	4
Proceso de Gestión Contractual	13	1	9	1
Austeridad del gasto	2		3	3
Viáticos	6		7	3
Proceso de Talento Humano	12		12	7
Proceso de Gestión de Información y conocimiento	6	1	81	81
Sistema de gestión de la Calidad, vigencia 2014	4	6	36	31
Total	83	37	247	145

1. Actualmente se encuentra en proceso de formulación, el plan de mejoramiento de la auditoría al proceso de Gestión Administrativa

2. Se ha dado cumplimiento al 100% de los informes de Ley y a la fecha ascienden a 46 informes

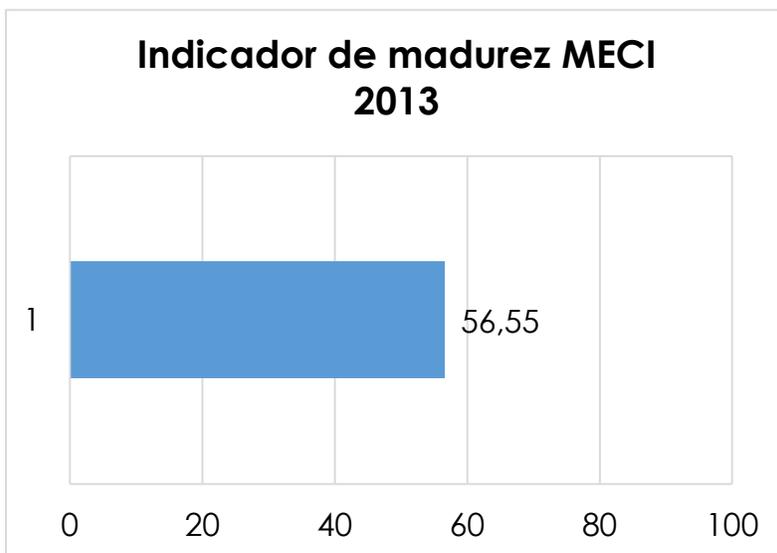
3. Se ha dado cumplimiento al 100% de las Auditorías de Gestión y Calidad programadas en el PAA 2014 aprobado por el CCCI.

Resultado de auditorías internas y externas

Calificación del Sistema de Control Interno Contable - Nivel Nacional - Adm. Descentralizada	2012	2013	Criterio	
UPRA	3,82	3,37	SATISFACTORIO	
Auditorías Externas efectuadas	Oportunidades de mejora/Observaciones	Hallazgos/No conformidades	Acciones/Actividades	Actividades abiertas
Auditoría Contraloría General de la Republica - 2012		18	23	0

Estado de Control Interno MECI al 30 de Septiembre 2014

Indicador de madurez MECI 2013



Meci 2014

Nivel Intermedio

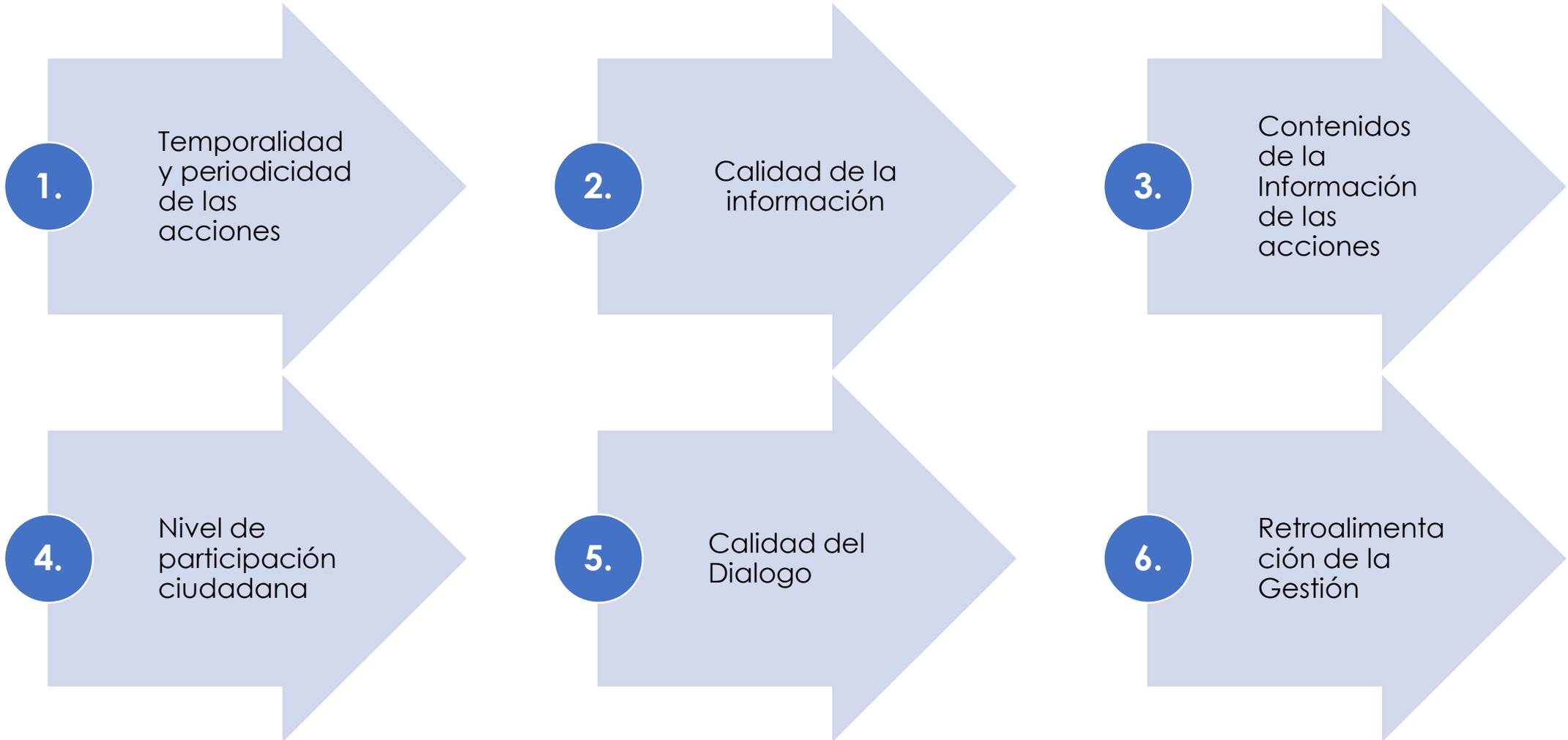
- El modelo de control interno se cumple, pero con deficiencias en cuanto a la documentación o a la continuidad sistemática de su cumplimiento o las actividades realmente realizadas no corresponden a lo descrito en los procesos y procedimientos

* Fuente informe sectorial DAFP Octubre 2014

MÓDULO	COMPONENTE	ELEMENTOS	PROD. MÍNIMOS	CUMPLIMIENTO UPRU			
				NO EXISTE	EN PROCESO	DOCUMENTADO	EVALUADO
Control de planeación y gestión	Talento humano	2	10			100%	60%
	Direccionamiento estratégico	5	20			100%	70%
	Administración del riesgo	3	10			100%	70%
Control de evaluación y seguimiento	Autoevaluación institucional	1	3			100%	67%
	Auditoría interna	1	3			100%	100%
	Planes de mejoramiento	1	2			100%	100%
Eje transversal de información y comunicación	Información y comunicación	1	5			100%	80%
	Sistemas de información y comunicación	1	4			100%	50%

* La evaluación del Sistema de Control Interno de la Unidad, a la fecha se encuentra en ejecución

Consideraciones Finales



GRACIAS

**AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE
CUENTAS DE LA UPRA A LA CIUDADANÍA**

Noviembre 12 de 2014