

INFORME

# 2014 *Rendición de* Cuentas



 MINAGRICULTURA

 **TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

## INDICE

<b>ACTIVIDADES PREVIAS A LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2014</b> .....	2
FORO Y ENCUESTA RENDICUENTAS UPRA.....	2
SINTESIS REALIZACION DEL FORO VIRTUAL DE RENDICION DE CUENTAS .....	2
SINTESIS REALIZACION DE ENCUESTA VIRTUAL DE RENDICION DE CUENTAS.....	5
CONCLUSIONES FORO Y ENCUESTAS RENDICUENTAS 2014 .....	11
CONVOCATORIA A LA AUDIENCIA DE RENDICION DE CUENTAS .....	12
DESARROLLO DE LA AUDIENCIA .....	16
REDES SOCIALES .....	17
PREGUNTAS FORMULADAS DURANTE LA AUDIENCIA.....	20
PREGUNTAS DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS ... <b>¡Error! Marcador no definido.</b>	
RESULTADO DE LA EVALUACIÓN DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS .....	25
ENCUESTA DE CARACTERIZACIÓN Y SATISFACCIÓN DE USUARIOS .....	28
MEMORIAS.....	29

## ACTIVIDADES PREVIAS A LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2014

### FORO Y ENCUESTA RENDICUENTAS UPRA

La Unidad de Planificación Rural Agropecuaria UPRA, rindió cuentas de su Gestión Enero a Octubre 2014, el día 12 de Noviembre de 2014. Con el ánimo de incentivar y facilitar la participación de los ciudadanos en diferentes zonas del país, **LA UPRA**, con el objetivo de complementar este proceso, realizó un foro y una Encuesta virtual, para establecer temas de interés y conocer expectativas de la comunidad frente a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2014.

### SINTESIS REALIZACION DEL FORO VIRTUAL DE RENDICION DE CUENTAS

#### CONVOCATORIA:

Con el fin de promover la participación de la ciudadanía en el Foro Virtual de Rendición de Cuentas se utilizaron los siguientes mecanismos de convocatoria:

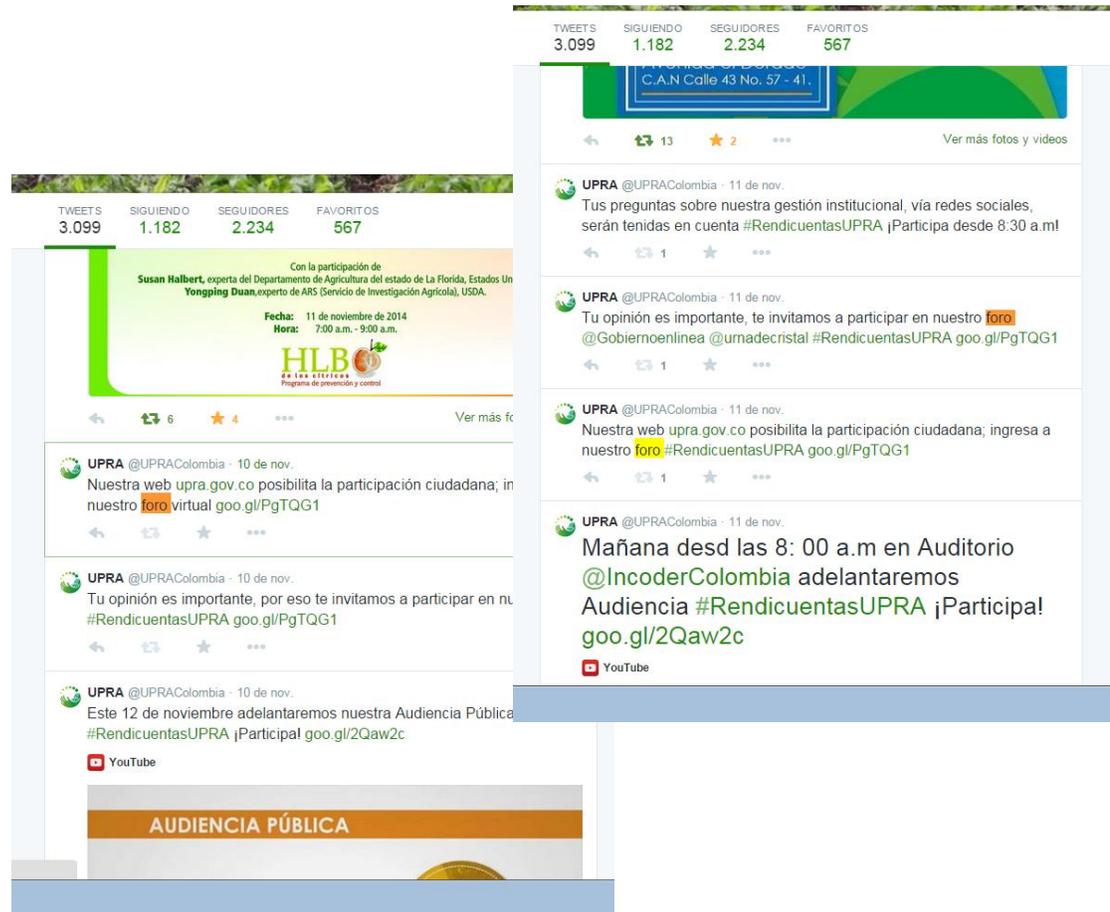
#### a. **Página web.**

Se realizó la siguiente publicación en la página web, de la Unidad del 19 de Septiembre al 27 de Octubre/14.



#### b. **Redes Sociales.**

Mediante Facebook y Twitter se realizó la invitación a la Participación en el Foro Virtual de Rendición de cuentas de la siguiente manera.



## REALIZACION DEL FORO VIRTUAL

Se publicó el siguiente contenido a partir del 19 de Septiembre/14

Porque tu opinión es muy importante para nosotros. ¿Crees que la agenda, metodología y temáticas dispuestas en nuestra presentación para la [Audiencia Pública Rendición de Cuentas UPRA 2014 \(PDF\)](#) responden a tus interrogantes sobre la gestión institucional de la UPRA?

## PREGUNTAS Y RESPUESTAS

Con Trescientos Cincuenta y Tres (353) accesos a nuestro link del Foro Virtual y Once (11) intervenciones, de ciudadanos anónimos y del Editor de la UPRA.

Nro.		Pregunta	Respuesta
1	31/10/14 16:05 en Respuesta a Editor UPRA - Anónimo	Me parece que la presentación está muy extensa para presentarla en 2 horas. Será posible dejar esta presentación para información de la ciudadanía, pero para presentar en el auditorio se lleve una con pocas diapositivas y que los conferencistas lleven a mano la información de apoyo que se requiera?	Lo más importante de la rendición de cuentas es ofrecerle a nuestra ciudadanía datos e información que sea comprensible y entendible, que el lenguaje sea lo más sencillo posible y esté al alcance de todos para mayor comprensión. La rendición de cuentas es un ejercicio que se debe ver no solo como el cumplimiento legal que deben hacer todas las entidades una vez en cada vigencia, este ejercicio debe ser permanente y no solo ello cada función que se ejecute debe ser pensada para los clientes y debe ser pensado como un ejercicio que se vea materializado y que no simplemente quede dentro de la gestión del papel y el documento, que precisamente es lo que no nos permite avanzar en nuestro país
2	31/10/14 17:00 en respuesta a Editor UPRA. Anónimo	Coincido con el comentario respecto a que la presentación está muy extensa, esto se puede mejorar. Por otro lado me parece que los resultados que se presentan son concretos y evidencian el trabajo de una entidad "nueva" pero tan estratégica para el sector rural de nuestro país.	
3	7/11/14 18:31 en respuesta a Editor UPRA Anónimo	Esperamos la presentación se apoye en otras ayudas audiovisuales para no hacerla tan monótona y	La información técnica de las dos direcciones fue actualizada. Para mayor claridad de los asistentes es importante emplear un lenguaje claro,

		lograr una mejor comprensión del informe.	evitar textos extensos. Las tablas con tanta información no son muy recomendable.
4	10/11/14 2:36 en respuesta a Editor UPRA Anónimo	Lo más importante es que nos expliquen cómo sus productos realmente van a impactar el sector agropecuario de nuestro país, cual es valor añadido al sector, a las entidades territoriales y a los campesinos	.La información técnica de las dos direcciones fue actualizada. Para mayor claridad de los asistentes es importante emplear un lenguaje claro, evitar textos extensos. Las tablas con tanta información no son muy recomendables.
5	10/11/14 2:38 en respuesta a Editor UPRA. Anónimo	Queremos saber las proyecciones dentro del sector con la gestión que hace la UPRA y con los productos que ha generado como y cuando los vamos a poder ver aplicados	

## SINTESIS REALIZACION DE ENCUESTA VIRTUAL DE RENDICION DE CUENTAS

### CONVOCATORIA:

Con el fin de promover la participación de la ciudadanía en la Encuesta de Rendición de Cuentas se utilizó el siguiente mecanismo de convocatoria:

### **Página web.**

Se realizó la siguiente publicación en la página web, de la Unidad

**Eres UPRA, queremos conocer los temas que  
prefieres se aborden en nuestra Audiencia Pública.**

## **Encuesta**

# *Rendición de* **Cuentas 2014**

### **REALIZACION DE LA ENCUESTA VIRTUAL**

Se publicó el siguiente Temario a partir del 8 de Octubre/14 hasta el 22 de Octubre/14.  
En la página web de la Unidad.

#### **Temario:**

**Señale o describa el aspecto que desea profundizar:**

#### **En relación con nuestros productos y servicios**

- Lineamientos, criterios e instrumentos para la Planificación de suelo para usos agropecuarios
- Planes sectoriales nacionales y territoriales para usos agropecuarios
- Información sobre ordenamiento productivo
- Información sobre ordenamiento social de la propiedad

#### **En relación con nuestro desempeño**

- Gestión de Proyectos y Cumplimiento de metas institucionales
- Ejecución del presupuesto público

### En relación con nuestra gestión

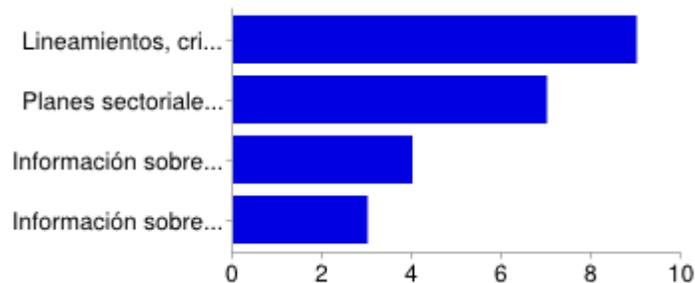
- Contratación estatal
- Información de entes de control y planes de mejoramiento
- Gestión del Talento Humano
- Gestión Administrativa
- Gestión Financiera
- Servicio al Ciudadano

Si quiere conocer algún tema o formular una pregunta méncionelo aquí.

Se estableció un espacio, para formular una pregunta o hacer observaciones frente al proceso.

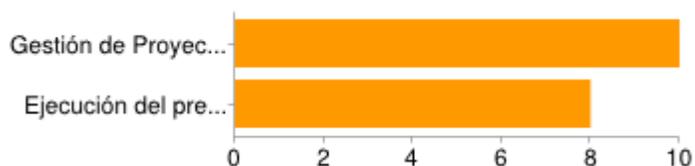
### RESPUESTAS

#### En relación con nuestros productos y Servicios.



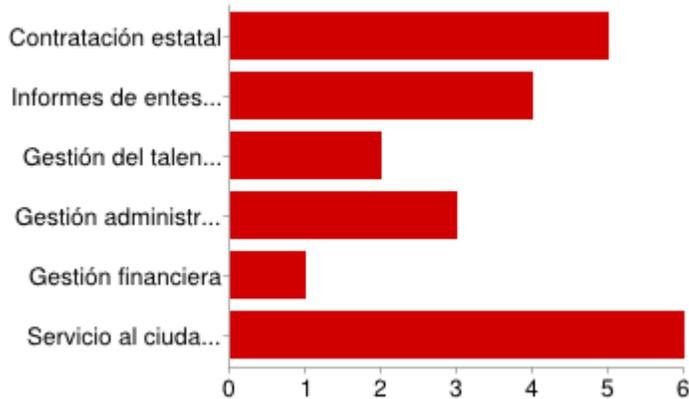
Nro. Rtas	Tema	Porcentaje
9	Lineamientos, criterios e instrumentos para la Planificación de suelo para usos agropecuarios.	53 %
7	Planes sectoriales nacionales y territoriales para usos agropecuarios.	41 %
4	Información sobre ordenamiento productivo	24 %
3	Información sobre ordenamiento social de la propiedad.	18 %

### En relación con nuestro desempeño



Nro. Rtas	Tema	Porcentaje
10	Gestión de Proyectos y Cumplimiento de metas institucionales	59 %
8	Ejecución del presupuesto público	47 %

### En relación con nuestra gestión



Nro. Rtas	Tema	Porcentaje
5	Contratación estatal	29 %
4	Información de entes de control y planes de mejoramiento	24 %
2	Gestión del Talento Humano	12 %
3	Gestión Administrativa	18 %
1	Gestión Financiera	6 %
6	Servicio al Ciudadano	35 %

Respecto a los temas mencionados en la Encuesta.

Nro.	Tema	Respuesta
1	Qué se ha adelantado respecto a la estrategia de implementación de los lineamientos que genere la UPRA para llegar a los municipios.	Como respuesta este interrogante se abordaron en la presentación de la Audiencia de Rendición de Cuentas, que Dado que la Ley 1551 de 2012 señala que los municipios deberán tener en cuenta para la formulación de sus planes de desarrollo y ordenamiento territorial los lineamientos y criterios generados por

		la UPRA, y de acuerdo con el plan de acción de la Entidad y al objeto de ésta, se contempló la formulación de lineamientos, criterios de orden general, es decir que estos son formulados con un carácter nacional para orientar la gestión del territorio rural, para que puedan ser tenidos en cuenta por todos los municipios del país.
2	Es importante destacar el importante papel que ha venido desarrollando TIC en la gestión y procesamiento de información	Observación.
3	Existe un Plan de Ordenamiento Productivo departamental o municipal que aplique a la Provincia del Gualivá?	De la misma forma que para el Item 1, se abordó en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas: Ordenamiento Productivo.  Es función de la UPRA orientar la formulación y ejecución de políticas públicas para la planificación del ordenamiento productivo y de la propiedad rural, con el fin de promover el uso eficiente del suelo para el desarrollo rural agropecuario con <b>enfoque territorial</b> .

## CONCLUSIONES FORO Y ENCUESTAS RENDICIENTAS 2014

La UPRA para garantizar una amplia y adecuada participación a nivel nacional de los interesados, hizo un uso adecuado de las tecnologías de la comunicación con los mecanismos utilizados previos a la Rendición de Cuentas, desde el punto de vista de la información realizó el despliegue necesario y la publicación de los mismos en la página web y redes sociales.

Una vez establecidos los temas de interés y conocidas las expectativas de la comunidad frente a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2014, se incluyeron los temas propuestos, se respondieron las preguntas formuladas en el foro directamente y las realizadas en la encuesta se abordaron en la Audiencia, se tuvieron en cuenta las observaciones hechas por los ciudadanos con los dos mecanismos, contribuyendo al desarrollo y posterior presentación de la Audiencia.

En relación con la Información solicitada de nuestros productos y servicios, con nuestro desempeño y gestión, este puede ser evidenciado en el siguiente enlace, donde se podrá acceder a la presentación y al video de la Audiencia.

<http://upra.gov.co/web/guest/planeacion-control-gestion/rendicion-de-cuentas>

Por otra parte, conviene apuntar que, el resultado de la evaluación del proceso del Foro y la encuesta refleja una actitud participativa y una percepción importante y satisfactoria del proceso, que se vio reflejado en los accesos al Foro y la encuesta y las respuestas a la Encuesta.

En ocasiones fue necesario hacer ajustes que derivaron en replantear algunas actividades, y sintetizar temas recogidos con estos mecanismos, finalmente se cumplió con el cometido de proporcionar explicaciones comprensibles, sobre los temas relevantes para los fines de la rendición de cuentas.

## **CONVOCATORIA A LA AUDIENCIA DE RENDICION DE CUENTAS**

### Correo Certificado

Se adelantó una convocatoria de 61 Invitaciones enviadas vía correo certificado, Ministerios, Contraloría, Fiscalía, Personería, Defensor delegado, Comité Upra, Directores de entidades, Procuraduría, Superintendencia de Notariado, Gerentes entre otros.

El día 12 de noviembre contamos con la participación en la Audiencia de rendición de cuentas con 45 Asistentes Upra, 8 Asistentes externos y 2 Asistentes de la Procuraduría General de la Nación

### Correo Electrónico

La Unidad con el fin de promover la participación de organizaciones y actores representativos de diferentes sectores de la sociedad, poblaciones y la ciudadanía en general realizó una convocatoria amplia desde el correo electrónico [eventos@upra.gov.co](mailto:eventos@upra.gov.co) de la siguiente manera:

El día 19 de Septiembre se enviaron 998 correos con el video de rendición de cuentas en el que se invitó a todos a participar en la Audiencia de rendición de cuentas programada para el 12 de noviembre en las instalaciones del Incoder.

Se enviaron 1.753 correos electrónicos con la invitación el día 22 de septiembre a nuestras bases de datos nacional que incluye, ministerios, entidades adscritas y vinculadas, entidades territoriales, ciudadanos del común, ciencia y tecnología y otras entidades del sector y se invitaba a dejar propuestas o preguntas para tener en cuenta el día de la Audiencia.

El día 29 de octubre se realizó un segundo envío de 962 invitaciones vía correo electrónico a nuestra base de datos nacional.



A la audiencia pública asistieron las siguientes personas:

upra		LISTADO DE ASISTENCIA A REUNIONES			CÓDIGO	PLE-FT-004	
					VERSIÓN	1	
					FECHA	15/08/2013	
1. Fecha	DD	MM	AAAA	2. Lugar	3. Hora	4. Persona Responsable	5. No. Páginas
4. Área responsable							
7. Tema							
8. Nombres y Apellidos	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma		
Mauricio Coronado	Banco Agrario	Gerente desarrollo Comercial	5945893 Ext: 3299	mauricio.coronado@bancoagrario.gov.co			
Marco Aurelio Bolanos	Min Agricultura	Prof.	3165211829	marco.bolanos@minagricultura.gov.co			
Luis Fernando Cruz	Fiduagraria	Presidente	5612513 Ext.	presidencia@fiduagraria.gov.co			
Gabriel Beltran	DNP	Asejor	3132404786	gbmunoz@dnp.gov.co			
Ineo Toro	Corpoica	Investigador	3125280973	itoro@corpoca.org.co			
Heman Roman	min agricultura	Viceministro	315625280				
Emma Stella Galan	min agricultura	Coordinadora municipal	3104513204	emmastellag@gmail.com			
Alvaro Bizarraumenth	Incodex	Asejor	3107646470	abocanumenth@incodex.gov.co			
Hanso Pio Fernandez	PGN	PROFESOR	5878750	apfernandez@pgn.gov.co			
Dania Sanclemente	PGN	Profesora	5878750	dsanclemente@procuraduria.gov.co			

upra		LISTADO DE ASISTENCIA A REUNIONES			CÓDIGO	PLE-FT-004		No. Páginas	
					VERSIÓN	1			
					FECHA	15/08/2013			
1. Fecha	12	11	2014	2. Lugar	Incoder- Avenida el Dorado C.A.N Calle 43 No. 57 - 41.		3. Hora	INICIO	FIN
4. Área responsable				5. Persona Responsable			6. No. Páginas		
7. Tema	AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA UPRA 2014								
8. Nombres y Apellidos	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma				
Adriana Ariza	UPRA	Contratista	3175152975	adriana.ariza@upra.gov.co					
Alba Natalia Flórez	UPRA	Prof. Esp	2457307	natalia.flor@upra.gov.co					
Alexandra Yomayaza	UPRA	Contratista	3133713077	alexandra.yomayaza@upra.gov.co					
Andrea del Pilar Moreno Reine	UPRA	Prof. Esp	3002208369	andrea.moreno@upra.gov.co					
Andrea del Rosario Ramirez	UPRA								
Camilo Pulido	UPRA	Asesor	3186310095	camilopulido@upra.gov.co					
Carlos Arturo Mahecha	UPRA	Prof. Esp	300257230	carlos.mahecha@upra.gov.co					
Carolina Morera	UPRA	Prof. Esp	3002163016	carolina.morera@upra.gov.co					
Claudia Guerrero	UPRA	T. Admin	3017255555	claudia.guerrero@upra.gov.co					
Claudia Melo	UPRA								
Claudia Milena Forero	UPRA	Contratista	3120123356	claudia.forero@upra.gov.co					
Constanza Rodriguez	UPRA	Contratista	3176990991	constanza.rodriguez@upra.gov.co					
Daniel Alberto Aguilar	UPRA	Dir. Técnico	300228736	daniel.aguilar@upra.gov.co					
Daniel Rozo	UPRA	Sub. Dir. TIC	3008001622	daniel.rozo@upra.gov.co					
Diego Gonzalez	UPRA	Prof. Especialista	3144142809	diego.gonzalez@upra.gov.co					
Derman Vásquez Alejo	UPRA	Prof. Esp	3002102416	derman.vasquez@upra.gov.co					

upra		LISTADO DE ASISTENCIA A REUNIONES			CÓDIGO	PLE-FT-004		No. Páginas	
					VERSIÓN	1			
					FECHA	15/08/2013			
1. Fecha	12	11	2014	2. Lugar	Incoder- Avenida el Dorado C.A.N Calle 43 No. 57 - 41.		3. Hora	INICIO	FIN
4. Área responsable				5. Persona Responsable			6. No. Páginas		
7. Tema	AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA UPRA 2014								
8. Nombres y Apellidos	9. Entidad	10. Cargo	11. Celular / Teléfono	12. Correo Electrónico	13. Firma				
Diana Estepa	UPRA	Prof. Esp	3015309187	diana.estepa@upra.gov.co					
Diana Marcela Cuellar Orjuela	UPRA								
Dora Ines Rey	UPRA	Directora Tec	3013782549	doraines.rey@upra.gov.co					
Eduardo Santos	UPRA	Contratista	3106191925	eduardo.santos@upra.gov.co					
Elizabeth Flechas	UPRA	Prof. Esp	2457307	elizabeth.flechas@upra.gov.co					
Emiro Díaz	UPRA	Asesor	3123331803	emiro.diaz@upra.gov.co					
Fabio Andrés Alarcón	UPRA	Contratista	Ext 1351	fabio.alarcon@upra.gov.co					
Felipe Fonseca	UPRA	Director	3101399100	felipe.fonseca@upra.gov.co					
Felipe Garcia	UPRA								
Johana Trujillo	UPRA	Asesor	3132519076	johana.trujillo@upra.gov.co					
Juan Ballesteros	UPRA	Prof. Esp	3116892014	juan.ballesteros@upra.gov.co					
Juber Unza	UPRA	Contratista	3824727065	juber.unza@upra.gov.co					
Lorena Rodriguez	UPRA								
Luis Fernando Sandoval Saenz	UPRA	P. E.	2457307	luis.sandoval@upra.gov.co					
Luz Mery Gomez	UPRA	Prof. Esp	300266744	luzmery.gomez@upra.gov.co					
Luz Patricia Arias	UPRA	Prof. Esp	1220	luzpatricia.arias@upra.gov.co					



## **DÍA DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2014**

### DESARROLLO DE LA AUDIENCIA

La jornada de audiencia pública de rendición de cuentas se desarrolló en el Auditorio del INCODER ubicado en la Calle 43 No.5-81 en la ciudad de Bogotá. Se dio inicio a la misma a las 8:30 a.m. según la programación realizada, dando lectura al reglamento correspondiente.

La presentación de los temas se realizó en el marco de las políticas de desarrollo administrativo del Modelo integrado de planeación y gestión.

La Gestión misional y de gobierno estuvo a cargo de los Ingenieros Felipe Fonseca, Director de la UPRA, Daniel Alberto Aguilar, Director Técnico de Uso eficiente del suelo y Dora Inés Rey M., Directora Técnica de Ordenamiento de la propiedad y mercado de tierras.

La política de transparencia, participación y servicio al ciudadano fue presentada por la Dra. Johana Trujillo.

Las políticas de gestión del talento humano, eficiencia administrativa, Gobierno en Línea y gestión financiera fueron presentadas por la Dra. Clemencia García de Senn, secretaria General.

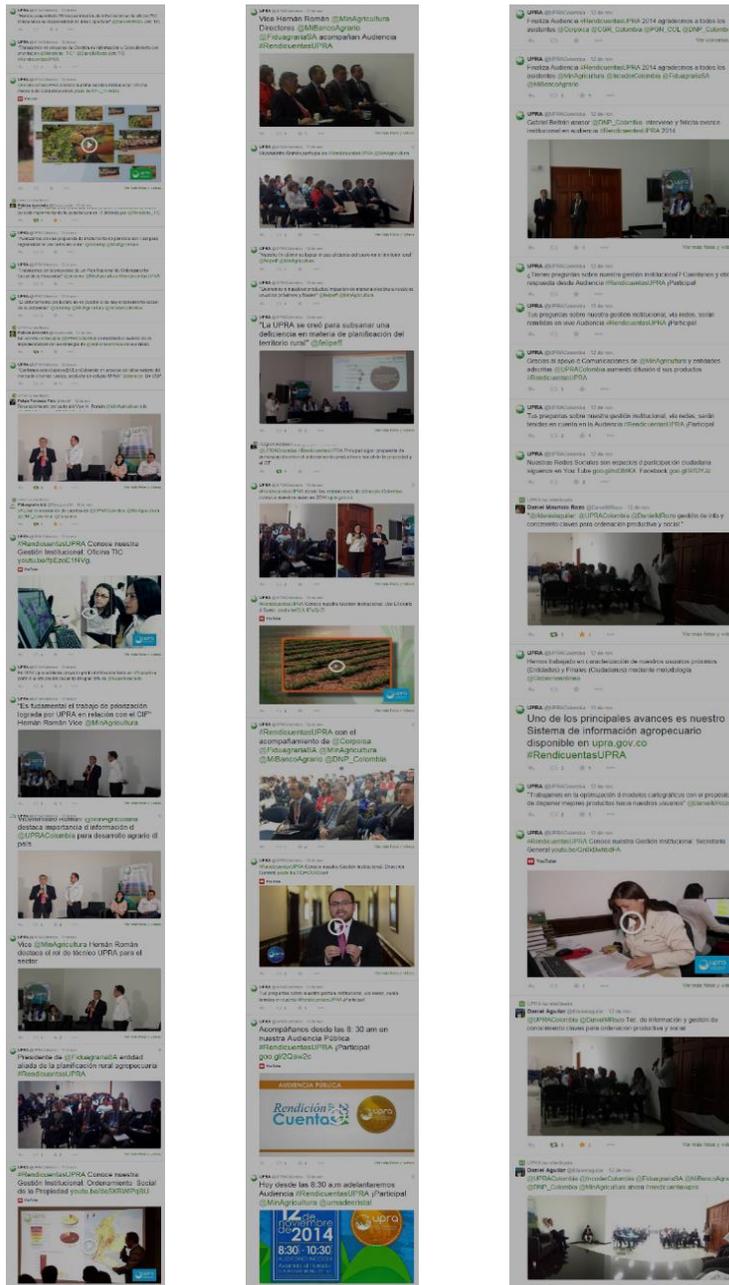
La audiencia pública se cerró con el informe del Asesor de Control Interno Camilo Pulido.

Adicional a las intervenciones institucionales, se dirigieron a la audiencia los Doctores Viceministro de Asuntos Agropecuarios Hernán Román y Gabriel Beltrán Director de estudios Económicos del Departamento Nacional de Planeación, resaltando la importancia de la labor que desarrolla la UPRA para el fortalecimiento del campo colombiano.

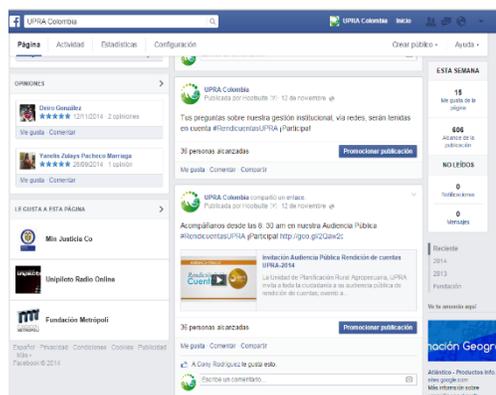
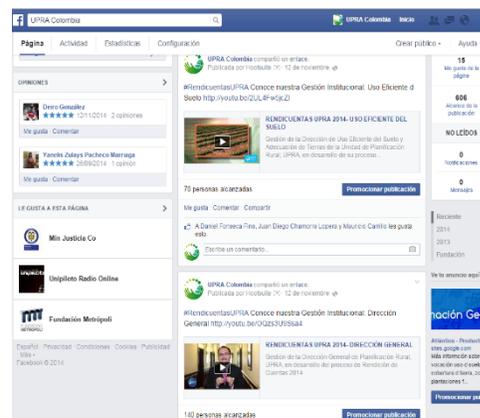
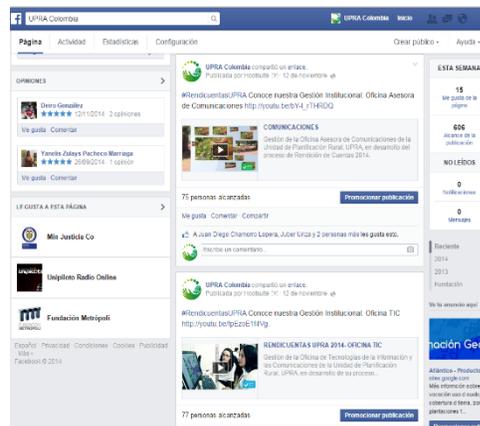
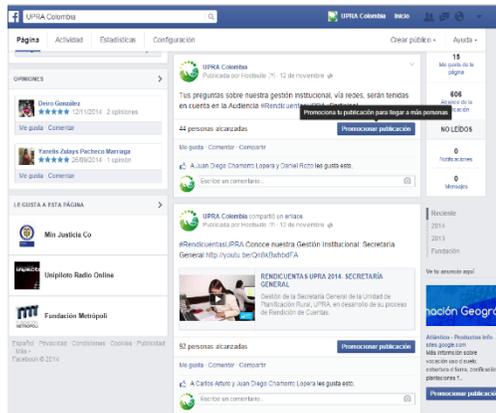
La audiencia pública terminó a las 10:50 a.m.

## REDES SOCIALES

Twitter el día de la audiencia (12 de noviembre) se enviaron 47 trinos; adicionalmente desde el mes de agosto, y dando alcance a la formulación de la estrategia de rendición de cuentas permanente 2014 formulada, se publican 3 trinos diarios suministrados y validados por las áreas misionales de la entidad; se definió el hashtag #RendicuentasUPRA para identificar este proceso. (Adjunto screenshot trinos 12 de noviembre)



Facebook: el día de la audiencia (12 de noviembre) se hicieron 10 publicaciones con información del evento; adicionalmente desde el mes de agosto, y dando alcance a la formulación de la estrategia de rendición de cuentas 2014 formulada, se publican 3 post diarios suministrados y validados por las áreas misionales de la entidad; se definió el hashtag #RendicuentasUPRA para identificar este proceso. (Adjunto screenshot post facebook 12 de noviembre)



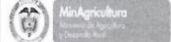
Youtube: Previamente al día de la audiencia (12 de noviembre) se cargaron 8 videos con información del proceso; adicionalmente se vincularon los contenidos con otras redes sociales y posterior a la audiencia pública (14 de noviembre) se cargaron las memorias completas del evento fraccionadas en 4 partes.

Acciones	Además	Vic.	Más recientes
<input type="checkbox"/>	 4/4 Audiencia Rendición de Cuentas UPRA 2014 HD 14 de noviembre de 2014, 13:50 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 1 4/2 9 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 3/4 Audiencia Rendición de Cuentas UPRA 2014 HD 14 de noviembre de 2014, 13:38 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 2 4/2 9 4/3 1
<input type="checkbox"/>	 2/4 Audiencia Rendición de Cuentas UPRA 2014 HD 14 de noviembre de 2014, 13:26 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 1 4/2 9 4/3 1
<input type="checkbox"/>	 1/4 Audiencia Rendición de Cuentas UPRA 2014 HD 14 de noviembre de 2014, 13:09 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 2 4/2 9 4/3 1
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Ordenamiento de la Propiedad HD 11 de noviembre de 2014, 14:20 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 19 4/2 1 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Dirección General HD 11 de noviembre de 2014, 14:17 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 19 4/2 1 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Control Interno HD 11 de noviembre de 2014, 14:14 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 9 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Comunicaciones HD 11 de noviembre de 2014, 14:07 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 9 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Uso Eficiente del Suelo HD 11 de noviembre de 2014, 14:07 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 27 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Oficina TIC HD 11 de noviembre de 2014, 13:46 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 23 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Secretaría General HD 11 de noviembre de 2014, 13:40 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 19 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Planeación HD 11 de noviembre de 2014, 13:33 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 17 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Pensar el Mapa del Cacao en Colombia HD 3 de noviembre de 2014, 12:13 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 28 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Objetivos de Calidad UPRA HD 20 de octubre de 2014, 7:41 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 4 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 UPRA: Agronómica y Petróleo en el Meta HD 19 de octubre de 2014, 10:33 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 51 4/2 2 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 UPRA #SOYCAPAZ HD 10 de octubre de 2014, 9:43 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 197 4/2 9 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Invitación Audiencia Pública Rendición de cuentas UPRA 2014 HD 16 de septiembre de 2014, 16:34 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 221 4/2 1 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Oficina TIC HD 11 de noviembre de 2014, 13:46 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 23 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Secretaría General HD 11 de noviembre de 2014, 13:40 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 19 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Rendiciones UPRA 2014 - Planeación HD 11 de noviembre de 2014, 13:33 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 17 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Pensar el Mapa del Cacao en Colombia HD 3 de noviembre de 2014, 12:13 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 28 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Objetivos de Calidad UPRA HD 20 de octubre de 2014, 7:41 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 4 4/2 0 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 UPRA: Agronómica y Petróleo en el Meta HD 19 de octubre de 2014, 10:33 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 51 4/2 2 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 UPRA #SOYCAPAZ HD 10 de octubre de 2014, 9:43 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 197 4/2 9 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Invitación Audiencia Pública Rendición de cuentas UPRA 2014 HD 16 de septiembre de 2014, 16:34 <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 221 4/2 1 4/3 0
<input type="checkbox"/>	 Servicios UPRA HD <a href="#">Editar</a>	<input type="checkbox"/>	4/1 0

## PREGUNTAS FORMULADAS DURANTE LA AUDIENCIA

Durante la Audiencia se repartieron formatos **PLE-FT-008 PREGUNTAS AUDIENCIA PÚBLICA** a todos los asistentes de los cuales 2 fueron diligenciados por:

1. Emma Stella Galán González - emmastellag@gmail.com – emmascoach@gmail.com  
- Tel: 3125886347 – 3104513204 - Calle 66 No.59-31 Torre g Apto 806

 <p><b>PREGUNTAS EN AUDIENCIA PÚBLICA</b></p>	CÓDIGO	PLE-FT-008	
	VERSIÓN	1	
	FECHA	06/12/2013	

### Recomendación

Los hechos sobre los cuales se va a pronunciar deben estar relacionados con los temas definidos en la agenda del evento de rendición de cuentas.

Lugar del Evento: 1 Noche Bogotá

Fecha del Evento (dd/mm/aa): 12/Nov. 2014

Sexo: Masculino \_\_\_ Femenino X

Edad (años):

0-15	<input type="checkbox"/>
16-25	<input type="checkbox"/>
26-35	<input type="checkbox"/>
35-45	<input type="checkbox"/>
46-55	<input checked="" type="checkbox"/>
Mayor de 55	<input type="checkbox"/>

Por favor Marque con una X: ¿Actúa en forma personal? Sí / NO

Si marcó Sí, por favor, escriba su nombre: Emma Stella Galán González

Si marcó NO, por favor, escriba el nombre de la Organización que representa:

### Datos de contacto:

• Dirección domicilio: Calle 66 N:59-31 Torre g Apto 806 Oficina: \_\_\_\_\_

• Teléfono domicilio: 3125886347 Oficina: 3104513204

• Correo electrónico: emmastellag@gmail.com - emmascoach@gmail.com

1. Describa brevemente su propuesta, recomendación, observación, duda o inquietud:

Estoy interesada en profundizar mi conocimiento sobre el avance del OBSERVATORIO DE MERCADO DE TIERRAS PEREGRIN

2. Documentos que adjunta con la propuesta:

Firma de Quien Entrega: Emma Stella Galán Firma de Quien Recibe: \_\_\_\_\_

Tambien quiero entender mejor como es la del acceso a la informacion SIB me gustaria hacer el contacto del ingeniero q maneja el SIB de la oficina con la persona q corresponda en la UPPD. GRACIAS.

## Respuesta:

Se dio respuesta el día 14 de noviembre mediante correo electrónico a Emma Stella Galán González de la siguiente manera:

Buenas tardes respetada señora Stella, anexamos respuestas a sus inquietudes presentadas en la Rendición de Cuentas de la UPRA.

Agradecemos su asistencia a dicho ejercicio de participación ciudadana.

- ❖ *Estoy interesada en profundizar mi conocimiento sobre el o los avances del Observatorio de Mercado de Tierras rurales.*

Debido a que el mercado de tierras era un tema poco estudiado en nuestro país, lo primero que se hizo fue durante la vigencia 2013 a través de una alianza con la universidad Nacional de Colombia elaborar el documento "Mercado de tierras rurales productivas en Colombia: Caracterización, marco conceptual, jurídico e institucional", el cual puede ser descargo a través de nuestro portal institucional a través del vínculo:

[http://www.upra.gov.co/documents/10184/11165/Articulo\\_mercado\\_tierras\\_baja.pdf/e71e318b-ab57-456b-aaf7-c99e8ce27314](http://www.upra.gov.co/documents/10184/11165/Articulo_mercado_tierras_baja.pdf/e71e318b-ab57-456b-aaf7-c99e8ce27314)

Adicional a lo anterior, se inició la gestión para la consecución de información proveniente de diferentes entidades como el catastro y el registro; algunos de estos convenios ya se encuentran firmados y operando y otros se encuentran en proceso. esto es muy importante ya que el observatorio se debe nutrir de diferentes fuentes.

Durante la vigencia 2014 apalancados por la asistencia técnica internacional II de la UE se logró avanzar en el diseño conceptual del observatorio y se identificaron algunos casos de uso, funcionalidades y se trabaja en la elaboración de un plan de implementación que esperamos iniciar a desarrollar en 2015.

El Observatorio del mercado de tierras se definió como "Una herramienta institucional para monitorear y hacer visible el funcionamiento y las dinámicas del mercado de tierras rurales, creado con el fin de fortalecer la capacidad de respuesta del Estado para la gestión de políticas de tierras, identificar posiciones especulativas y acaparadoras, e impulsar usos más eficientes y sostenibles del suelo rural en Colombia" (UPRA, 2014).

Y su objetivo principal es identificar y examinar las características y dinámicas del mercado de compra-ventas y arrendamiento de tierras rurales en Colombia (transacciones efectivas a nivel predial).

Anexo

Compartimos los Ejes y Componentes del Observatorio del Mercado de Tierras.

El principal reto del observatorio es convertirse como el principal referente sobre precios de las tierras rurales y las variables que afectan la dinámica del mercado, constituyéndose como el nodo integrador de la información institucional del país en estas materias.

Atento a sus consideraciones.

- ❖ También quiero entender mejor cómo es lo del acceso a la información SIG me gustaría hacer el contacto del Ingeniero que maneja el SIG de mi Oficina, con la persona que corresponda en la UPRA.

Con todo gusto estaremos atentos a orientarlos y reunirnos para exponer el acceso a la información geográfica mediante el Sistema de información de la UPRA. La persona de contacto es Juan Jose Ballesteros [juan.ballesteros@upra.gov.co](mailto:juan.ballesteros@upra.gov.co)

2. Dirección de Ordenamiento social de la propiedad rural y uso productivo del suelo – MADR [marco.bolanos@minagricultura.gov.co](mailto:marco.bolanos@minagricultura.gov.co)

	<b>PREGUNTAS EN AUDIENCIA PÚBLICA</b>	CÓDIGO	PLE-FT-008
		VERSIÓN	1
		FECHA	06/12/2013

**Recomendación**

Los hechos sobre los cuales se va a pronunciar deben estar relacionados con los temas definidos en la agenda del evento de rendición de cuentas.

Lugar del Evento: Bogotá, D.C.

Fecha del Evento (dd/mm/aa): 12-11-2014

Sexo: Masculino  Femenino

Edad (años):

0-15	<input type="checkbox"/>
16-25	<input type="checkbox"/>
26-35	<input type="checkbox"/>
35-45	<input type="checkbox"/>
46-55	<input type="checkbox"/>
Mayor de 55	<input checked="" type="checkbox"/>

Por favor Marque con una X: ¿Actúa en forma personal?: Sí /  No

Si marcó SÍ, por favor, escriba su nombre: \_\_\_\_\_

Si marcó NO, por favor, escriba el nombre de la Organización que representa: \_\_\_\_\_

Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y uso Productivo del Suelo - MADR

**Datos de contacto:**

• Dirección domicilio: Calle 6713 # 6513 21-13/55 Upru Oficina: Ar. Jimenez N° 7A-17

• Teléfono domicilio: el 306.5211829 Oficina: 254 3300 - Ext 1434

• Correo electrónico: marco.bolanos@minagricultura.gov.co

1. Describa brevemente su propuesta, recomendación, observación, duda o inquietud:

Observación: Es clave la tarea nacional de la upra, por el aporte en el ordenamiento social de la propiedad y uso productivo del suelo, en el diseño y aplicación del enfoque de Regarulo Rural y búsqueda de la competitividad y sostenibilidad de la producción Agropecuaria.  
Inquietud: Además de la Política presupuestal que <sup>se</sup> <sup>está</sup> <sup>trabajando</sup> <sup>en</sup> <sup>la</sup> <sup>Unidad</sup> <sup>para</sup> <sup>el</sup> <sup>diseño</sup> <sup>nacional</sup> <sup>y</sup> <sup>atención</sup> <sup>de</sup> <sup>las</sup> <sup>fundaciones</sup> <sup>terceros</sup> <sup>y</sup> <sup>proyectos</sup>

2. Documentos que adjunta con la propuesta: Felicitaciones

Firma de Quien Entrega: Firma de Quien Recibe: \_\_\_\_\_

## Respuesta:

Se dio respuesta el día 16 de noviembre mediante correo electrónico

En atención al compromiso asumido en la pasada audiencia de Rendición de Cuentas de la UPRA el día 12 de noviembre de 2014, respecto a su pregunta:

Pregunta:

- ❖ *Es clave la tarea misional de la UPRA, por el aporte en el ordenamiento social de la propiedad y uso productivo del suelo, en el diseño y aplicación del enfoque de desarrollo rural y búsqueda de la competitividad y sostenibilidad de la producción agropecuaria. Inquietud: ¿Además de la restricción presupuestal, qué tipo de limitantes tiene la Unidad para el desarrollo misional y atención de las demandas territoriales y nacionales?*

La Unidad de Planificación de Tierras Rurales, Adecuación de Tierras y Usos Agropecuarios –UPRA creada mediante el Decreto 4145 de 2011, como Unidad Administrativa Especial, adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, tiene por objeto orientar la política de gestión del territorio para usos agropecuarios, a través de aportes para la planificación y producción de lineamientos, indicadores y criterios técnicos para la toma de decisiones sobre el ordenamiento social de la propiedad de la tierra rural, el uso eficiente del suelo, la adecuación de tierras, el mercado de tierras rurales, y el seguimiento y evaluación de las políticas públicas en esas materias en el territorio colombiano.

Para el cumplimiento de sus funciones, la UPRA participa del presupuesto general de la nación, con recursos de funcionamiento e inversión, de acuerdo con las etapas de programación presupuestal, planeación, ejecución, seguimiento y evaluación, en el marco de lo establecido en el Estatuto Orgánico del Presupuesto EOP. El marco jurídico de las diferentes etapas y procesos del presupuesto público en Colombia, además de lo contemplado en la Constitución Política, se encuentra recogido en las normas previstas en la leyes 38 de 1989, 179 de 1994 y 225 de 1995, compiladas en el Decreto 111 de 1996, que constituyen en conjunto el Estatuto Orgánico del Presupuesto.

El Decreto 111 de 1996: Artículo 10. La Ley Anual sobre el Presupuesto General de la Nación es el instrumento para el cumplimiento de los planes y programas de desarrollo económico y social. (Ley 38 de 1989, art.6). En su Artículo 13, de Planificación. El Presupuesto General de la Nación deberá guardar concordancia con los contenidos del Plan Nacional de Desarrollo, del Plan Nacional de Inversiones, del Plan Financiero y del Plan Operativo Anual de Inversiones. (Ley 38 de 1989, art.9, Ley 179 de 1994, art.5).

La asignación de los recursos a la UPRA, se realiza cumplidas las etapas de la programación del presupuesto: Formulación del proyecto de ley de presupuesto, Marco Fiscal de Mediano Plazo, Marco de Gasto de Mediano Plazo y Presentación del proyecto de presupuesto al Congreso de la República.

De igual forma, me permito informarle que la UPRA ha cumplido oportunamente con las disposiciones en la materia y obtenido la asignación presupuestal de acuerdo con la programación realizada.

En cuanto al tipo de limitantes que tiene la Unidad para el desarrollo misional y atención de las demandas territoriales y nacionales, hemos identificado:

1. Acceso a la Información: En un principio fundamentalmente referido a contar con información generada por otras Entidades Públicas, requerida para el desarrollo de los proyectos de la Unidad, que hemos ido resolviendo a través de acuerdos gerenciales y la firma de convenios interadministrativos para suministrar y compartir información. Por ejemplo se firmaron dos acuerdos interinstitucionales suscritos para Gestión de Información con IGAG e INVEMAR. Se gestionado información con varias Entidades Públicas de todo orden y se cuenta con 138 fuentes de información gestionadas en INCODER, IGAC, UAEGRTD, MINAGRICULTURA, UPME, ICA, DNP, IDEAM, CORPORACIONES AUTÓNOMAS REGIONALES (26), ALCALDÍAS (23), UAECD.

2. Coordinación Institucional Nacional y Territorial: Concerniente al trabajo de posicionamiento y reconocimiento de la UPRA en el ámbito nacional y territorial. Para ello hemos diseñado una estrategia de coordinación interna de los equipos de trabajo misionales, identificación de los temas que maneja, acuerdos y compromisos establecidos, y un protocolo con la información disponible a través del SITE "Expedientes Interinstitucionales y Territoriales". Con el fin de documentar aquellos procesos en los que participa la UPRA con entidades gubernamentales y territoriales; el objetivo es disponer información para que los servidores públicos de la entidad conozcan en qué consiste la participación y cuál ha sido la posición de la unidad en los diferentes escenarios de discusión. Además de esto se podrán identificar a los líderes de los procesos con otras entidades.

Así mismo la identificación de líderes interinstitucionales y de líderes territoriales agrupados por departamentos del país, para atender todo lo concerniente al desarrollo de las funciones de la UPRA en territorio y de atender las solicitudes e inquietudes territoriales departamentos y municipios.

## RESULTADO DE LA EVALUACIÓN DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Se repartieron formatos **PLE-FT-009 Evaluación de Audiencia pública** que fueron tabuladas por la Oficina Asesora de Planeación. De las evaluaciones contestadas, se obtuvo la siguiente retroalimentación:

El 40% de los asistentes que evaluaron el evento, lo calificaron en 5 (excelente) y el 60% lo calificó en 4. Entre las razones por las cuales asignan esta calificación se encuentran:

- La información fue clara y completa
- Nada humano es perfecto
- Siempre hay oportunidad de mejora
- Se mostraron los avances estratégicos
- Fue sencillo y concreto
- Faltó mayor énfasis en qué productos serán entregados en 2014
- Cumplió los objetivos propuestos
- Explicó la gestión institucional de la entidad
- Fue claro y concreto
- Concreto y específico en la presentación de avances y metas
- Mejorar la presentación muy cargada de información y poco legible, más imágenes, menos texto.

El 93% consideró que fue bien organizado el evento. El 7% restante no contestó esta pregunta.

El 93% consideró que la explicación sobre el procedimiento para las intervenciones fue clara. El 7% restante no llegó a tiempo a la explicación.

- El video previo y la ampliación en la presentación clarificó.
- Se precisó con un lenguaje sencillo y un mecanismo ágil
- Reglas claras
- Se presentó de tal manera que los temas son fáciles de comprender
- Facilitó el desarrollo del evento sin contratiempos

El 67% de los evaluados considera que hubo igualdad de oportunidades para la participación de los asistentes inscritos durante el evento. El 33% restante no contestó esta pregunta.

El 40% de las personas que contestaron la evaluación, considera que los temas del evento fueron discutidos de manera amplia y suficiente. El 33% calificó como moderadamente amplia la información del evento y el 7% lo calificó como superficial. El 20% no contestó esta pregunta.

Respecto al medio por el cual se enteraron del evento, el 47% lo hizo por invitación directa, el 27% por página web, el 17% por aviso público, el 7% a través de miembros de la comunidad y el 13% restante por otros medios, como cartelera del CCI y por delegación.

El 73% manifiesta que tuvo acceso al informe de rendición de cuentas antes de la realización del evento y el 27% no tuvo acceso, sin embargo se aclara en un caso que no lo buscó.

El 80% considera como muy importante la utilidad del evento público de rendición de cuentas, como espacio para el diálogo entre la administración pública y la ciudadanía. El 13% lo considera poco importante y el 7% medianamente importante.

Entre las razones que manifiestan para dar esta calificación se encuentran:

- Muestra avance en la planificación agropecuaria del País.
- Porque no asisten los usuarios ni la ciudadanía
- Es fundamental conocer los avances y la oportunidad de acceso a la información que pueda ser utilizada
- Se ejerce un control social sobre lo público
- Por transparencia y participación
- Permite mejorar la toma de decisiones

El 40% de los evaluados considera que su participación en el control y apoyo a la gestión pública es muy importante y el 7% la considera importante. El 53% de los evaluados no contestó a esta pregunta.

El 53% de los que contestaron la evaluación considera necesario que la UPRA continúe realizando eventos públicos de rendición de cuentas para dialogar con la ciudadanía. El 7% no lo considera necesario y el 40% no contestó esta pregunta.

Entre las razones por la cuales se considera necesario este tipo de eventos está:

- Este ejercicio imprime transparencia y retroalimenta la labor misional de la UPRA.
- Porque es muy importante que los usuarios últimos sepan que existe la posibilidad de uso de la información.
- Hacer conocer a la entidad
- Para propiciar espacios de retroalimentación e impacto
- Genera transparencia en la gestión
- Permite intercambio de conocimiento y retroalimentación
- Se requiere una mayor socialización de su actuar

Quien contestó que no considera necesario estos eventos, manifiesta que es porque No hay participación ciudadana.

El 47% de los evaluados había participado previamente en otros espacios de rendición de cuentas. El 7% no y el 46% no contestó esta pregunta.

Los aspectos que los evaluados consideran que se pueden mejorar en los próximos eventos de rendición de cuentas son los siguientes:

- Todo está bien
- Invitar a la academia
- Invitar al área de política del Instituto de Investigaciones de Recursos Biológicos Alexander Von Humbolt
- Publicar la información con un antóje en las facultades universitarias de áreas relacionadas.
- Invitar a estudiantes de maestrías y doctorados en áreas relacionadas.
- Énfasis en los productos de la vigencia
- Mayor incorporación de funcionarios de la UPRA
- Presentación completamente grabada
- Envío previo de los documentos de soporte

Ante la solicitud de enumerar los compromisos que la UPRA deberá asumir con la ciudadanía para presentar resultados en los próximos eventos públicos, los evaluados manifestaron lo siguiente:

- Como lo ha hecho hasta ahora y colocar en la página web la información pertinente
- Recibir avances de los productos a través de la página web.
- Hacer convocatoria en medios de circulación nacional, TV, periódicos, universidades, investigadores
- Publicación de resultados en medios
- Estrategia en redes sociales y web para lograr mayor cobertura
- Socialización de resultados entes nacionales y territoriales
- Orientar procesos de planificación de los entes territoriales

## ENCUESTA DE CARACTERIZACIÓN Y SATISFACCIÓN DE USUARIOS

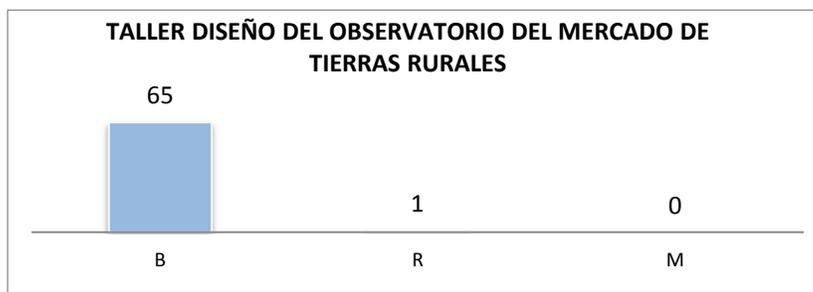
Al finalizar la Audiencia de rendición de cuentas se repartieron **Formatos CDE-FT-003** a los asistentes al evento de los cuales 11 diligenciaron los formatos arrojando que el evento presentó una satisfacción de usuario buena.

### AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICION DE CUENTAS 2014

Lugar: Auditorio Incoder      Fecha: 12    11    2014  
 Hora: 8:30am a 10:50pm  
 Numero de Encuestas: 11

<b>2. SATISFACCIÓN DE USUARIOS</b>		B	R	M
a). EL manejo del tema por parte del personal de la Upra le pareció...		11		
b). La forma en que se desarrolló la actividad fue...		11		
c). El material utilizado o suministrado fue ...		11		
d). Se alcanzó el objetivo planteado para el desarrollo de la actividad		11		
e). En términos de oportunidad, preparación y orden, la organización logística general del evento fueron...		11		
f). Las piezas comunicativas del evento como pendones, rompetaficos, invitaciones, brief, presentación fueron...		10	1	

### Total evaluación del Evento



B	R	M
65	1	0

### Equivalencias:

Bueno: B  
 Regular: R  
 Malo: M

[Ver anexo: Formatos CDE-FT-003 Diligenciado](#)

## MEMORIAS

A continuación se relaciona el link que lleva a las memorias de la Audiencia de rendición de cuentas Upra 2014, con el informe y el video.

<http://www.upra.gov.co/web/guest/planeacion-control-gestion/rendicion-de-cuentas>

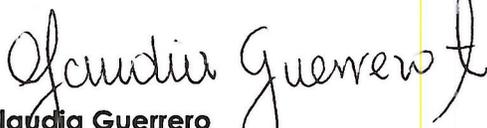
Elaborado Por:



**Adriana Ariza Hernández**  
Contratista – Comunicaciones



**Alexandra Yomayusa**  
Contratista – Planeación



**Claudia Guerrero**  
Funcionario Secretaría General

Validado Por:



**Johana Trujillo Moya**  
Asesora de Comunicaciones



**Emiro José Díaz Leal**  
Asesor de Planeación