

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN DE TIERRAS RURALES, ADECUACIÓN DE TIERRAS Y USOS AGROPECUARIOS-UPRAIDAD DE PLANIFICACIÓN DE TIERRAS RURALES, ADECUACIÓN DE TIERRAS Y USOS AGROPECUARIOS-UPRA  
PLAN DE ACCIÓN 2013 - versión 2

Objetivo Misional	Estrategias	Proceso Misional	Metas	Acciones	Indicadores	Responsable	2013
1. Difundir con criterios de transparencia, participación y servicio al ciudadano, la gestión, los productos y servicios institucionales	Adopción e implementación del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	Adoptar herramientas institucionales permanentes que permitan cumplir con las políticas de anticorrupción estatales	Formulación del plan anticorrupción	No. de Herramientas institucionales adoptadas para cumplir con las políticas de anticorrupción	Asesor(a) de Planeación	2
				Formalización del plan anticorrupción			
	Reconocimiento y posicionamiento de la UPRA, a partir de la transparencia y el acceso a la información	COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN ESTRATÉGICA	Adoptar (1) plan de comunicación para dar a conocer a las partes interesadas y a los servidores públicos de la UPRA la gestión, productos y servicios que ofrece la Unidad	Divulgación del plan anticorrupción	Porcentaje (%) de avance en la adopción del Plan de Comunicaciones de la UPRA	Asesor(a) de Comunicaciones	1
				Implementación del plan de comunicación			
		COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN ESTRATÉGICA	Realizar publicaciones de difusión en temas misionales de la entidad	Formulación del plan de comunicación	Publicaciones realizadas	Asesor(a) de Comunicaciones	2
				Divulgación del plan de comunicación			
		COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN ESTRATÉGICA	Realizar (1) evento de difusión en temas misionales de la entidad	Implementación del plan de comunicación	Eventos de difusión realizados	Asesor(a) de Comunicaciones	1
				Actualización anual del plan de comunicación			
	Implementación del Servicio al Ciudadano y Rendición de Cuentas	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	Realizar (1) audiencia pública de rendición de cuentas	Conformación del comité editorial	No. de audiencias públicas de rendición de cuenta realizadas	Asesor(a) de Planeación	1
				Elaboración de normas editoriales			
COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN ESTRATÉGICA		Implementar la rendición de cuentas permanente	Diseño y diagramación de la publicación	Porcentaje (%) de avance en el proceso de implementación de la rendición de cuentas permanente	Asesor(a) de Comunicaciones	100%	
			Corrección de estilo a la publicación				
COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN ESTRATÉGICA	Adoptar el servicio de atención al ciudadano	Impresión y/o publicación digital de la publicación	Porcentaje (%) de avance en la adopción del servicio de Atención al Ciudadano	Secretaría General y Asesor(a) de Comunicaciones	1		
		Identificación de las necesidades de cada evento en materia logística, programación de la realización del evento					
2. Generar lineamientos, criterios técnicos e instrumentos en materia del ordenamiento social de la propiedad, mercado de tierras rurales, uso eficiente del suelo para fines agropecuarios y adecuación de tierras.	Definición de líneas base para el ordenamiento social de la propiedad, el uso eficiente del suelo, la adecuación de tierras y regularización del mercado de tierras rurales	GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD	Elaborar (1) documento con la metodología para el análisis de la distribución de la propiedad rural en Colombia a través del índice de GINI.	Formulación del plan de participación ciudadana y de otros actores	Estudios y diseños realizados.	Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras.	1
				Formalización del plan de participación ciudadana y de otros actores			
		GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD	Elaborar (1) documento de alcance del Observatorio de Tierras Rurales.	Divulgación del plan de participación ciudadana y de otros actores	Estudios y diseños realizados.	Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras.	1
				Implementación del plan de participación ciudadana y de otros actores			
	GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD	Elaborar (1) documento de análisis de las prácticas actuales y funcionamiento del mercado de tierras rurales productivas en Colombia.	Actualización anual del plan de participación ciudadana y de otros actores	Estudios y diseños realizados.	Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras.	1	
			Formulación del plan de participación ciudadana y de otros actores				
	GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL USO DEL SUELO	Elaborar (1) documento con la línea base para la planificación del uso eficiente del suelo y la adecuación de tierras.	Formalización del Servicio de Atención al Ciudadano	Estudios y diseños realizados.	Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras.	1	
			Implementación del Servicio de Atención al Ciudadano				
	Definición de criterios técnicos, lineamientos, instrumentos y metodologías para la planificación del ordenamiento social de la propiedad, el uso eficiente del suelo, la adecuación de tierras y regularización del mercado de tierras rurales	GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD.	[10] Instrumentos para la planificación del ordenamiento social de la propiedad, el uso eficiente del suelo, la adecuación y regularización del mercado de tierras rurales.	Realización de Encuesta de Satisfacción del Ciudadano	Estudios y diseños realizados.	Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras y Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras.	10
				Formulación del plan de participación ciudadana y de otros actores			
GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL USO DEL SUELO		Elaborar (1) instrumento de seguimiento y evaluación de las políticas públicas relacionadas con el ordenamiento social de la propiedad rural y la regularización del mercado de tierras rurales productivas en Colombia.	Formalización del plan de participación ciudadana y de otros actores	Instrumentos para el seguimiento de políticas y normas sectoriales elaborados.	Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras.	1	
			Implementación del plan de participación ciudadana y de otros actores				
GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL USO DEL SUELO		Elaborar (1) instrumento de seguimiento y evaluación de las políticas públicas de gestión del territorio para usos agropecuarios.	Actualización anual del plan de participación ciudadana y de otros actores	Instrumentos para el seguimiento de políticas y normas sectoriales elaborados.	Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras.	1	
			Formulación del plan de participación ciudadana y de otros actores				
Seguimiento de las políticas públicas de ordenamiento social de la propiedad, el uso eficiente del suelo, la adecuación de tierras y regularización del mercado de tierras rurales	GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL USO DEL SUELO	Elaborar (1) instrumento de seguimiento y evaluación de las políticas públicas de gestión del territorio para usos agropecuarios.	Consolidación de la línea base para el ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.	Instrumentos para el seguimiento de políticas y normas sectoriales elaborados.	Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras.	1	
			Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.				
Seguimiento de las políticas públicas de ordenamiento social de la propiedad, el uso eficiente del suelo, la adecuación de tierras y regularización del mercado de tierras rurales	GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL USO DEL SUELO	Elaborar (1) instrumento de seguimiento y evaluación de las políticas públicas de gestión del territorio para usos agropecuarios.	Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.	Instrumentos para el seguimiento de políticas y normas sectoriales elaborados.	Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras.	1	
			Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.				

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN DE TIERRAS RURALES, ADECUACIÓN DE TIERRAS Y USOS AGROPECUARIOS-UPRAIDAD DE PLANIFICACIÓN DE TIERRAS RURALES, ADECUACIÓN DE TIERRAS Y USOS AGROPECUARIOS-UPRA  
PLAN DE ACCIÓN 2013 - versión 2

Objetivo Misional	Estrategias	Proceso Misional	Metas	Acciones	Indicadores	Responsable	2013		
4. Fortalecer la gestión institucional y la eficiencia administrativa de la UPRA.	Implementación del Sistema Integrado de Gestión de la UPRA	GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD. GESTIÓN PARA LA PLANEACIÓN DEL USO DEL SUELO.	Elaborar (1) documento con la evaluación de las políticas públicas de gestión del territorio para usos agropecuarios.	Evaluación del reporte generado por el instrumento de seguimiento.	Estudios y diseños realizados.	Oficina de Planeación	0		
				Formulación de recomendaciones frente a la implementación de las políticas públicas de gestión del territorio.					
				Formulación del subistema del MECI				Porcentaje (%) de avance en la adopción del Subistema del MECI.	
				Formalización del subistema del MECI					
				Divulgación del subistema del MECI					
				Implementación del subistema del MECI					
				Formulación del subistema de calidad					Porcentaje (%) de avance en la adopción del Subistema de Gestión de Calidad
				Formalización del subistema de calidad					
				Divulgación del subistema de calidad					
				Implementación del subistema de calidad					
Realización de (1) Auto-diagnóstico anual del Sistema Integrado de Gestión de acuerdo con la evaluación suministrada por el Departamento Administrativo de la Función Pública.									
Definición de (1) plan de auditoría interno de calidad									
Adopción de (1) Mapa de Riesgos con Seguimiento a Puntos de Control									
Apoyar por la certificación de calidad a la gestión de la entidad									
Adopción de (1) Plan de Simplificación de Trámites.									
Adopción de (1) Plan de Acción para fortalecer, mantener y mejorar el Sistema Integrado de Gestión teniendo en cuenta la Circular 014/038 de la Superintendencia de Colombia.									
Formulación del subistema de Gestión Documental y Archivos	Porcentaje (%) de avance en la adopción del Subistema de Gestión Documental y Archivos								
Formalización del subistema de Gestión Documental y Archivos									
Divulgación del subistema de Gestión Documental y Archivos									
Implementación de la política de cero papel conforme a la directiva presidencial No. 004 de 2012.									
Adopción del (1) Plan de Gestión Documental									
Implementación del subistema de Gestión Documental y Archivos									
Formulación del subistema de Responsabilidad Social		Porcentaje (%) de avance en la adopción del Subistema de Responsabilidad Social							
Formalización del subistema de Responsabilidad Social									
Divulgación del subistema de Responsabilidad Social									
Implementación del subistema de Responsabilidad Social									
Formulación del subistema de gestión para la seguridad de la información	Porcentaje (%) de avance en la adopción del Subistema de gestión para la seguridad de la información								
Formalización del subistema de gestión para la seguridad de la información									
Divulgación del subistema de gestión para la seguridad de la información									
Implementación del subistema de gestión para la seguridad de la información									
Formulación del subistema de Gestión Ambiental			Porcentaje (%) de avance en la adopción del Subistema de Gestión Ambiental						
Formalización del subistema de Gestión Ambiental									
Divulgación del subistema de Gestión Ambiental									
Implementación del subistema de Gestión Ambiental									
Formulación del subistema de seguridad y salud en el trabajo-SGSST		Porcentaje (%) de avance en la adopción del Subistema de seguridad y salud en el trabajo-SGSST							
Formalización del subistema de seguridad y salud en el trabajo-SGSST									
Divulgación del subistema de seguridad y salud en el trabajo-SGSST									
Implementación del subistema de seguridad y salud en el trabajo-SGSST									
Formulación del Plan de Gobierno en línea	Porcentaje (%) de avance en la adopción del Plan de Gobierno en línea								
Divulgación del Plan de Gobierno en línea									
Implementación del Plan de Gobierno en línea									
Identificación, simplificación y publicación en página web de los trámites de la entidad									
Reporte de la Cuenta Única de la Contraloría General de la República - CGR en el SIREC			No. de reportes generados con información validada						
Reporte del Informe de gestión contractual a la Contraloría General de la República - CGR en el SIREC									
Elaboración de un Informe Anual de Implementación y Evaluación de Planes de Responsabilidad Social									
Elaboración de un Informe Anual de Gestión por Entidad Publicada en Página Web									
Seguimiento al Plan de Acción									
Seguimiento a proyectos de inversión a través del SPI									
Actualización permanente del SUIIP									
Conformación del Comité Institucional de Desarrollo Administrativo									
Formulación del marco normativo para la gestión de la información y las tecnologías en la UPRA, de acuerdo a las políticas de Estado y la regulación vigente.	Estudios y diseños realizados.								
Formalización del marco normativo para la gestión de la información y las tecnologías en la UPRA, de acuerdo a las políticas de Estado y la regulación vigente.									
Formulación del marco normativo para la gestión de la información y las tecnologías en la UPRA, de acuerdo a las políticas de Estado y la regulación vigente.									
Consolidación de la línea base para el ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.		Estudios y diseños realizados.							
Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.									
Análisis de la información de las tierras rurales de manera metodológica y sistemática.									
Consolidación de la línea base para el ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.									
Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.			Estudios y diseños realizados.						
Análisis de la información de las tierras rurales de manera metodológica y sistemática.									
Consolidación de la línea base para la evaluación de temas con fines de regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.				Módulos implementados del Sistema de Información					
Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.									
Análisis de la información de las tierras rurales de manera metodológica y sistemática.									
Consolidación de la línea base para la evaluación de temas con fines de regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.									
Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.	Porcentaje de avance en la implementación del sistema de información misional								
Análisis de la información de las tierras rurales de manera metodológica y sistemática.									
Consolidación de la línea base para la evaluación de temas con fines de regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.									
Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.									
Análisis de la información de las tierras rurales de manera metodológica y sistemática.									
Consolidación de la línea base para la evaluación de temas con fines de regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.									
Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.									
Análisis de la información de las tierras rurales de manera metodológica y sistemática.									
Consolidación de la línea base para la evaluación de temas con fines de regularización del mercado de tierras rurales y conformación del Centro de Documentación.									
Recopilación, normalización e integración de la información proveniente de diferentes fuentes mediante el establecimiento de protocolos tendientes a conformar el Observatorio de Tierras Rurales, como apoyo a los procesos de ordenamiento social de la propiedad y la regularización del mercado de tierras rurales.									

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN DE TIERRAS RURALES, ADECUACIÓN DE TIERRAS Y USOS AGROPECUARIOS-UPRAIDAD DE PLANIFICACIÓN DE TIERRAS RURALES, ADECUACIÓN DE TIERRAS Y USOS AGROPECUARIOS-UPRA  
PLAN DE ACCIÓN 2013 - versión 2

Objetivo Misional	Estrategias	Proceso Misional	Metas	Acciones	Indicadores	Responsable	2013
		GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO	Poner en funcionamiento la plataforma tecnológica como soporte a la gestión de información UPRA	Desarrollo e implementación de la plataforma tecnológica que soporte la gestión de información de la UPRA.	Porcentaje de plataforma tecnológica requerida para el sistema integral de información	Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	0
		GESTIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO	Implementar (4) estrategias de gestión de conocimiento en la UPRA	Implementación de estrategias de gestión de conocimiento en la UPRA Temas de ordenamiento social de la propiedad, regularización del mercado de tierras, adecuación de tierras y usos eficientes, para la comunidad de usuarios. Implementación de herramientas web 2.0 y 3.0. Adopción del plan de Seguridad e Higiene. Adopción del plan anual de vacantes. Cubrimiento del 90% de la plantilla de personal avaluado. Administración del Sistema Único de Información de Personal. Adopción de (1) Programa de Inducción y Reinserción que fomente el sentido de pertenencia de los servidores públicos. Adopción de (1) Plan Institucional de Capacitación. Adopción de (1) plan de bienestar e incentivos. Adopción del Sistema de Evaluación del Talento Humano.	Estudios y diseños realizados	Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	0
4. Consolidar la Gestión del Talento Humano y la cultura organizacional de alto nivel técnico y científico.	Gestión del talento humano	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Implementar el 100% del plan estratégico de gestión humana	Definición de criterios para la generación de la cultura organizacional. Elaboración de actividades que conduzcan a la generación de la cultura organizacional.	Porcentaje (%) de avance en la implementación del plan estratégico de gestión humana	Secretaría General.	1
	Generación de un clima laboral y cultura organizacional acorde con la misión institucional	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Construir una cultura organizacional favorable para el clima laboral en la entidad que propicie la generación de conocimiento	Definición de criterios para la generación de la cultura organizacional. Elaboración de actividades que conduzcan a la generación de la cultura organizacional.	Porcentaje (%) de avance en la construcción de la cultura organizacional	Secretaría General.	100%
7. Optimizar los recursos financieros de la entidad.	Promoción de la austeridad del gasto público en la UPRA	GESTIÓN CONTRACTUAL	Adoptar (1) Plan de Compras para cada anualidad.	Formulación del Plan de Compras para cada anualidad. Formalización del Plan de Compras para cada anualidad. Divulgación del Plan de Compras para cada anualidad. Implementación del Plan de Compras para cada anualidad.	Porcentaje (%) de avance en la adopción del Plan de Compras	Secretaría General.	1
		GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Adoptar (1) Programa de Reducción de Gastos en la UPRA.	Formulación del Programa de Reducción de Gastos en la UPRA. Formalización del Programa de Reducción de Gastos en la UPRA. Divulgación del Programa de Reducción de Gastos en la UPRA. Implementación del Programa de Reducción de Gastos en la UPRA.	Porcentaje (%) de avance en la adopción del Programa de Reducción de Gastos en la UPRA.	Secretaría General.	1
		GESTIÓN FINANCIERA	Adoptar (1) Programa Anual Mensualizado de Caja -PAC.	Realización de la programación, ejecución y seguimiento presupuestal. Formulación del Programa Anual Mensualizado de Caja -PAC. Formalización del Programa Anual Mensualizado de Caja -PAC. Divulgación del Programa Anual Mensualizado de Caja -PAC. Implementación del Programa Anual Mensualizado de Caja -PAC.	Porcentaje (%) de avance en la adopción del Programa Anual Mensualizado de Caja -PAC.	Secretaría General.	1

Original firmado  
**FELIPE FONSECA RINO**  
Director General  
Unidad de Planificación de Tierras Rurales, Adecuación de Tierras y Usos Agropecuarios-UPRA

Revisó: Clemencia García de Senín-Secretaría General  
Dora Inés Rey Martínez-Contralista Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras  
Encargada Área de Planificación  
Daniel Alberto Aguilar-Contralista Dirección de Uso Eficiente del Suelo y Adecuación de Tierras  
Daniel Mauricio Roza-Contralista Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones